



อำนาจ

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขาธิการกรม ฝ่ายสารบรรณ โทร. 0-2618-2323 ต่อ 1318

ที่ นร 0201/ผส. 409 /2547 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2547

เรื่อง การมอบนโยบายของ ปนร.

เรียน อปส.

ตามที่ ปนร. มามอบนโยบายแก่ผู้บริหาร กปส. เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2547 นั้น

สลก. ได้จัดทำคำกล่าวการมอบนโยบายเสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังรายละเอียดปรากฏตาม
ที่ส่งมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และ สลก. จะได้เวียนแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบต่อไป

N. H. 2

(นายเสมอ นิ่มเงิน)

ร.ลก.

ทราบ

- ดำเนินการตามเสนอ

[Signature]
(นายดุยดี สิบเจ็ดศิริ)
อธิบดี
11 พฤศจิกายน 2547

ที่ นร 0201/ว. 670

เรียน ผอ.สวท., ผอ.สทท., ผอ.สำนัก, ผอ.กอง

และหัวหน้าหน่วยงาน

เพื่อโปรดทราบ

N. H. 2

(นายเสมอ นิ่มเงิน)

หัวหน้าฝ่ายสารบรรณ

ร.ลก.

12 พฤศจิกายน 2547

การมอบนโยบายของ
นายรองพล เจริญพันธุ์ ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
แก่ผู้บริหารกรมประชาสัมพันธ์
วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ เวลา ๑๑.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมกรมประชาสัมพันธ์ ชั้น ๒ ห้อง ๒๐๓

ปณร. กล่าวว่ารัฐีกเป็นเกียรติและมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้มาให้แนวทางการทำงานแก่ผู้บริหาร กปส. ซึ่งจะทำให้มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ต้องขอความร่วมมือจาก กปส. ในด้านต่าง ๆ เป็นอย่างมาก ทั้งนี้ สปน. กำลังดำเนินการปรับเขตการบริหารราชการของ กปส. ให้ตรงกับเขตตรวจราชการของสำนักนายกรัฐมนตรี และได้มอบนโยบาย ดังนี้

๑. การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและดูแลตกทอดที่จะเกิดขึ้นใหม่

กปส. มีการปฏิบัติราชการที่ขึ้นตรงกับนายกรัฐมนตรี และรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ตลอดจนมีคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติอยู่แล้ว แต่อย่างไรก็ดี การปฏิบัติตามแผนประชาสัมพันธ์แห่งชาติและแผนกลยุทธ์ของ กปส. ขอให้ อปส. เป็นผู้นำในการดำเนินการจากแผนประชาสัมพันธ์แห่งชาติและแผนกลยุทธ์ของ กปส. ค้นหาทิศทางที่ชัดเจน ทั้งนี้ต้องปรับแผนให้ทันกับสภาพการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของกรมประชาสัมพันธ์ จะเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำ กปส. ไปสู่เป้าหมาย โดยความสัมพันธ์กับทางด้านโทรคมนาคมในอนาคตต่อไป เนื่องจากเทคโนโลยีในอนาคตจะเป็นเทคโนโลยีที่ผสมผสานกัน กสช. กำลังจะเกิดขึ้น กปส. จะต้องปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์หรือเตรียมการเพื่อรองรับในเรื่องนี้ ขณะนี้ ปณร. และ อปส. กำลังดูแล พรบ. การประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ซึ่งเรื่องอยู่ที่คณะกรรมการกฤษฎีกา กปส. จะต้องศึกษาว่าตัวกฎหมายนี้เหมาะสมหรือไม่ และจะต้องมีบทบาทในการดูแลกฎหมายนี้อย่างดี เพราะจะเป็นกติกากำกับ กปส. ปณร. ตั้งใจไว้กับ อปส. ว่าจะให้ กปส. ได้รับการยกเว้นเรื่องใบอนุญาตต่าง ๆ จาก กสช. แต่หลักเกณฑ์หรือแนวทางการปฏิบัติที่ กสช. จะวางต่อไปนั้น กปส. จะต้องเข้าไปมีบทบาทปฏิบัติตาม ดังนั้น กปส. ควรจะได้พิจารณาในภาพรวมให้ดีกว่าต้องการอะไรแน่ และมีความเป็นไปได้หรือไม่เพียงใด มิฉะนั้นจะทำให้งานสื่อของรัฐจะเสียไป ซึ่งงานด้านนี้จะเป็นลักษณะโลกาภิวัตน์ จึงต้องติดตามให้ทันโลก

๒. การเปิดเสรีทางด้านสื่อและโทรคมนาคม

กปส. จะต้องศึกษาทิศทางเกี่ยวกับเปิดเสรีทางด้านสื่อและโทรคมนาคมอย่างดี ให้ทันกับเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น ผู้บริหารยุคใหม่ของ กปส. จะต้องดูแลงานเหล่านี้ให้ทันภายในอีก ๒ ปีข้างหน้า กปส. จะต้องเผชิญกับสิ่งเหล่านี้มากขึ้น

