

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และ ส.ปชส.ทุกจังหวัด  
เพื่อโปรดทราบ

(ลงนามประจำการณ์ อัคคากุล)

ร.อ.ก.ค.

21 ธ.ค. 2554



八月

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง ฝ่ายบัญชี โทร. ๑๔๒๙  
ที่ นร ๑๗๐๒.๘๕/๔๙๗๖ วันที่ ๙๓ ตุลาคม ๒๕๕๘  
เรื่อง รายงานการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปี ๒๕๕๘

เรียน อปส. ผ่าน รปส. (นางเตือนใจ สินธุณิก)

### เพื่อโปรดพิจารณา/สั่งการ

#### เรื่องเดิม

กคล. ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตัวชี้วัดที่ ๙ ระดับความสำเร็จของการจัดทำบัญชีต้นทุน ต่อหน่วยผลผลิต กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ๕ ขั้นตอน โดย กคล. ได้จัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ นำผลการคำนวณวิเคราะห์เปรียบเทียบ รวมทั้งจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ตามขั้นตอนที่ ๑-๔ ส่งกรมบัญชีกลางไปแล้ว นั้น

#### ข้อเท็จจริง

๑. กคล. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการทำงานจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๙-๒๑ กันยายน ๒๕๕๘ ณ ห้องประชุม ๒๑๑ A หน่วยงานที่เข้าร่วมประชุมฯ ประกอบด้วย หน่วยงาน กปส. ส่วนกลาง, สปช. ๑-๘ และ ส.ปชส. ทุกจังหวัดในภาค ๕-๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้เป็นแนวทางเดียวกัน สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตลอดจนวิเคราะห์สาเหตุการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงของหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลไปใช้เป็นประโยชน์ในการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งหัวข้อการประชุมฯ (เอกสารแนบ ๑) ดังนี้

##### ๑.๑ แนวทางการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

๑.๒. ข้อมูลพื้นฐานการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่นำมาคำนวณต้นทุน ปริมาณผลผลิตของแต่ละกิจกรรม และเกณฑ์การบันส่วนค่าใช้จ่ายลงสู่กิจกรรม

๑.๓ การจัดเตรียมข้อมูลเพื่อการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระดับสำนัก/กอง ตามแบบฟอร์มการรายงานที่ กคล. กำหนด ซึ่ง สำนัก/กอง ต้องจัดทำรายละเอียดตามวิธีการ/ขั้นตอน (ดังแนบ) ดังนี้

(๑) ตารางที่ ๑ ข้อมูลบุคลากร

(๒) ตารางที่ ๒ ข้อมูลการปฏิบัติงาน

(๓) ตารางที่ ๓ เกณฑ์การบันส่วนค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

(๔) ตารางที่ ๔ เกณฑ์การบันส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

(๕) ตารางที่ ๕ ปริมาณผลผลิต

##### ๑.๔ การสอบทานข้อมูลการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตปีงบประมาณ ๒๕๕๗ และ ๒๕๕๘

#### ๒. สรุปผลการประชุมฯ

๒.๑ ให้คณะกรรมการฯ จัดทำข้อมูลสำหรับคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนัก/กองประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ตามแบบฟอร์มที่ กคล. กำหนด (ตารางที่ ๑, ๒, ๓ และ ๕) สำหรับตารางที่ ๔ เมื่อกคล. สรุปค่าใช้จ่ายที่นำมาคำนวณต้นทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ แล้ว สำนัก/กองจึงนำข้อมูลค่าใช้จ่ายไปดำเนินการกำหนดเกณฑ์การบันส่วน

/๑.๑ ปัญหา...

