



100

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักประชาสัมพันธ์เขต 1 ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร./โทรสาร 0-4346 5773

ที่ นร 0211.01/ 2343 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2553

เรื่อง สรุปประเด็นการบรรยาย มอบแนวทางการบริหารงาน โดย อปส. (นายกฤษฎนพร เสริมพานิช)

เรียน รปส. (นายธีระพงษ์ โตจิราศรี)

เพื่อโปรดทราบ

ความเดิม

สข.1 จัดงานครบรอบวันก่อตั้ง ปีที่ 50 เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ ณ ห้องประชุมโฮมขวัญ สปข.๑ ถนนมิตรภาพ อ.เมือง จ.ขอนแก่น โดยได้เรียนเชิญ อปส. (นายกฤษฎพร เสริมพานิช) เป็นประธานพิธีเปิดห้องประชุมโฮมขวัญ สปข.๑ และบรรยายพิเศษ มอบนโยบายแนวทาง การบริหารงาน แก่ผู้บริหาร สปข.๑ ในเวลา ๑๐.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.

ข้อเท็จจริง

ในการนี้ ผ.สวท.นครราชสีมา (นายฉัตรเฉลิม หัตถกรรม) และ ผ.สวท.ด้านซ้าย จ.เลย (นายพรพิทักษ์ แม้นศิริ) ได้สรุปประเด็นการบรรยายดังกล่าว ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ทั้งนี้ สปข.1 ได้เวียนแจ้งให้สถานี่ต่าง ๆ ทราบด้วยแล้ว

๕) จักรวรรดิมาเพื่อช่วยบรรดา

45 0261.017 29 19

ชื่อ น. พอ.ถนัด.พอ.ทองและหัวหน้าหน่วย
เพื่อโปรดทราบ

นางทัศนีย์ ไตรอรุณ
อ.ค.

④ ବିଲ ନଂ 27 1981 7554

สรุปได้ดังนี้
ขอขอบคุณ

(นางธีระพงษ์ โตทณี)
ร/ช.
๑๒ ๒๐๕๓

② 3rd Oct.

๒๕๖๓
 ๒๕๖๓

[illegible]

(นางรัชวัลลภ สืบมัย)
ผ.สทท.ชก.
ร.ผอ.สารฯ

(นายธีระพงษ์ ไชยบาล)
รปช.

17 W2. 53

3 נרדח

๑๕
(นายจตุรพร เจริญพานิช)
อปร.

79 W.EI. 2553

OK
10/27/27

สำนักพระราชวังมทสจ

RECEIVED
AUG 18 1876

48, W. 8., 63

16 กอ 53  รปส. (นายธีระพงษ์ ไสลาศรี)..... 30 23

16 W. 21 250

12/1/2009

ฉบับที่ (นายคุณหม่อม) เสร็จวันที่ 5415

78 W.21 2555

สรุปประเด็นการบรรยาย มอบแนวทางการบริหารงาน
โดย นายกฤษณพร เสริมพานิช อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์
วันศุกร์ที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.
ณ ห้องประชุม “ โสมขวัญ ” สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๑ ขอนแก่น

๑. แนวทางการบริหารสื่อ

๑.๑ การบริหารสถานีโทรทัศน์

- จะเน้นให้ สทท.ภูมิภาค รับผิดชอบตัวเองมากขึ้น เป็นสถานีหลักในพื้นที่รับผิดชอบในเขต โดยมี สทท.เป็นลูกข่าย และพัฒนาเป็นการแพร่ภาพทางดาวเทียม และเคเบิลทีวี (เนื่องจากการรับสัญญาณทางอากาศมีแนวโน้มลดความนิยมลงมาก) โดยการปรับสัดส่วนการออกอากาศ ให้ สทท.ภูมิภาค ผลิตรายการเอง ร้อยละ ๗๐ และเชื่อมโยงสัญญาณกับ สทท.ส่วนกลาง ไม่เกิน ร้อยละ ๓๐ และในส่วนนี้ให้เป็นการแลกเปลี่ยนเนื้อหาย้อนกลับระหว่างกันร้อยละ ๑๐

