



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

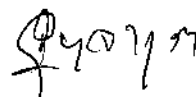
ส่วนราชการ สำนักพัฒนาการประชาสัมพันธ์ ฝ่ายบูรณาการประชาสัมพันธ์ โทร. ๐ ๒๖๑๘ ๒๓๒๓ ต่อ ๑๖๒๐-๑
ที่ นร ๐๒๑๙.๐๑/๑๘๖๖๕ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๒
เรื่อง ขอส่งนโยบายของ อปส.(นายกฤษณพร เสริมพานิช)

เรียน ผอ.สำนัก/กอง

ตามที่ อปส.(นายเชษฐ ชำโพธิ์) ได้ครบกำหนดเกษียณอายุราชการ ในวันพุธที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๒ และ รปส.(นายกฤษณพร เสริมพานิช) ได้รับพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง อปส. ตั้งแต่วันพฤหัสบดีที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๒ เป็นต้นไป นั้น

ในการนี้ อปส.ท่านใหม่ ได้มอบนโยบายให้กับข้าราชการและเจ้าหน้าที่ กปส. ผ่านทาง PRD TV ที่จะออกอากาศในวันพฤหัสบดีที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๒ เวลา ๐๘.๐๐ น. และ ๑๒.๐๐ น. ซึ่ง สพป.ได้ส่งนโยบายดังกล่าวมาเพื่อทราบ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อทราบและกรุณาติดตามรับชมเทปสัมภาษณ์ดังกล่าวได้ ตามวัน เวลา ข้างต้น
จะขอบคุณมาก


(นางอุษา จารุหา)
ผอ.สปป.

ถอดเทปสัมภาษณ์

อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ (นายกฤษณพร เสริมพานิช)

เรื่อง “นโยบายการบริหารกรมประชาสัมพันธ์”

เริ่มด้วยความตั้งใจก่อนว่าจะทำอะไรให้กรมประชาสัมพันธ์ได้ดีที่สุดตามความสามารถ จะมี และแนวคิดในการที่จะทำให้กรมประชาสัมพันธ์เจริญไปข้างหน้า ก็ควรเป็นการประสานจากแนวคิดเดิม คือ

ประเด็นแรก ต้องมีการพัฒนาเรื่องคน

การพัฒนาเรื่องคนนั้นก็จะมีผลทั้งจากแนวคิดระบบ KM ระบบ Career part แล้วก็เรื่องของสายงานที่มีการปรับปรุงใหม่ของสายงานราชการ ตลอดจนระบบการพัฒนารวมทั้งในสถาบันและนอกสถาบัน คือ การฝึกทักษะในวิชาชีพทั้งหมด ก็จะประมวลออกมาเป็นแผนการพัฒนากำลังคน ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ การสร้างความก้าวหน้าในเรื่องของคนนั้น นอกจากเรื่องของการสร้างความก้าวหน้าให้กับข้าราชการ ให้มีโอกาสก้าวหน้าตามความสามารถของตนเองแล้ว จุดที่มุ่งไปอีกส่วนหนึ่งก็คือเรื่องลูกจ้าง ทั้งลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว แล้วก็พนักงานราชการ ซึ่งตรงนี้เป็นประเด็นการต่อเนื่อง จากที่ได้เริ่มทำไปแล้วตอนที่เป็นตำแหน่งรองอธิบดี

ประเด็นที่สอง คือ เรื่องของการพัฒนา

สืบเนื่องจากเรื่องของเครื่องมือ เราจะมีการวางแผนประสานกันระหว่างการพัฒนาเครื่องมือ ระหว่างผู้ใช้กับผู้ที่งบประมาณ หรือการขอให้มีการพูดคุยกันสร้างแผนพัฒนาเครื่องมือให้สอดคล้องกับความเป็นจริงให้มากที่สุด เพื่อรองรับการพัฒนาเครื่องมือที่มีอยู่ในปัจจุบัน ให้ได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นที่สาม คือ เรื่องของการเตรียมการเพื่อจะรองรับในอนาคต คือ

