



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมประชาสัมพันธ์ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐ ๒๖๑๘ ๒๓๒๓ ต่อ ๑๗๑๖

ที่ นร ๐๒๒๓/ ๖ ๕๐๒ วันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และปชส.

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของ กปส. เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ เห็นชอบแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำมาตราการปรับปรุงการควบคุมตามแผนฯ ดังกล่าวกำหนดเพิ่มในแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของหน่วยงาน พร้อมรายงานผลการดำเนินการ

ในการนี้ อปส. ได้ลงนามเห็นชอบในแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารแนบ จึงขอให้ สำนัก/กอง นำมาตราการที่เกี่ยวข้องกำหนดเพิ่มในรายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายในของหน่วยงาน (แบบ ปย.๒) และ ส.ปชส. ๗๖ จังหวัด นำมาตราการที่เกี่ยวข้องกำหนดเพิ่มในรายงานแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของหน่วยงาน (แบบ ปอ.๓) และจัดส่งแบบ ปย.๒/แบบ ปอ.๓ ของหน่วยงานที่เพิ่มมาตราการตามที่กำหนด เรียบร้อยแล้ว มายัง กพร. หรือจัดส่งทางโทรสาร ๐๒-๖๑๘-๒๓๔๖ หรือทาง E-mail: [thaddao\\_s@prd.go.th](mailto:thaddao_s@prd.go.th) ภายในวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๘ หากท่านมีข้อสงสัยสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวทัตดาว เสมมา หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๖๑๘-๒๓๒๓ ต่อ ๑๗๑๖

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางอัทธจินดา อินทรทัต)

ผอ.กพร.

สรุปมาตรการควบคุมภายในตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

มาตรการปรับปรุงการควบคุม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. กำหนดมาตรการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องส่งกระจายเสียงออกอากาศ (ด้านเทคนิค อุปกรณ์)	- สพท. - สปข.๑-๘
๒. ปรับกำหนดแนวทางการออกอากาศ กรณีการออกอากาศไม่เป็นไปตามผังรายการ	- สปข.๑-๘
๓. พัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของบุคลากร(ผู้จัดรายการ)	- สวท. / สทท. / สปข.๑-๘
๔. เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางสื่อ/ช่องทางต่างๆ	- สวท. / สทท. / ศสช. / สปข.๑-๘
๕. กำหนดแนวทางการบันทึกเสียง กรณีการบันทึกเสียงขัดข้อง ไม่มีคุณภาพ	- สวท.
๖. จัดทำแผนการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพการส่งข่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งข่าว	(ผู้รับผิดชอบหลัก) - ศสช. (หน่วยงานร่วม) - สวท. / สทท. / สนข. / สปข.๑-๘
๗. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงานโครงการที่มีความสำคัญ	- สนผ.
๘. กำหนดแนวทางการถ่ายทอดแผนงานโครงการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน	(ผู้รับผิดชอบหลัก) - สนผ. / กกจ. / กพร. - สปข.๑-๘ (หน่วยงานร่วม) <b>- ทุกสำนัก/กอง</b>
๙. กำหนดมาตรการบริหารงบประมาณประจำปี	(ผู้รับผิดชอบหลัก) - กคส. / สพท.(งบลงทุน) (หน่วยงานร่วม) <b>- ทุกสำนัก/กอง</b>
๑๐. กำหนดระเบียบการใช้จ่ายเงินรายได้ให้เหมาะสม	- กคส.
๑๑. กำหนดแนวทาง/มาตรการเบิกจ่ายค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ	- สวท. / สทท. / สนข. / กคส. / สปข.๑-๘
๑๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งติดตามลูกหนี้ค้างชำระ (สวท./สทท.) ตามกระบวนการทางกฎหมาย	(ผู้รับผิดชอบหลัก) - สวท. / สทท. / กคส. (หน่วยงานร่วม) - กกร.
๑๓. ทบทวนการกำหนดบทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ และอัตรากำลังของโครงสร้าง กปส. เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน	- กพร.
๑๔. กำหนดแนวทางการพัฒนากระบวนการวิจัยด้านประชาสัมพันธ์	- สนผ.
๑๕. กำหนดแนวทางการสรรหา/พัฒนาบุคลากรเพื่อปฏิบัติงานในหน้าที่ด้านสื่อสารมวลชน/การกระจายเสียง/ภาษาต่างประเทศ	- กกจ.