- จัดระบบบริหารเวลาช่องสัญญาณดาวเทียม ของ กปส. ที่เข้าใจ ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่าสูงสุด เช่น ใช้สำรองเพื่อรับสัญญาณถ่ายทอดสด ๒ ช่อง ใช้ส่งสัญญาณข่าวและข้อมูลระหว่างลูกข่ายภูมิภาคกับส่วนกลาง เพียง ๑ ช่อง (จัดสรรช่วงเวลาให้แก่แต่ละเขตไม่ซ้ำซ้อนกัน) นำช่องสัญญาณที่เหลือมาแบ่งให้ สทท.ภูมิภาคผลิตรายการเป็นสถานีดาวเทียม (อปส.ยืนยันว่า การส่งสัญญาณทางดาวเทียมไม่ใช้การตั้งสถานีใหม่ แต่เป็นการบริหารจัดการสถานีเดิม ให้มี Content ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับเทคโนโลยีทางโทรทัศน์ที่เปลี่ยนไปตามสมัย)

- เปรียบเทียบกับกรมบัญชีกลาง เพื่อปรับแก้หลักเกณฑ์ตามระเบียบการหักส่งเงินรายได้เข้าเป็นรายได้แผ่นดิน ร้อยละ ๒๕ ให้ลดลงเหลือร้อยละ ๕ (ไม่สามารถขอยกเว้นทั้งหมดได้) เพื่อให้หน่วยงาน กปส.มีรายได้เหลือบริหารงานตนเองได้มากขึ้น ซึ่งจะมีผลรวมไปทั้งสื่อโทรทัศน์ และวิทยุ (ส่วนการจัดแบ่งระหว่างหน่วยหารายได้ กับหน่วยต้นสังกัด จะพิจารณาให้เป็นการภายในต่อไป)

- เสนอปรับแก้หลักเกณฑ์สัญญาณร่วมผลิตรายการ ระหว่าง สทท.กับหน่วยงานภาคเอกชน ให้เป็นสัญญาในภาพรวม ที่ทำได้ทั้งหน่วยงานภาคเอกชน และภาคประชาชนทั่วไป

๑.๒ แผนการปรับปรุงและพัฒนา อาคาร สปข.๑ และสทท.ขอนแก่น

- อปส. กล่าวว่า จากงบประมาณซ่อมแซมปรับปรุง และก่อสร้าง ที่ได้รับจากรัฐบาลประมาณ ๒๐๐ ล้านบาท นั้น งบประมาณส่วนแรก ขณะนี้ อปส.ได้ให้ความเห็นชอบแบบแปลนและรายละเอียดการก่อสร้างอาคาร สปข.๑ หลังใหม่ที่ริมบึงแก่นนครแล้ว จะดำเนินการได้เร็วๆ นี้

- งบประมาณส่วนที่ ๒ จะใช้ในการจัดซื้อระบบดาวเทียม รวมทั้งครุภัณฑ์ทางเทคนิค และวัสดุครุภัณฑ์สำนักงาน ทดแทนส่วนที่เสียหายไป

- งบประมาณส่วนที่ ๓ ใช้ในการซ่อมแซม และปรับปรุง อาคาร สปข.๑ และ สทท.ขอนแก่นเดิม ที่เสียหายจากการถูกวางเพลิง

แนวคิดการบริหารพื้นที่ในจังหวัดขอนแก่น

- ใช้พื้นที่ริมบึงแก่นนคร เป็นสำนักงานรวมของการบริหาร สปข.๑

- ใช้พื้นที่ มอติณแดง (สปข.๑ ปัจจุบัน) เป็นศูนย์บริหารด้านสื่อ โดยจัดเป็นที่ตั้งของ สทท.๑๑ ขอนแก่น รวมทั้งจัดผังพื้นที่ ให้ สวท.เอฟ.เอ็ม. ๙๘.๕๐ อยู่ด้านหน้าใกล้กับ สทท.๑๑ เพื่อความสวยงาม