เรื่องของการรองรับในการพัฒนาในเรื่องของสื่อ จากการพัฒนาเดิมซึ่งเราเน้นเรื่องของวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์ FREE TV คือช่อง 11 ก็จะพูดถึงเรื่องของสื่อใหม่ๆ ซึ่งความจริงบางส่วนแทบจะเรียกว่าไม่ใหม่แล้ว ก็คือเรื่องของสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม สถานีวิทยุผ่านระบบดาวเทียม แล้วก็เรื่องของการสร้างโปรแกรมผ่านทางโทรศัพท์มือถือ

นั่นก็คือสามส่วนที่จะเริ่มทำในจุดแรก โดยการที่จะเน้นเป็นจุดในการพัฒนาสถานีโทรทัศน์ของเขต ที่มีสิทธิตามกฎหมายอยู่แล้ว การประกอบกิจการโทรทัศน์มาเป็นเบื้องต้นในการพัฒนาสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และอีกส่วนหนึ่งของการพัฒนาในเรื่องของอังกฤษ จะมีการประมวลข่าวจากทุกจุดของกรมประชาสัมพันธ์ ซึ่งเราจะมีตัวแทน อยู่แล้วทุกจังหวัด มาสร้าง

ข้อมูลข่าวสาร มาสร้างข้อมูลลงระบบถึงข่าว และถึงข่าวจะถูกพัฒนา ให้มีการมาประมวลวิเคราะห์ ข่าว นำมาเสนอข่าวและก็ประสานมาเรื่องี่สามคือ เราจะสร้างเครือข่าย เครือข่ายที่ทำไปแล้ว บางส่วน ก็คือเรื่องเครือข่ายของวิทยุชุมชน เครือข่ายของเคเบิลทีวี และที่กำลังทำในช่วงวันนี้ คือ การทำในเรื่องของเครือข่ายโทรทัศน์ดาวเทียม ในเรื่องของทั้งหมดนี้เขาก็ยินดีที่จะมาร่วมกับเรา เพราะเขาจะเป็นคนลงทุนเรื่อง Hard Ware แต่เราจะลงทุนเรื่อง Soft ware ประเด็นแรก ในเรื่องของ Soft ware ด้านข่าวก็จะมีการทำมาตุกันและก็สร้างเครือข่ายกัน เพราะฉะนั้นแนวโน้มนโยบายเรื่องนี้คือ เราจะไม่สร้างสื่อเอง แต่เราจะสร้าง Content เพื่อจะไป Serve กับเครือข่ายที่มีอยู่แล้ว นั่นก็คือเรื่องี่สามที่อยากทำแล้วก็ทำในบางส่วนเรียบร้อยแล้วด้วย

เรื่องี่สี่ การพัฒนาในเรื่องของสื่อสารสนเทศ ในสารสนเทศเดิมเรายังมีระบบสารสนเทศที่กระจัดกระจายอยู่ ในอันดับแรก คือการประมวลให้มีระบบเดียวกัน สองคือ การตรวจสอบว่าระบบสารสนเทศ ถ้าตั้งเป้าหมายว่าอันดับแรก ทุกสื่อที่สารสนเทศโดยเฉพาะของเรื่อง อินเทอร์เน็ตนั้น ถ้าหากเปิดหน้าเว็บก็จะมีการเคลื่อนไหวของข่าวทั้งหมด เข้าไปสอดแทรกให้มีความทันสมัยมากขึ้นแทนที่จะเป็นเว็บที่นิ่ง แล้วจะนำตรงนี้มาพิจารณาเป็นภาพรวมและมาสร้างเป็น ศักยภาพภาพส่วนหนึ่งของการประชาสัมพันธ์ สามเรื่องของระบบสารสนเทศ จะมีการประมวลระบบสารสนเทศเป็นสองส่วน ส่วนที่หนึ่งเป็นการบริหารสารสนเทศเพื่อตอบสนองการทำงานหลักของกรมประชาสัมพันธ์ ซึ่งอันนี้ถือเป็นระบบภายในแล้วจะมีการพัฒนาให้สามารถที่จะมาทดแทนการทำงานของเราที่แยกส่วนกันให้มีความสอดคล้องกันเป็นส่วนเดียวกันมากขึ้น ส่วนที่สองคือ การนำระบบสารสนเทศมาเป็นสื่อ