๒.๒ ปัญหาการจัดทำบัญชีต้นทุนฯ ของ กปส. คือ การนับปริมาณผลผลิตที่ไม่เป็นแนวทางเดียวกันและไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากแต่ละหน่วยงานนับผลผลิตตามความเข้าใจประกอบกับมีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน ทำให้ผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละปีเมื่อนำมาเบริรยบเทียบกันมีอัตราการเพิ่มขึ้นลดลงสูง ขาดความน่าเชื่อถือ

ที่ประชุมคณะกรรมการฯ นำเสนอให้กำหนดหลักเกณฑ์การนับผลผลิตระดับกิจกรรมย่อยทุก กิจกรรมเพื่อให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งจะทำให้ผลการคำนวณต้นทุนฯ มีความ น่าเชื่อถือยิ่งขึ้น ตลอดจนพิจารณาทบทวนการกิจของ ส.ปชส. เช่น การทำข้อมูลข่าวและส่งข้อมูลทางเว็บไซต์ งานบริการจังหวัด เป็นต้น

๓. เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๔ กพร. ได้เชิญ สนพ. กคล. และนายประดิษฐ์ กังสนารักษ์ (ศสข.) ร่วมประชุมหารือเกี่ยวกับคำรับรองการปฏิบัติราชการฯ เรื่องการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยหารือถึงปัญหาอุปสรรคในการจัดทำต้นทุนฯ กคล. ซึ่งแจ้งตามข้อ ๒.๒ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมมีความเห็นว่าควรให้มีการทบทวนภารกิจของคคร เนื่องจากภารกิจกรรมหลักของ กปส. ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การนับปริมาณผลผลิตให้สำนัก/กองถือปฏิบัติ เพื่อให้การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยมีความชัดเจน สามารถเปรียบเทียบวิเคราะห์ได้อย่างสมเหตุสมผล

ข้อพิจารณา

## กศจ. เท็นสมควรดำเนินการดังนี้

๑. พิจารณาสั่งการให้ทุกสำนัก/กอง จัดทำข้อมูลตามแบบฟอร์มตารางที่ ๑, ๒ และ ๓ ส่ง กคล. ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยให้ Download แบบฟอร์มและขั้นตอนจัดทำข้อมูลเพื่อคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต(เอกสารแนบ ๓) ได้ทางระบบ Intranet ภายใต้หัวข้อของคลัง การปฏิบัติงานตามโครงการ GFMIS

๒. สำหรับแบบฟอร์มตารางที่ ๔ ซึ่งเกี่ยวกับการพิจารณากำหนดเงินทุนการปันส่วนค่าใช้จ่าย ขณะนี้อยู่ระหว่าง กคล. รวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายที่จะนำมาคำนวณต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว กคล. จะแจ้งเวียนทาง Intranet เพื่อให้สำนัก/กองทราบ

๓. สำหรับแบบฟอร์มตารางที่ ๕ ซึ่งเกี่ยวกับการรายงานปริมาณผลผลิตนั้น ขณะนี้ สนพ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำโครงสร้างผลผลิตกรมประชาสัมพันธ์ตามยุทธศาสตร์กรมประชาสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ เพื่อทบทวนการกิจกรรม ผลผลิต กิจกรรม รวมถึงหลักเกณฑ์การนับปริมาณผลผลิต เมื่อคณะกรรมการฯ ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะได้แจ้งสำนัก/กองทราบโครงสร้างผลผลิตฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ และหลักเกณฑ์การนับปริมาณผลผลิตต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาสั่งการตามข้อ ๑ และทราบตามข้อ ๒ และ ๓ ต่อไปด้วย  
จะขอบพระคุณยิ่ง

- លោកស្រីសារុប្បន្ន / លោក ជិតិវិញ្ញាន រឿងខ្មែរ  
បានរាយ  
នាយកអគ្គន៍  
ក្រសួងពេទ្យ (ពេទ្យ និង សាធារណរដ្ឋបាល)
  - ក្រសួងពេទ្យ គ - ៣  
(នាយកប្រតិបត្តិ និង សាធារណរដ្ឋបាល)  
ក្រសួងពេទ្យ

อปส.(นายธีระพงษ์ โสดาศรี) ..... ๖๙๓๖.....

166P 2554

รปส. (นางเตือนใจ สินธุณิก)..... 5145 12 นปส. (นางลดาวัลย์ บัวเรือง)..... 3445  
13 S.A. 2554