กรมประชาสัมพันธ์

รายงานแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๗

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลประสิทธิผลของ การควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	จุด/เวลาที่ พบจุดอ่อน	มาตรการปรับปรุงการควบคุม	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)
กระบวนการส่งกระจายเสียง ออกอากาศ (ด้านเทคนิค อุปกรณ์) วัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุง บำรุงรักษาและ เพิ่มประสิทธิภาพ การส่ง กระจายเสียงออกอากาศ	อุปกรณ์เครื่องส่งชำรุดเสียหาย เนื่องจาก - เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ภัยธรรมชาติ และฟ้าผ่า - ประสิทธิภาพการออกอากาศลดลง เนื่องจาก การถูกรบกวนจากวิทยุชุมชน	ก.ย.๒๕๕๗	๑. กำหนดมาตรการบำรุงรักษาอุปกรณ์ - จัดทำแผนตรวจเช็คสภาพ บำรุงรักษาอุปกรณ์สม่ำเสมอ - จัดทำแผนพัฒนาเทคนิคและแผนการสำรองอะไหล่ - ศึกษารายปฏิบัติการส่งกระจายเสียงออกอากาศพื้นที่ เมื่อสภาพอากาศมีแนวโน้มเลวร้าย - ตรวจสอบ ตรวจวัดความเข้มสัญญาณวิทยุเขตพื้นที่ บริการอย่างสม่ำเสมอ และประสานงานกับ กสทช. เพื่อ ตรวจสอบ แก้ไข	ก.ย.๒๕๕๘ สพช.๑-๘ สทท.	ประเด็นจากแบบ ปย.๒ สำนัก/กอง
กระบวนการผลิตและ เผยแพร่รายการวิทยุกระจาย เสียงและวิทยุโทรทัศน์ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้าน รายการ เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ และครอบคลุม ประเด็นตามนโยบาย	การออกอากาศไม่เป็นที่พอใจ - การเผยแพร่รายการไม่เป็นที่พอใจตามผังรายการ เนื่องจากมีการแทรกการถ่ายทอดจาก ส่วนกลาง	ก.ย.๒๕๕๗	๒. ปรับกำหนดแนวทางการออกอากาศ - ปรับผังรายการเพื่อเผยแพร่รายการที่ไม่ได้ออกอากาศ - ดำเนินการเผยแพร่รายการในรูปแบบอื่น เช่น ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม - ผู้บริหารกำกับ ควบคุม ตรวจสอบรายการของสถานี เมื่อต้องปรับผังรายการ และแจ้งประกาศให้ประชาชน กลุ่มเป้าหมาย รับทราบการเปลี่ยนแปลงรายการต่างๆ ทุกครั้ง เผยแพร่สื่อบทประพันธ์การปรับเปลี่ยนเวลา ออกอากาศต่อเนื่อง	ก.ย.๒๕๕๘ สพช.๑-๘	- ประเด็นจาก แบบ ปย๒ สำนัก/กอง - การประชุม ผู้บริหาร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗
การนำเสนอรูปแบบ/เนื้อหา รายการที่น่าสนใจ - ขาดผู้ดำเนินรายการแนววัยรุ่นเพื่อเข้าถึง กลุ่มเป้าหมายเยาวชน - ผู้ดำเนินรายการขาดการพัฒนาเทคนิคการ นำเสนอเนื้อหารายการ - รายการขาดความน่าสนใจเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ในรูปแบบรายการคล้ายกัน	การนำเสนอรูปแบบ/เนื้อหา รายการไม่น่าสนใจ - ขาดผู้ดำเนินรายการแนววัยรุ่นเพื่อเข้าถึง กลุ่มเป้าหมายเยาวชน - ผู้ดำเนินรายการขาดการพัฒนาเทคนิคการ นำเสนอเนื้อหารายการ - รายการขาดความน่าสนใจเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ในรูปแบบรายการคล้ายกัน	ก.ย.๒๕๕๗	๓. พัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของบุคลากร (ผู้จัดการ) - พัฒนาคุณภาพผู้จัดรายการวิทยุและโทรทัศน์ พัฒนาหลักสูตรในการเป็นผู้จัดรายการที่ดี การใช้ภาษา เช่น หลักสูตรเร่งรัดเพื่อพัฒนาคุณภาพบุคลากร กปส. ที่ จะทำงานด้านวิทยุและโทรทัศน์ในด้านการเป็น ผู้ประกอบการหรือผู้จัดการ	ก.ย.๒๕๕๘ สทท. สทท. สพช.๑-๘	- ประเด็นจาก แบบ ปย๒ สำนัก/กอง - การประชุม ผู้บริหาร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลกระทบของ การควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
	<p>จำนวนผู้ฟัง ผู้ชมรายการวิทยุและโทรทัศน์ลดลง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เนื่องจากมีช่องทางการรับชมรับฟังผ่านช่องทางที่มีความหลากหลายยิ่งขึ้น</li> <li>- ผู้สื่อข่าวไม่เพียงพอต่อเหตุการณ์ เนื่องจากข่าวในแต่ละวันมีหลายประเด็นและหลายแหล่งข่าว</li> </ul>	ก.ย.๒๕๕๗	<p>๔. เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มช่องทางพัฒนา Application เพื่อรับฟังรายการวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย NBT Radio Thailand บน Smart Phone Android และ Tablet</li> <li>- จัดทำอุปกรณ์แปลงสัญญาณวิทยุกระจายเสียงให้สามารถรับฟังผ่านเครือข่าย Internet</li> <li>- พัฒนาเว็บไซต์รับฟังวิทยุออนไลน์</li> <li>- เพิ่มเต็มแนวทางการปฏิบัติงานด้านข่าว</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์กับเครือข่ายภาคประชาชน สื่อมวลชนท้องถิ่น วิทยุชุมชน เคเบิลทีวี และหน่วยงานในพื้นที่ในการเป็นผู้สื่อข่าวภาคประชาชน</li> <li>- ใช้อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดพัฒนาช่องทางการเผยแพร่เพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึง ข้อมูลโดยตรง รวดเร็ว และครบถ้วน</li> </ul>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ ศสท. สวท. สพท. สพช.๑-๘</p>	<p>- ประเด็นจากแบบ ปย๒ สำนัก/กอง - การประชุมผู้บริหาร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗</p>
