



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ฝ่ายสารบรรณ โทร. 0-2618-2323 ต่อ 1318

ที่ นร 0201/ฟสบ. 114/2548 วันที่ 31 มีนาคม 2548

เรื่อง การมอบนโยบายของ รมต.นร.

เรียน อปส.

ตามที่ รมต.นร. (นายสุรนันทน์ เวชชาชีวะ) ได้มามอบนโยบายเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2548 ณ ห้องประชุม 203 นั้น

สลก. ได้จัดทำคำกล่าวการมอบนโยบายของ รมต.นร. เสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังรายละเอียด ปรากฏตามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และจะได้เวียนแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบต่อไป

N. วิว  
(นายสมอ นิมเงิน)

ร.ลนก.

ที่ นร 0201/ว. 181

เรียน พอ.สวท., พอ.สหท., พอ.สันก., พอ.กงส.  
และหัวหน้าหน่วยงาน  
เพื่อโปรดทราบ

N..

(นายสมอ นิมเงิน)

ผู้พนักงานฝ่ายสารบรรณ

๙.๖๔๙

๓/๘.๑ ๔๙

ทราบ

ดำเนินการตามเงื่อน

นายดุษฎี ตินเดิบสิง<sup>ห์</sup>  
๓/๒๕๔๘

การอุปโภคฯ  
ของรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสุรนันทน์ เวชชาชีวะ)  
วันที่ 30 มีนาคม 2548 ณ ห้องประชุม 203

---

**1. ขอบคุณการประชาสัมพันธ์เตือนภัยการเกิดแผ่นดินไหว**

สื่อของ กปส. เป็นกำลังสำคัญในการแจ้งข่าวเตือนภัยการเกิดแผ่นดินไหว เมื่อคืนวันที่ 28 มีนาคม ต่อเนื่องถึงเช้านี้ที่ 29 มีนาคม 2548 ทำให้เกิดความเรียบร้อยในการอพยพของประชาชนทั่วไปและกลับ เพราะประชาชนรับทราบเหตุการณ์นี้จากการประชาสัมพันธ์ของสื่อ ซึ่งเห็นว่าเจ้าหน้าที่ทำงานกันหนักมากทุกฝ่าย นายกรัฐมนตรีฝากขอบคุณและถ้าเกิดเหตุการณ์เข่นนี้อีกคราว จะจะเป็นหลักในการประชาสัมพันธ์ได้ แม้ว่า รมต.นร. จะไปที่ช่อง 9 ในคืนนั้น เพราะไปได้สะตาก แต่ก็ได้ประสานงานกับ อปส. อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา จึงเป็นการประสานให้ทางช่อง 9 และช่อง 11 เพื่อให้ข้อความที่เผยแพร่เป็นในแนวทางเดียวกัน แต่ กปส. นับเป็นหน่วยงานเดียวที่ออกอากาศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยตัวอักษรวิ่ง และ รมต.นร. ก็ได้ให้สัมภาษณ์เป็นภาษาอังกฤษทางช่อง 11 และประสานไปสถานีโทรทัศน์ช่องอื่น ๆ ด้วย แต่ก็ทำได้บ้างไม่ได้บ้าง แต่ในที่สุดก็นำเสียงที่ให้สัมภาษณ์เป็นภาษาอังกฤษไปออกอากาศสถานีอื่น ๆ และเครือข่ายวิทยุชุมชนด้วย

เรื่องนี้นายกรัฐมนตรี กล่าวในที่ประชุมคณะรัฐมนตรีว่าเป็นตัวอย่างของการทำงานที่เรียกว่า “ไม่ต้องสั่ง” หน่วยงานทุกหน่วยต่างรู้หน้าที่และก้มาร่วมกันทำงานแบบบูรณาการอย่างน่าชื่นชม