๑.๓ การบริหารสถานีวิทยุ

- จะให้ สวท.ภูมิลาค ทำหน้าที่เป็น สวท.ประจำจังหวัด ผลิตรายการเอง เพื่อให้บริการงานประชาสัมพันธ์ในพื้นที่จังหวัดเป็นหลัก แต่มีการรับสัญญาณเชื่อมโยงกับส่วนกลาง เช่น ข่าวภาคถ่ายทอดต้นชั่วโมง รายการถ่ายทอดเกี่ยวกับสถาบันหลักของชาติ งานของรัฐบาล และจะเสนอให้ออกระเบียบให้ทุกสถานีวิทยุในประเทศ ต้องถ่ายทอดข่าวภาคบังคับเวลา ๐๗.๐๐ และ ๑๙.๐๐ น. และการเคารพธงชาติ เข้า เย็น เพื่อความเป็นเอกภาพ

- สวท.ส่วนกลาง จะให้เป็นสถานีสื่อระดับชาติ และอาจจะหารายได้เลี้ยงตัวเองโดยเบื้องต้น คิดไว้ว่าจะเสนอแนวทางหารายได้เพื่อบริหารงาน เช่น

๑. ขออนุญาตมีโฆษณาโดยตรง หรือประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์เอกชน

๒. การขอรับทุนจาก กสทช. ตามข้อกำหนดใน พรบ.ประกอบกิจการฯ ในฐานะผู้ทำหน้าที่สื่อสารสาธารณะของชาติ

๓. หาผู้ร่วมผลิตรายการจากภายนอก (ตามหลักเกณฑ์การร่วมผลิต ที่ขอปรับเปลี่ยน)

การปรับโครงสร้างบุคลากร กรมประชาสัมพันธ์

มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่ต้องชะงักไปเนื่องจาก ก.พ.และ ครม.มีข้อกำหนดยังไม่ให้มีการปรับกำลังบุคลากร ที่จะมีผลกระทบกับอัตราค่าจ้างและงบประมาณ แต่ กปส.ก็ยังดำเนินการเป็นการภายในอยู่ทุกระยะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของ กปส. หากมีการผ่อนผัน หรือผ่อนคลายระเบียบเมื่อใด จะสามารถดำเนินการต่อเนื่องได้ทันที

การบริหารเครือข่าย

อปส. ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความสนใจกับการสร้างเครือข่ายประชาสัมพันธ์ เพราะจะเป็นกำลังสำคัญในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน กปส. โดยขอให้บูรณาการข้อมูลเครือข่ายกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น หน่วยงาน กปส.เอง มีการจัดตั้งเครือข่ายหลายกลุ่ม หากนำมารวมกัน หรือร่วมใช้ประโยชน์กัน หรือร่วมกับส่วนราชการอื่นใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่มีในแต่ละพื้นที่ จะทำให้มีศักยภาพมาก อาจจะไม่ต้องมีจำนวนมาก (เพียงอำเภอละ ๑ คน หรือจังหวัดละ ๑๐ - ๒๐ คน) แต่มีคุณภาพ เหมาะสมกับเนื้องาน และเกิดประโยชน์สูงสุด

ในตอนท้าย อปส. ได้ให้ข้อคิดการปฏิบัติงาน ขอให้หน่วยงานสื่อของ กปส.ดำเนินการ

๑. วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ของตนเอง เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนงาน

๒. หาบุคลิกขององค์กร ว่าคืออะไร เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมาย

๓. กำหนดฐานะตนเองในสังคมสื่อว่าจะอยู่ที่ใด

๔. วางแผนพัฒนาและหารายได้เพื่อรับผิดชอบตนเอง

๕. สร้างเครือข่าย เพื่อความสะดวก และความสมบูรณ์ ของงาน

สรุปโดย.....นายฉัตรเฉลิม หัตถกรรม - ผ.สวท.นครราชสีมา

นายพรพิทักษ์ มั่นศิริ - ผ.สวท.ด่านซ้าย