วันนี้เราใช้สื่อระบบสารสนเทศเป็นจำนวนมาก แต่ว่าสิ่งที่ขาดก็คือการประมวลให้เป็นระบบเดียวกัน การสร้าง Content ลงในแต่ละหน้าเว็บก็ยังมี การใช้ Content ตรงนั้นน้อย มีการกระจัดกระจาย ในเป้าหมายที่เราตั้งไว้ก็คือว่า เราจะมีการดูเรื่อง Content ที่จะลงไปตรงนั้นว่าในแต่ละเว็บนั้น ต้องมีการเคลื่อนไหวของ Content อย่างต่อเนื่อง และ Content นั้นต้องเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มเครือข่ายของเรา เครือข่ายทั้งสื่ออื่นๆไม่ว่าจะเป็นภาคเอกชน ภาครัฐวิสาหกิจ ภาคประชาชน วิทยุชุมชนต่างๆเหล่านี้ ก็จะทำให้กรมประชาสัมพันธ์นั้นเป็นหน่วยงานกลางในการสร้าง Content ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาสังคมเป็นหลัก ในเมื่อเรามีการพัฒนา Content แล้วเราก็จะมารอสื่อไปยังประชาชนทุกกลุ่ม โดยอาศัยเครื่องมือของเราเอง อาศัยเครื่องมือของหน่วยงานราชการ และเอกชนอื่นๆซึ่งน่าจะส่งข่าวไปยังกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น

ส่วนสุดท้ายที่อยากจะทำมากที่สุดก็คือเรื่องของ การสร้างระบบบูรณาการการทำงาน ร่วมกันของหน่วยงานต่างๆของคนในกรม อยากให้ทุกเข้าใจทิศทาง วัตถุประสงค์ เป้าหมาย อย่างชัดเจนไปในทางเดียวกันและก็ร่วมในบทบาทที่ตัวเองรับผิดชอบอยู่เข้าไปสู่เป้าหมายร่วมกัน เป็นแผนที่มีการทำบูรณาการร่วมกันอย่างสามัคคี และเพื่อพัฒนาให้กรมประชาสัมพันธ์ เป็น หน่วยงานกลางข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์เป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป

คติประจำใจที่ให้ข้าราชการยึดถือปฏิบัติ

กรมประชาสัมพันธ์มีดีหลายเรื่อง เพียงแต่ว่าเราตั้งใจทำงาน โดยมุ่งที่จะให้กรมประชาสัมพันธ์นั้น เป็นที่ยอมรับ โดยที่ไม่ต้องไปคิดว่าเรานั้นไม่มีประโยชน์ หรือไม่มีส่วนที่เด่น หรือด้อยกว่าใคร ผมคิดว่าต่างคนเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ร่วมกันทำงาน ต่างคนต่างมีหน้าที่ ต่างคนต่างให้อภัย และร่วมทำงานไปด้วยกัน ผมว่ากรมประชาสัมพันธ์นั้น จะเรียกชื่อเสียงเดิมตรงที่ได้รับการยอมรับ กลับคืนมาได้โดยเร็ว ขอให้ตั้งใจทำงานและคิดว่าวันนี้เราทำงานเพื่อกรม สักวันหนึ่งกรมก็จะมีชื่อเสียงละเป็นส่วนสนับสนุนท่านให้เป็นที่ยอมรับของสังคม ในฐานะที่ผมเป็นอธิบดี กรมประชาสัมพันธ์นั้น ก็ทำงานได้ในฐานะที่เป็นกัปตันเรือ เป็นหัวเรือซึ่งเราต้องประสานงาน กับคนภายนอกหลายต่อหลายหน่วยงาน แต่ผมจะทำไม่สำเร็จเลยถ้าท่านทั้งหลายไม่ช่วยสนับสนุน ไม่ช่วยเป็นกำลังเสริม หรือไม่ช่วยกันผลักดันโครงการต่างๆ กิจกรรมต่างๆ เป็นที่ยอมรับของ กรมประชาสัมพันธ์ออกมา ในฐานะที่เป็นกัปตันเรือ ท่านเป็นลูกเรือก็จะไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จะไปสู่เป้าหมายไม่ได้เลยถ้าปราศจากท่าน