	<p>การบันทึกเสียงจัดซื้อ ไม่มีคุณภาพ เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อุปกรณ์ในห้องบันทึกเสียง (เครื่องสำรองไฟ telephone hybrid โปรแกรมแปลงไฟล์ลจซีดี) มีอายุการใช้งานและล้าสมัย</li> <li>- มีผู้ใช้บริการจำนวนมากทั้งภายในและภายนอก ทำให้จำนวนห้องบันทึกเสียงไม่เพียงพอต่อการให้บริการ</li> </ul>	ก.ย.๒๕๕๗	<p>๕. กำหนดแนวทางการบันทึกเสียง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขอยืมอุปกรณ์จากหน่วยงานอื่นมาใช้งานชั่วคราว</li> <li>- จัดทำอุปกรณ์ติดตั้งให้เพียงพอ/จัดหาอุปกรณ์ทดแทน</li> <li>- จัดทำสมุดบันทึกการใช้งานห้องบันทึกเสียงเพื่อรวบรวมเป็นฐานข้อมูลการให้บริการบันทึกเสียง</li> <li>- จัดระเบียบ(เวลา)การให้บริการบันทึกเสียงให้เป็นระบบเพื่อให้เพียงพอต่อการให้บริการ</li> <li>- ปรับลดรายการบันทึกเทปเป็นการจัดรายการสด</li> </ul>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ สวท.</p>	<p>ประเด็นจากแบบ ปย๒ สำนัก/กอง</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลกระทบของ การควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน	มาตรการปรับปรุงการควบคุม	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)
การส่งข่าวเข้าสู่ฐานข้อมูลข่าว ของ กปศ. วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศการ ส่งข่าวเข้าสู่ฐานข้อมูลข่าวของ กปศ. ให้มีประสิทธิภาพ	ระบบสารสนเทศการส่งข่าวเข้าสู่ฐานข้อมูลข่าวของ กปศ. ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร - การส่งข่าวจากส่วนภูมิภาคเข้าสู่ฐานข้อมูลข่าว และล้มเหลวบ่อย เนื่องจากช่องทางในการส่งข่าว ทางเครือข่าย Internet ของ กปศ. ไม่มีการ บำรุงรักษาใช้เส้นทางจราจร	ก.ย.๒๕๕๗	๖. จัดทำแผนการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพการส่ง ข่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งข่าว - วางแผนที่จะพิจารณา การกำหนดช่องทางสำหรับการส่ง ข่าวเข้าสู่ฐานข้อมูลโดยเฉพาะ (เส้นทางพิเศษ) เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ความรวดเร็วในการส่งข่าว	ก.ย.๒๕๕๘ ศสช. หน่วยงานร่วม สนช. สวท. สพท. สพช.๑-๘	มาตรการควบคุม ต่อเนื่องจากแผน ควบคุม ปี ๕๗
กระบวนการ วัตถุประสงค์: เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามวิธีการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	แผนงานโครงการหลักที่มีความสำคัญไม่มีการ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง - เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจ เกิดขึ้นจากการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.๒๕๕๗	๗. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของแผนงานโครงการ ที่มีความสำคัญ เช่น แผนงานโครงการที่ได้รับ งบประมาณสูง แผนงานโครงการที่ส่งผลกระทบต่อ ประชาชนโดยตรง เป็นต้น เพื่อการกำกับ ดูแล และ ติดตามผลลัพธ์ การดำเนินงานตามแผนงานโครงการให้ เกิดประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าในการบริหาร งบประมาณ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด	ก.ย.๒๕๕๘ สนผ.	- มาตรการ ควบคุมต่อเนื่อง จากแผนควบคุม ปี ๕๗ - การประชุม คตป.นร.
การปฏิบัติตามแผนงานโครงการของหน่วย ปฏิบัติไม่เป็นที่เท่าเทียมกัน เนื่องจาก - แผนงานโครงการจากส่วนกลาง(กรม)ไม่ชัดเจน - กระบวนการถ่ายทอดค่าเป้าหมายจาก องค์กรสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคลซ้ำ	ก.ย.๒๕๕๗	๘. กำหนดแนวทางการถ่ายทอดแผนงานโครงการ - จัดอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากร เช่น แบ่งเป็น ๒ ระดับ คือ ระดับผู้บริหาร และระดับปฏิบัติ - แผนงานโครงการจากส่วนกลาง(ต้นเรื่อง) ระบุ รายละเอียดในแผนงานโครงการให้ชัดเจน เช่น คำนิยาม กิจกรรม เป็นต้น <u>สำหรับสำนัก/กอง</u> - กำหนดช่องทางทางสื่อสารรายละเอียดแผนงาน โครงการให้มีความหลากหลายเพื่อเอื้อให้เกิดการสื่อสาร เช่น หนังสือเวียน บัญชี บอร์ดประชาสัมพันธ์ เสียงตามสาย การจัดประชุม หนังสือคู่มือ ซีดี วารสาร E-Book เป็นต้น - กำหนดกรอบการดำเนินงานกระบวนการถ่ายทอด ค่าเป้าหมายจากองค์กรสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล	ก.ย.๒๕๕๘ สนผ. กกจ. กพร. สพช.๑-๘  หน่วยงานร่วม ทุกสำนัก/กอง	ประเด็นจากแบบ ปย๒ สำนัก/กอง	