**2. ระบบการทำงาน**

ระบบราชการการทำงานต้องประชุมหารือกันตลอด ผสมจะมาช่วยสนับสนุนโดยอาган เป็นหลัก นายกรัฐมนตรีจะเจาะเป็นตัวตั้ง ในกระบวนการนการเผยแพร่เรื่องภัย การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และการที่จะให้ประชาชนมีส่วนร่วมต่าง ๆ ซึ่งการทำงานในตำแหน่งรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี แน่นอนว่าในระบบราชการ ระบบกฎหมาย ผสมจะเป็นผู้บังคับบัญชา แต่ว่าในระบบการทำงานจริง ๆ ผสมจะสนับสนุนงานของ กปส. ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยจะช่วยทำความเข้าใจกับฝ่ายการเมือง กับสภา ในขณะเดียวกันทรัพยากรที่มีอยู่ของ กปส. ขาดเหลืออย่างไร จะต้องช่วยกันให้เต็มที่เพื่อเป้าหมายเดียวกัน เป็นเป้าหมายแรกสำคัญสูงสุดในการประชาสัมพันธ์คือ เรื่องของสถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ กปส. และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทำได้มาก ซึ่งต้องรักษาไว้ เพราะเรื่องนี้ถือเป็นความสำคัญของรัฐบาล ดำเนินการให้สมพระเกียรติ และการประชาสัมพันธ์ของรัฐจะต้องทำความเข้าใจกับประชาชนเกี่ยวกับนโยบายของรัฐบาล นโยบายของรัฐ ตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ นโยบายของรัฐที่ต้องการประชาสัมพันธ์คือสิทธิประโยชน์อันพึงได้รับจากนโยบายของรัฐบาลที่ประชาชนจะได้รับ และประชาชนจะใช้สิทธิประโยชน์นั้นอย่างไรถือเป็นเรื่องสำคัญ ประชาชนต้องการรับรู้ในส่วนที่จะมีสิทธิอะไรบ้าง อย่างเช่นจะมีนโยบาย SML แต่ประชาชนไม่รู้จะปฏิบัติตัวอย่างไร ไม่รู้จะเข้าถึงนโยบายอย่างไร ไม่รู้จะเอองบประมาณได้อย่างไร หรือใช้อย่างไรที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับชุมชนของเข้า การประชาสัมพันธ์จะช่วยทำความเข้าใจได้

การจัดทำ Workshop.....

การจัดทำ Workshop เรื่องแผนบริหารราชการแผ่นดิน เมื่อวันที่ 26 - 27 มีนาคม 2548 ที่ทำเนียบรัฐบาลมีนโยบาย 8 ด้าน รวมทั้งนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญ เป็นนโยบายที่ 9 เป็นเรื่องที่จะต้องประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจ ในขณะเดียวกันรัฐบาลมีทำที่ที่เปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมกับนโยบายเหล่านี้มากที่สุด ต้องการฟังเสียงของประชาชนว่าประชาชนต้องการอะไร ต้องการในลักษณะใด เรื่องที่นำเสนอไปมีอะไรขาดตกบกพร่องที่จะทำให้นโยบายเหล่านั้นดีขึ้น ผลประโยชน์ตกลงประชาชนเต็มที่มากขึ้น ซึ่ง กปส. จะต้องมีบทบาทสำคัญที่จะสร้างสื่อสองทางเป็นแกนสำคัญที่จะเผยแพร่และขณะเดียวกันก็รับฟังและสะท้อนไปสู่หน่วยงานต่าง ๆ นอกจากนี้ กปส. จะต้องเป็นแหล่งข่าวที่เชื่อถือได้ และอยากรู้เป็นสำนักข่าวหลักของประเทศไทย โดยการนำเสนอข้อมูลข้อเท็จจริงที่ประชาชนจะตรวจสอบได้ ตัวอย่างเช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหว ไม่ควรเป็นแนวทางหวือหวานแบบช่องอื่น แต่ควรเป็นแนวทางที่เสนอข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้รับการกลั่นกรองแล้ว เพื่อให้ประชาชนเปิด สทท.11 และยอมรับว่าเป็นแนวทางที่เชื่อถือได้ หรือแหล่งข่าวที่ถูกต้องที่สุด โดยต่อไปต้องเป็นสำนักข่าวที่เชื่อถือได้ทั้งในประเทศไทยและระหว่างประเทศ ในขณะนี้เรามองว่ากรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคนี้ จะเป็นศูนย์กลางในหลาย ๆ อย่างโดยธรรมชาติและทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งแนวคิดนี้ที่จะต้องช่วยกันพัฒนาคือการเป็น media center ในภูมิภาค ทั้งนี้จะต้องดูว่ากระบวนการ แผนงาน การปฏิบัติต่าง ๆ จะต้องทำอย่างไรถึงจะไปจุดนั้นได้ กปส. จะมีบทบาทสำคัญจะเป็นแกนในเรื่องนี้

