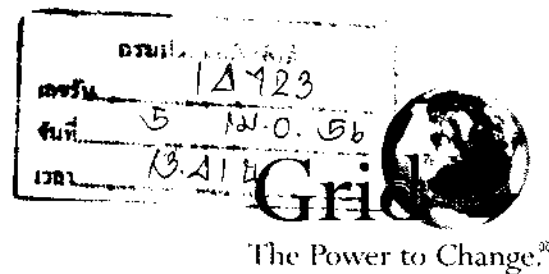


Grid Business Solutions Limited

15th Floor • Sirinrat Building • 3388/50 Rama 4 Road • Bangkok 10110 • Thailand

Tel. (66) 02 3675641-6 • Fax (66) 02 3675640

E-mail : thailand@gridinternational.com • www.gridinternational.com



เลขที่ 046/2556

วันที่ 29 มีนาคม 2556

เรื่อง เชิญร่วมการอบรมหลักสูตร Leadership ระดับ World Class จากสหรัฐอเมริกา
เรียน อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1) รายละเอียดของหลักสูตร
2) ใบลงทะเบียน

กองการเจ้าหน้าที่	
ที่ 5	14.01.2556 E1698
รายนามผู้	เวลา 16.20
☒ ก.บ.	☐ ก.ค.
☐ ก.บ.	☐ ก.ค.
☐ ก.บ.	☐ ก.ค.
☐ ก.บ.	☐ ก.ค.

บริษัท กริดบิซิเนสโซลูชั่นส์ จำกัด เป็นผู้แทนแต่ผู้เดียวของ Grid International, Inc. สหรัฐอเมริกา มากกว่า 20 ปี โดยเป็นองค์กรที่ปรึกษาและจัดการพัฒนาบุคลากรแบบกลุ่มปฏิบัติการตามทฤษฎีกริด (Grid Theory) โดยมีหลักการและวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้และความเข้าใจในหลักการและทฤษฎีของกริด มีการกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เกิดการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงาน (Change Management) อันเป็นทางไปสู่การสร้างทีมงานที่แข็งแกร่ง การทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น องค์กรมีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จัดอบรมสำหรับบุคคลทั่วไปเพียงปีละหนึ่งครั้งเท่านั้น จึงขอเรียนเชิญท่านและผู้บริหารระดับสูงในองค์กรเข้าร่วมการอบรม โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับการพิจารณา ดังนี้

หลักสูตร : The Leadership Grid (Certificate Program)

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง”

วันอบรม : วันพฤหัสบดีที่ 27 - วันเสาร์ที่ 29 มิถุนายน 2556

ค่าใช้จ่าย : ท่านละ 37,000.-บาท* (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

สถานที่ : โรงแรมสามพราน ริเวอร์ไซด์ จังหวัดนครปฐม

วิทยากร : อาจารย์ ดร.ธีระชัย เหมนะสิริ และคณะ

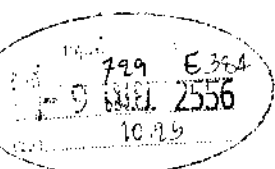
*ราคานี้รวมเอกสารประกอบการอบรม วัสดุบัตร อาหารและที่พักตลอดการอบรม

ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรมตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไป รับส่วนลดท่านละ 2,000.-บาท

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญท่านและผู้บริหารระดับสูงของท่านเข้าร่วมการอบรมนี้

ขอแสดงความนับถือ

ดร.พรณิภา กุรุงเรือง
กรรมการผู้จัดการ



เรียน รปส. (นายไพฑูรย์ หิรัญประดิษฐ์)

ด้วย บริษัทกริดบิสเนสโซลูชัน จำกัด จัดอบรมหลักสูตร The Leadership Grid (Certificate Program) “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง” สำหรับบุคคลทั่วไปและผู้บริหารระดับสูงในองค์กรเข้าร่วมการอบรมในวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ - วันเสาร์ที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๖ ณ โรงแรมสามพราน ริเวอร์ไซด์ จังหวัดนครปฐม โดยเสียค่าใช้จ่ายท่านละ ๓๗,๐๐๐ บาท

เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ งบประมาณในการพัฒนาบุคลากร กปส. มีจำนวนจำกัด จึงเห็นสมควรเวียนแจ้ง ผอ.สำนัก/กอง และหัวหน้าหน่วยงานต่างๆ ที่ประสงค์จะเข้ารับอบรมหลักสูตรดังกล่าว โดยใช้งบประมาณของหน่วยงาน ทั้งนี้ ขอให้แจ้งสมัครโดยตรงไปที่ บริษัทกริดบิสเนสโซลูชัน จำกัด พร้อมกับสำเนาแจ้ง กกจ.ทราบ เพื่อเป็นข้อมูลในการฝึกอบรมประจำปี ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาสั่งการต่อไป จักเป็นพระคุณยิ่ง


(นายกิตติศักดิ์ หาญกล้า)

กกจ.