๓. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่

ผู้บริหารยุคใหม่จะต้องมีระบบบริหารจัดการแบบใหม่ นอกจากแผนและกลยุทธ์แล้ว ทุกคนในองค์กรจะต้องเป็นผู้นำ (leader) จะไม่ใช่เป็นการสั่งการจาก ปนร. หรือ อปส. ทุกคนจะมีความรู้ (tacit knowledge) จะต้องมีการแลกเปลี่ยนความรู้ เปลี่ยนกระบวนทัศน์ใหม่ และรับรู้ผู้อื่นมากขึ้น ความรู้ที่อยู่ใน ICT หรือเอกสารจะเป็นเพียงข้อมูล (Data) กปส. จะต้องทำให้เป็นข่าวสาร (Information) ที่เชื่อถือได้ และแปลงให้เป็นความรู้ (knowledge) ต้องมีการแปลหรือตีความข้อมูล ให้เป็นความรู้เพื่อแลกเปลี่ยนกันต่อไป

๔. ความสัมพันธ์ระหว่าง สปน. และ กปส.

การบริหารงานบุคคล ข้าราชการตั้งแต่ระดับ ๘ เป็นอำนาจของ ปนร. กับคณะกรรมการ ที่หนังสือเวียน ก.พ. กำหนด ส่วนระดับ ๘ ลงมา ได้มอบอำนาจให้ อปส. สำหรับการแต่งตั้งข้าราชการ ระดับสูงที่เป็นอำนาจของ ปนร. จะยึดหลักคุณธรรม ผลงาน อาวุโส เพื่อเสริมสร้างกำลังใจที่จะส่งผลให้ ปฏิบัติราชการให้ดีที่สุด และยึดกฎหมายหรือกฎระเบียบเป็นหลัก ทั้งนี้ บุคลากรภายใน กปส. ที่มีศักยภาพ อยู่แล้ว ผู้ทำงานจริงจึงจะได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า

๕. งบประมาณ

การเสนอของบประมาณของ กปส. ตามหลักการ สปน. จะผ่านตามที่ กปส. เสนอ เนื่องจากมีการดำเนินการตามภารกิจ สำหรับการไปชี้แจงงบประมาณ ปนร. จะช่วยในการชี้แจงให้ กปส. สนับสนุนภารกิจของ กปส. แต่สำหรับงบประมาณการเดินทางไปราชการต่างประเทศ สปน. ควบคุม โดยตรงนั้น ก็จะอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

๖. การประชุมต่างประเทศ

การเดินทางเป็นผู้แทนไปประชุมต่างประเทศ ฝ่ายเลขานุการจะต้องพิจารณาเอกสาร และประเด็นการประชุมให้ดี รวมทั้งต้องประเมินน้ำหนักเอกสารและงานประชุมให้ดี เรื่องที่ประเทศไทย จะมีบทบาทต้องเน้นให้มาก การประชุมต่อไปควรจะตั้งงบประมาณสำหรับเจ้าหน้าที่ชั้นผู้น้อยของ สปน. และของ กปส. ให้มากขึ้น เพื่อไปเรียนรู้ และเจ้าหน้าที่ชั้นผู้น้อยที่ไปต้องไปเรียนรู้และจดบันทึกจริง ๆ โดยระหว่างการประชุมให้เตรียมเอกสารและคิดว่าถ้าต้องพูดจะพูดอย่างไร ซึ่งจากการปฏิบัติเมื่อครั้ง การประชุมที่กัมพูชา ได้รับคำชมเชยจากผู้บังคับบัญชาและที่ประชุมมาก

๗. นโยบายสำคัญของรัฐบาล

๗.๑ นโยบายการบริการสาธารณะ การตั้งสถานีโทรทัศน์เพื่อการศึกษา (Education channel) ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่ สทท.๑๑ (๑๑/๔ หรือ ๑๑/๕) และควรสร้างความร่วมมือกับ อ.ส.ม.ท. ในการแลกเปลี่ยนรายการสารคดีทางโทรทัศน์ และเสริมสร้างความร่วมมือระหว่าง กันให้มาก

๗.๒ บทบาทของ กปส. ในการประชุมระดับชาติที่นายกรัฐมนตรีเป็นประธาน หรือรองนายกรัฐมนตรี เป็นประธาน การประชุมจะแบ่งเป็น ๒ ระดับคือ คณะกรรมการทั่ว ๆ ไปที่ไม่เกี่ยวกับสปน. และคณะกรรมการของ สปน.