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลประสงค์ของ การควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	จุด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
<p>การปฏิบัติงานด้านการเงิน และการบริหารงบประมาณ วัตถุประสงค์ :</p> <p>เพื่อให้การดำเนินงานบริหาร งบประมาณของ กป.ส. มี ประสิทธิภาพ</p>	<p>การบริหารงบประมาณประจำปียังไม่เป็นไปตาม แผนการใช้จ่ายเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเบิกจ่ายงบลงทุนไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจาก เมื่อสิ้นระยะเวลาการพิจารณาของขอ งาน การแก้ไขคุณลักษณะครุภัณฑ์ แบบแปลนการ ก่อสร้าง ซึ่งต้องใช้ระยะเวลา</li> <li>- การบริหารงบประมาณปี ๒๕๕๘ นโยบาย รัฐบาลให้ทุกหน่วยงานใช้จ่ายงบประมาณในไตร มาสที่ ๑,๒,๓,๔ ต้องเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ ๓๕-๒๓ ๒๓ ๑๙</li> <li>- โครงการเปลี่ยนผ่านระบบการส่งสัญญาณ โทรทัศน์ระบบอะนาล็อกสู่ระบบดิจิทัล</li> </ul>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>๙. กำหนดมาตรการบริหารงบประมาณประจำปี - แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณ และจัดประชุมคณะกรรมการฯ ทุกเดือนเพื่อติดตามเร่งรัด และปัญหาอุปสรรคในการเบิกจ่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบ GFMS แยกรายละเอียดเป็นหน่วยเบิกจ่ายและรหัสงบประมาณ นำเสนอที่ประชุมผู้บริหารทุกเดือน</li> <li>- หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำข้อกำหนดนคร ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ/จัดจ้าง อย่างเคร่งครัด และจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และ ข้อกำหนดเพื่อลดปัญหาในการเสนอแนะและวิจารณ์ สำหรับสำนัก/กอง</li> </ul> <p>- ผู้บริหารหน่วยงานกำหนดมาตรการเร่งรัดการใช้ จ่ายงบประมาณภายในหน่วยงาน เช่น ประชุมเร่งรัด ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน กำหนดเรื่องการใช้จ่ายงบประมาณเป็นตัวชี้วัดรายบุคคล</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ กคส. สทท. (งบลงทุน) หน่วยงานร่วม ทุกสำนัก/กอง</p>	<p>- การประชุม คตป.ร. - การประชุม ผู้บริหาร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๗ - แบบ ปย.๒ สำนัก/กอง</p>
<p>การใช้จ่ายเงินรายได้ให้เหมาะสม เนื่องจาก - การเขียนรายละเอียด/เหตุผล/วัตถุประสงค์ บางครั้งเหตุผลไม่เหมาะสม เช่น โครงการแจกเสื้อ ขาวเข้าวัด โครงการมีจิตอาสา เป็นต้น</p> <p>การเบิกจ่ายค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการไม่ เหมาะสม</p> <p>หน่วยงานจัดทำคำสั่งให้ปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการทั้งปีซึ่งไม่เหมาะสม และควรพิจารณา ภารกิจของหน่วยงานเป็นหลัก ไม่ใช่ให้เบิกจ่ายได้ ทุกตำแหน่งหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ในสำนักงาน</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>๑๐. กำหนดระเบียบการใช้จ่ายเงินรายได้ เพื่อพิจารณา มาตรฐานแนวทางการใช้จ่ายเงินรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนการใช้จ่ายเงินรายได้</li> <li>- คณะทำงานจัดสรรเงินรายได้</li> </ul> <p>๑๑. กำหนดแนวทางการเบิกจ่ายค่าปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการตามกรอบอัตรากำลังและ งบประมาณที่กำหนด</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ กคส. กคส. สทท. สนช. สพช.๑-๘</p>	<p>- การประชุม คตป.ร. - การประชุม คตป.ร. - การประชุม คตป.ร.