- ดำเนินการตามเสนอ


(นายไพฑูรย์ หิรัญประดิษฐ์)
รปส.

๑๐ เม.ย. ๒๕๕๖

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และหัวหน้าหน่วยงาน
เพื่อโปรดพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง
ต่อไป


(นายกิตติศักดิ์ หาญกล้า)

กกจ.

19 เม.ย. 2556

เรื่องกลับ กกจ.
ร.ก. 14 เม.ย. 2556

รปส. (นายไพฑูรย์ หิรัญประดิษฐ์) ๑๓๑๓ ๑๐ เม.ย. ๒๕๕๖

THE LEADERSHIP GRID

BUILDING INTERNAL CAPABILITY
Certificate Program

Certificate Program จาก Grid International เป็นการฝึกอบรบแบบกลุ่ม ปฏิบัติการตามทฤษฎีของกริด ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับว่าเป็นเครื่องมือของโลก ในด้านวิชาการและบริหารโดยใช้กระบวนการ (Methodology) ที่ไม่มีใครเหมือน และ มีการปรับปรุงให้ทันสมัยโดยคณะวิจัย นักวิชาการ และผู้ชำนาญการจากทั่วโลก

ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของเราตลอดมาคือ การพัฒนาศักยภาพการทำงานของ บุคลากร และการสร้างวัฒนธรรมการทำงานซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กร

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ๑ ค้นพบ Leadership Style และศักยภาพที่แท้จริงของตนเองและผู้อื่น
- ๑ เข้าใจผลกระทบจากพฤติกรรมของตนเองที่มีต่อผู้อื่นและต่อผลงาน
- ๑ สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้อื่นเข้าใจและยอมรับการเปลี่ยนแปลง
- ๑ ปรับเปลี่ยนมุมมองและวิธีการในการแก้ไขความขัดแย้ง
- ๑ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของตนเองและทีมงาน
- ๑ พัฒนาวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และการมีส่วนร่วม
- ๑ สร้างผลงานจากสัมพันธภาพและบรรยากาศที่มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ จริงใจ และ เปิดใจต่อกัน

GRID THEORY ได้รับการจัดอันดับโดย
Harvard Business Review ให้เป็น Business Classic
ได้ให้เป็นหนึ่งในสิบห้าหลักการสำคัญในการบริหาร
ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง



เนื้อหาของหลักสูตร

- การใช้ทฤษฎี Grid เป็นรูปแบบในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของตนเองและทีม
- ทฤษฎี 3 Rs of Teamwork ในการสร้างสัมพันธภาพเพื่อช่วยเพิ่มผลผลิต
- การวิพากษ์เป็นเครื่องมือช่วยในการปรับปรุงและวัดผลอย่างต่อเนื่อง สร้างความผูกพันเพื่อทำให้เกิด “พลังร่วม” สร้างสัมพันธภาพที่เหมาะสมด้วยความไว้วางใจและเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- การบริหารความขัดแย้งโดยนำความเห็นที่แตกต่างกันเป็นโอกาสในการสร้างพลังและความก้าวหน้า
- สร้างกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงในระดับตนเองและสร้างวัฒนธรรมทีมที่มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

คุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร

- วัดประสิทธิผลการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ทำสิ่งที่วัดผลไม่ได้หรือวัดได้ยากให้สามารถวัดได้ (Efficiency) ได้ในแบบวิทยาศาสตร์ (Scientific)
- รูปแบบกิจกรรม ออกแบบให้เกิดความเข้าใจ เรียนรู้ ตระหนัก และเชื่อได้ด้วยตนเอง (Self-Convincing Approach)
- การวิพากษ์อย่างสร้างสรรค์ (Constructive Critique) เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงและสร้างให้เกิดการเรียนรู้แบบเปิดใจ
- เนื้อหาและกิจกรรมผ่านการวิจัยและทดสอบ (Proven Methodology) พิสูจน์แล้วว่ามีประสิทธิภาพ สร้างเสริมการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ

“เราเชื่อมั่นในปรัชญาที่จะมอบการฝึกอบรมที่ดีที่สุดให้แก่ผู้เข้าอบรมทุกท่านให้ได้รับความประทับใจ
เห็นการทำงานที่มีประสิทธิภาพขึ้นและเห็นผลงานที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ”

Testimonials

“...ผมขอขอบพระคุณค่ะ แต่เมื่อมาเรียนเรื่อง Grid เวลาที่ใช้ผมว่าคุ้มค่าจริงๆ ได้รู้หลายอย่างทั้งตัวเองและองค์กร
สำหรับตัวเองหลังจากที่ได้รับการวิพากษ์และคำแนะนำจากเพื่อนร่วมทีม ทำให้ได้รู้ว่าจะต้องมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานร่วมกับผู้อื่น...”
หม่อมราชวงศ์ปริยธร เทวกุล



“...การเรียนรู้ Grid เป็นมิติที่แปลกใหม่ที่เรายังไม่เคยสัมผัสมาก่อนและเป็นโอกาสที่ผู้บริหารระดับสูงได้มาสัมผัสร่วมกัน เรียนรู้ซึ่งกันและกัน ร่วมกัน
ทำงานเพื่อสำรวจวัฒนธรรมองค์กร นับว่าเป็นประโยชน์และเป็นก้าวที่สำคัญที่เราจะต้องดำเนินการต่อไปในการที่จะร่วมกันปรับเปลี่ยนวัฒนธรรม
เพื่อพัฒนาให้องค์กรเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับของประชาชน...”
ท้าวทรงศักดิ์ จันทิก

“.....ผมได้เรียนรู้หลายๆ อย่างที่เป็นเทคนิคของ Grid เรียนรู้สไตล์การทำงานรูปแบบต่างๆ เรียนรู้ว่าองค์กรของเรามีส่วนที่จะต้องปรับ
ผมตั้งใจที่จะเห็นทุกคนมี intention มุ่งสู่ความฝันแบบ 9.9 เห็นการวิเคราะห์ของพวกเราที่โปร่งใส มองเห็นตัวเอง ผมพบว่าเราต้องฟัง
คนมากขึ้น วิเคราะห์คนมากขึ้น ที่สำคัญทุกคนได้ปรับ mindset ได้ direction ขององค์กร ได้ cultural value ขององค์กรว่าเป็นอย่างไร...”
ดร.อำพน กิตติอำพน



“...Grid ถือเป็นหลักสูตรเดียวที่ Dutch Mill Group ยึดถือมาตลอด 10 ปี ในการใช้พัฒนาผู้บริหาร ในด้านของการบริการคนและบริหารงาน ความล้มเหลว
ของการทำงานมักจะเกิดในด้านการบริการคน เมื่อเราได้มาเรียนรู้หลักสูตร Grid จะพบว่าเรื่องของทฤษฎี 3R ในการทำงานเป็นทีมเป็นเรื่องที่สำคัญ และ
การศึกษพฤติกรรมของเพื่อนร่วมงานจากมิติของ Grid ในภาวะผู้นำนั้น จะทำให้เราเข้าใจในการกระทำของตนเองและเพื่อนร่วมทีมได้ชัดเจนขึ้น คน Dutch Mill
มักจะพูดถึง Grid อยู่ตลอดเวลา และยืนยันว่าสามารถนำไปใช้ได้จริง...”

พรชัย สวัสดิ์สูงสายชัย
กรรมการผู้จัดการ Dutch Mill Group

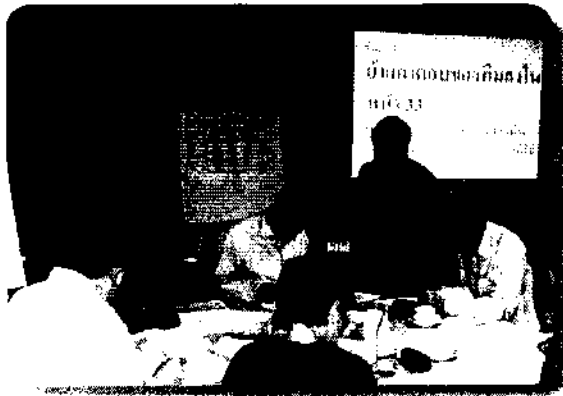
“...จากการได้เข้าอบรม Grid ทำให้ได้เรียนรู้ว่า การวิพากษ์ เป็นพฤติกรรมที่สุจริตที่สุด ที่ทำให้เกิดกระบวนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
(continuous improvement) ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ...”