(๑) การส่งผู้แทนไปประชุมในคณะกรรมการทั่ว ๆ ไปที่มีนายกรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรี ควรจะส่งผู้แทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงไปประชุม

(๒) คณะกรรมการของ สปน. ประกอบด้วย

- คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับสถานีวิทยุโทรทัศน์ ITV ปนร. เป็นประธานอปส. ควรจะเข้าประชุมถ้าไม่ติดภารกิจสำคัญ เนื่องจากอยู่ระหว่างเป็นคดีที่ศาลปกครอง ในส่วนที่เกี่ยวกับ กปส. คือการมีโฆษณาทาง สทท.๑๑ การมอบหมายผู้เข้าร่วมประชุมอาจจะเป็นเรื่องของการประมาทได้ เนื่องจากผู้ไปประชุมแจ้งว่าทำได้ แต่ความจริงอาจจะปฏิบัติไม่ได้ จะเป็นเรื่องความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้สำหรับในส่วนคณะอนุกรรมการด้านต่าง ๆ ขอให้พิจารณาผู้ที่จะไปประชุมให้เหมาะสม

- คณะกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ จะเน้นเรื่องการประชาสัมพันธ์และวัฒนธรรมของชาติ ซึ่งกำลังจะเตรียมการจัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ครบรอบ ๖๐ ปีครองราชย์ กับพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมายุครบ ๘๐ พรรษา การประชุมควรจะเป็นระดับรองอธิบดีขึ้นไป

- คณะกรรมการเฉลิมพระเกียรติฯ ซึ่งจะมีการจัดงานคอนเสิร์ตใหญ่ที่ลานพระบรมรูปทรงม้า ในวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๔๗ เวลา ๒๐.๓๐ - ๒๓.๐๐ น. โดยสถานีโทรทัศน์ช่อง ๕ ถ่ายทอดสดไปทั่วโลก และสถานีโทรทัศน์ ช่อง ๙ ถ่ายทอดสดทั่วประเทศ ขอให้ สทท.๑๑ เข้าไปมีบทบาทด้านการประชาสัมพันธ์ เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ทรงมีพระชนมายุครบ ๖ รอบ ๗๒ พรรษา

- คณะกรรมการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวครบรอบ ๖๐ ปีครองราชย์ และพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมีพระชนมายุครบ ๘๐ พรรษา ตั้งแต่วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๔๗ เป็นต้น สปน. ได้ร่างคำสั่งเสนอให้นายกรัฐมนตรีลงนาม ซึ่ง อปส. เป็นคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ขอให้พิจารณาผู้แทนให้เหมาะสม

๘. การขอความร่วมมือส่งเจ้าหน้าที่ไปช่วยงานด้านการประชาสัมพันธ์ สปน.

สปน. ได้มีหนังสือขอความร่วมมือ กปส. ให้ส่งเจ้าหน้าที่ไปช่วยงานด้านการประชาสัมพันธ์ จำนวน ๑ - ๒ คน

๙. การผลิตสื่อสำนักนายกรัฐมนตรีกับการบริการประชาชน

เกี่ยวกับเรื่องนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ โดยมี ผอ.สทท.๑๑ เป็นประธาน ขอให้รายงานความคืบหน้าว่าจัดทำผลงานอะไรบ้าง และให้วางแผนงานไปข้างหน้าสำหรับปี ๒๕๔๘ องค์ประกอบเดิมซึ่งส่วนใหญ่ตั้งโดยชื่อ จะขอให้ผู้อำนวยการกองกลาง สปน. นำเสนอองค์ประกอบใหม่

๑๐. การตั้งคณะกรรมการแบ่งส่วนราชการ

กพร. ได้ขอให้ สปน. ตั้งคณะกรรมการแบ่งส่วนราชการของ กปส. โดย อปส. เป็นประธาน โดยมอบให้ นายเชษฐา ขำโพธิ์ ผอ.สทท.๑๑ ประสานกับผู้อำนวยการกองกลาง สปน. จัดตั้งคณะกรรมการ ทั้งนี้โดยนำคำสั่งที่ สปน. ได้แต่งตั้งแล้วมาเป็นต้นแบบ สำหรับโครงสร้างของ สทท.๑๑ คงจะเป็นในลักษณะเดิม โดยอาจจะพิจารณาผู้เชี่ยวชาญระดับ ๑๐ ประมาณ ๓ ตำแหน่ง เพื่อเป็นที่ปรึกษา

ให้ทบทวนภารกิจของสำนัก/กอง หรือกลุ่มงาน ว่าอะไรหมดภารกิจต้องยุบ และอะไร เป็นภารกิจใหม่หรือภารกิจเดิมที่ต้องขยาย

๑๑. การเป็นข้าราชการที่มีคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต

กปส. ไม่มีปัญหาในเรื่องนี้ แต่อย่างไรก็ดี ขอฝากให้สถาบันการประชาสัมพันธ์ สร้างความเป็นมืออาชีพด้านการประชาสัมพันธ์แก่ผู้เข้ารับการอบรม โดยให้คำนึงถึงจรรยาบรรณและ จริยธรรมในวิชาชีพ ในการฝึกอบรมแก่บุคคลภายนอก

๑๒. การดำเนินงานด้านกฎหมายของ กปส.

การดำเนินการเรื่องกฎหมายสำคัญของ กปส. หรือที่กระทบนโยบายสำคัญ ขอให้ กปส. ทำงานร่วมกันกับ สปน. หรือให้ปรึกษาหารือกับทีมงานด้านกฎหมายของ สปน. ร่วมพิจารณาด้วย

เสมอ นิ่มเงิน ผู้เขียน
สุวรรณี ทาน้อย ผู้พิมพ์