</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลประสงค์ของ การควบคุม	ความเสี่ยงที่มีอยู่	จุดเวลาที่ พบจุดอ่อน	มาตรการปรับปรุงการควบคุม	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>(๑) การปฏิบัติงานตามบัญชี วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานตามบัญชีมี ความถูกต้องเหมาะสม</p>	<p>(๒) การติดตามลูกหนี้ค้างชำระค่าเช่าเวลา สวท. และ สทท.</p>	<p>(๓) ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>(๔) ๑๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งติดตามลูกหนี้ค้างชำระตาม กระบวนการทางกฎหมาย พร้อมทั้งจัดทำทะเบียนลูกหนี้ ค้างชำระ โดยจำแนกประเภทของลูกหนี้ให้ชัดเจนใน ระบบบัญชี เช่น ลูกหนี้ประเภทที่ขึ้นตอนการทวงหนี้ ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล และลูกหนี้ ประเภททั่วไป เป็นต้น</p>	<p>(๕) ก.ย.๒๕๕๘ กคส. สวท. สทท. หน่วยงานร่วม กกร.</p>	<p>(๖) มาตราการ ควบคุมต่อเนื่อง จากแผนควบคุม ปี ๕๗ - การประชุม คตป.ร.</p>
<p>การพัฒนาระบบบริหาร ราชการ วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาระบบบริหารราชการ ของ กปส. ให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง ไปในปัจจุบัน</p>	<p>โครงสร้าง กปส. ในปัจจุบัน (ตามกฎหมายการแบ่ง ส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๔๕) ไม่สอดคล้องกับ ภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน เช่น - การเปลี่ยนแปลงระบบการส่งสัญญาณจาก ระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>๑๓. ทบทวนการกำหนดบทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ และอัตรากำลังของโครงสร้าง กปส. เพื่อให้สอดคล้องกับ ภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน - วิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ - นำข้อมูลความต้องการ ความคิดเห็นของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาวิเคราะห์เพื่อปรับโครงสร้าง - ออกแบบโครงสร้างที่สามารถสนับสนุนให้ กปส. มีการ ทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเสนอผู้บริหารพิจารณา</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ กพร.</p>	<p>มาตรการควบคุม ต่อเนื่องจากแผน ควบคุม ปี ๕๗</p>
<p>กระบวนการงานกาวิจัยและ พัฒนากฎหมายสัมพันธ์ วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนากระบวนการงานวิจัยด้าน ประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน ระดับนโยบายและการปฏิบัติ</p>	<p>ขาดข้อมูลการวิจัยด้านการประชาสัมพันธ์และ สื่อสารมวลชน - เพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนาการดำเนินงานตาม ภารกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น - บุคลากรขาดความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ ความรู้ และทักษะในงานด้านวิจัยเชิงวิชาการ</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>๑๔. กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบงานวิจัยด้าน ประชาสัมพันธ์ - สรรหานักวิชาการ/ผู้เชี่ยวชาญมาเป็นที่ปรึกษาในการ จัดทำโครงการวิจัย ตลอดจนเป็นที่ปรึกษาในการ ดำเนินงานวิจัย - ประสานหน่วยงาน/สถาบันการศึกษาเพื่อจัดหา งานวิจัย วิทยานิพนธ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ พัฒนาการดำเนินงานตามภารกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น - ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการอบรม พัฒนา ฝึกฝน ความรู้ความสามารถด้านงานวิจัยเชิงวิชาการ</p>	<p>ก.ย.๒๕๕๘ สนผ.</p>	<p>ประเด็นจากแบบ ปย๒ สำนัก/กอง</p>