ดร.ลักขณา สีละพุทธ โยธิน
CEO-Asia Pacific Cerebos.



The Leadership Grid Public Seminar 2013

(หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง)



การสัมมนาหลักสูตรแบบกลุ่มปฏิบัติการตามทฤษฎี Grid เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ กระตุ้น ปรับเปลี่ยนแนวคิด โดยเน้นหนักการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงาน (Change Management) ที่ครบครัน ทั้งสาระการเรียนรู้ วิธีการพัฒนาและเห็นการประเมินผล การเรียนรู้ที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่อีกด้วย



ประโยชน์ที่ได้รับ

- 1) เพิ่มพูนการเรียนรู้ส่วนตัว สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของตนเองและทีม สร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นในทีม และใช้การวิพากษ์เป็นเครื่องมือในการสร้างความผูกพันเพื่อให้เกิดพลังร่วม (Synergy)
- 2) สร้างการเปลี่ยนแปลงในองค์กรโดยการศึกษาและเปรียบเทียบสภาวะการทำงานที่เป็นอยู่และที่เหมาะสม เพื่อสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- 3) จัดการความขัดแย้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการทำความเข้าใจให้เป็นประโยชน์ในการสร้างพลังและความก้าวหน้า โดยผ่านกระบวนการวิพากษ์แบบเปิดเผยและจริงใจ
- 4) สร้างพื้นฐานของค่านิยมที่ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ขององค์กร ใช้วิสัยทัศน์เพื่อเสริมจุดแข็งในเรื่องพันธะผูกพันของตนเองและทีม



ระหว่าง	:	วันที่ 27 - 29 มิถุนายน 2556
สำหรับ	:	ผู้บริหารระดับสูง - กลาง
สถานที่	:	โรงแรมสามพราน ริเวอร์ไซด์ จังหวัดนครปฐม
วิทยากร	:	อาจารย์ ดร.ธีระชัย เซมณะสิริ อาจารย์ ดร.พรรณนิภา ภูรุ่งเรือง
ราคา	:	37,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สมัครเข้าร่วมสัมมนา 2 ท่าน รับส่วนลดท่านละ 2,000 บาท



15th Floor, Sirinrat Building,
3380/50 Rama 4 Road, Bangkok 10110 Thailand
Tel. 02-3675641-6 Fax. 02-3675640
www.gridinternational.com

ใบลงทะเบียน หลักสูตร The Leadership Grid

วันสัมมนา : วันพฤหัสบดีที่ 27 - วันเสาร์ที่ 29 มิถุนายน 2556 (2.5 วัน พักแรมร่วมกัน)

วิทยากร : ดร.ธีระชัย เหมนะสิริ และคณะ

สถานที่ : โรงแรมสามพราน ริเวอร์ไซด์ จังหวัดนครปฐม

ค่าสัมมนา : ☐ ท่านละ 37,000.- บาท ☐ สมัครตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไป ท่านละ 35,000 บาท

* ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

** รวมค่าสัมมนา เอกสารประกอบการสัมมนา ที่พัก อาหาร และอาหารว่างตลอดการสัมมนา

ข้อมูลผู้เข้าสัมมนา(กรุณากรอกข้อมูลให้ครบถ้วน)

1) ชื่อ / นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง _____ แผนก/ฝ่าย _____

2) ชื่อ / นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง _____ แผนก/ฝ่าย _____

หน่วยงาน/บริษัท _____

ที่อยู่ในการจัดส่งเอกสาร _____

ที่อยู่ตาม ภ.พ. 20 _____

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี _____

โทรศัพท์ _____ โทรสาร _____

อีเมล _____

ชื่อผู้ประสานงาน _____ โทรศัพท์ _____

ลงชื่อ _____ ผู้สมัคร

วันที่ _____

วิธีการชำระเงิน

เช็คสั่งจ่ายในนาม

บริษัท กริดบิสซิเนสโซลูชันส์ จำกัด

3388/50 อาคารสิรินรัตน์ ชั้น 15 ถนนพระราม 4

แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โอนเงินเข้าบัญชี

บริษัท กริดบิสซิเนสโซลูชันส์ จำกัด

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาพระราม 4 (อาคารสิรินรัตน์)

บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 096-2-29508-4

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร

0105537062738