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านที่ ประเมินและวัดผลประสงค์ของ การควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
<p>ด้านกฤษฎีกา/กฤษฎีกาบุคคล</p> <p>วัตถุประสงค์ :</p> <p>เพื่อพัฒนาระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ให้มี ประสิทธิภาพ สนับสนุนการ ดำเนินงานของ ก.ป.ส. ให้เกิดประสิทธิผล</p>	<p>ขาดแคลนอัตรากำลัง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดแคลนอัตรากำลังสายงานสื่อสารมวลชน/ ผู้สื่อข่าว/อัตรากำลังแม่พิมพ์เพื่อต่อการปฏิบัติงาน ด้านสื่อ (ส.บ.ส.)</li> <li>- ขาดแคลนบุคลากรชายด้านกระจายเสียง อ่านข่าวและถ่ายทอดเสียง เนื่องจากภารกิจการ ถ่ายทอดเสียงเป็นกิจกรรมภาคกลางคืน(สวท. กทจะจยเสียงในประเทศ)</li> <li>- ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้าน ภาษาอังกฤษจัดทำข้อมูลประชาสัมพันธ์ ภาษาอังกฤษบน Website (กระบวนการผลิตบทความ ภาษาอังกฤษประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ทางkameby</li> <li>- ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้าน ภาษาต่างประเทศ (สนข.)</li> </ul>	<p>ก.ย.๒๕๕๗</p>	<p>๑๕. กำหนดแนวทางการสรรหา/พัฒนาบุคลากรเพื่อ ปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิเคราะห์ข้อมูลสถิติส่วนปริมาณงานของแต่ละ ตำแหน่ง เพื่อประกอบการคำนวณตามเทคนิคการ วิเคราะห์ความต้องการกำลังคนเพื่อประกอบการกำหนด กรอบอัตรากำลังมาตรฐาน สวท. กุมีภาคให้เพียงพอใน ระดับหน่วยปฏิบัติ</li> <li>- สรรหาบุคลากรตำแหน่งมีประชาชนสัมพันธ์และ นักสื่อสารมวลชน (ด้านภาษาอังกฤษ) เพื่อปฏิบัติงาน ด้านภาษาต่างประเทศ</li> <li>- พัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะด้าน ภาษาอังกฤษของบุคลากรผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น E-Learning เพื่อพร้อมรองรับการปฏิบัติงานด้าน ภาษาอังกฤษ</li> </ul>	<p>ก.ย.๒๕๕๘</p> <p>กทจ.</p>	<p>ประเด็นจากแบบ ปย๒ สำนัก/กอง</p>

ชื่อผู้รายงาน.....  
  
 (นายอภิรักษ์ จันทร์จรัส)  
 อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์