### 3. ทิศทางของ กปส.

การกำหนดแนวทางการทำงาน จะต้องช่วยกันร่วมคิด หน่วยงานจะเป็นรูปแบบใดขึ้นอยู่กับสิ่งที่เรามองว่าเป้าหมายสูงสุดจะเอาอะไร ถ้าเป็นองค์กรสมัยใหม่ mission statement ของ กปส. คืออะไร ตัวอย่าง media ในสหรัฐเอมิเรกามีทั้งแบบ network station หรือ public service กปส. จะเป็นแบบไหนจะต้องปรึกษากัน เพื่อจะรองรับนโยบายของรัฐที่จะอกงาม แผนบริหารราชการแผ่นดินและการปูพื้นไปสู่แผนประชาสัมพันธ์แห่งชาติ ฉบับที่ 5 สำหรับจะเป็นองค์กรในรูปแบบใด คำตามว่ารัฐบาลอย่างจะเห็นอะไร ผมคิดว่าเปิดกว้าง แต่สิ่งที่สำคัญคือ กปส. หรือจะเรียกอะไรในอนาคตก็ตาม เรายังเห็นความสำคัญว่าจะต้องมีกลไกในการประชาสัมพันธ์ของรัฐอยู่ เปรียบได้ว่ารัฐบาลก็เป็นองค์กรหนึ่งที่จะต้องมีฝ่ายประชาสัมพันธ์เหมือนกับบริษัทที่ต้องมีฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย หรือองค์กรของรัฐบาล มีโฆษณากระทรวง ฝ่ายสารนิเทศ ดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์ของแต่ละกระทรวง ตั้งนั้นเราต้องกำหนดให้ชัดว่ากลไกของรัฐบาลต้องมีส่วนใช้กลไกในนั้นอย่างไร ต้องมีหลักการที่ชัดเจน รูปแบบของ กปส. สทท.11 และ สวท. จะเป็นอย่างไร ผมได้มีการหารือกับรองอธิบดีที่รับผิดชอบแล้ว และสำนักข่าวจะทำให้เป็น reliable source อย่างไร กปส. บางส่วนจะต้องเป็นเสมือน media agency ทำงานมืออาชีพลักษณะบริษัทเอกชน มีตัวเลขการทำงานที่ชัดเจนเพื่อการประเมินผลต้องมี balance sheet ที่ชัดเจน สามารถนำไปแข่งขันนำเสนอแผนประชาสัมพันธ์กับกระทรวงต่าง ๆ ได้ กปส. จะมีรายได้เพิ่มขึ้น หน่วยราชการทราบว่ากรุงฯ กำลังจัดทำเรื่องปรับค่าเช่าเวลาตามนโยบายรัฐบาล (นายวิษณุฯ) อาจหารายได้เพิ่มด้วยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของสถานีฯ อย่างสถานีโทรทัศน์ ABC ของอสเตรเลีย ซึ่งผมจะหารือกับอธิบดีต่อไป เรื่องการร่วมมือกันนั้นสถานีนี้มีรายได้จากการจำหน่าย CD เทป รายการโทรทัศน์ /ต่าง ๆ.....

ต่าง ๆ ของสถานี รวมถึงจัดทำเป็นหนังสือ ภาพ และอื่น ๆ แต่หน่วยราชการอาจจะไม่มีลิ้งจุใจที่จะหารายได้ เพราะจะต้องนำเข้าคลัง แต่ว่านายกรัฐมนตรีมีนโยบายชัดเจนเรื่องของการทำงานบดุล ดังนั้นถ้ามีการทำบดุลและสามารถหารายได้พัฒนาเป็นรายได้ที่แข็งแรง มีตัวเลขที่ชัดเจน กปส. ก็จะสามารถเริ่มกำหนดทางเดินตัวเองได้ นอกจากนี้ในเรื่องการจัดทำบดุล จะทำให้รัฐบาลให้อะไรกลับมากับข้าราชการได้มากขึ้น เช่น การตอบแทน รางวัลในรูปของโบนัส เป็นต้น

#### **4. การเปิดทางเลือกใหม่ของสื่อโทรทัศน์กรมฯ**

งานของ กปส. จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการเผยแพร่นโยบายของรัฐบาล ในการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ การปฏิรูปการศึกษาไม่ใช่แค่การปฏิรูปกระทรวงศึกษาธิการ แต่ต้องปฏิรูปหรือสร้างระบบการเรียนรู้ การรับรู้ที่เป็นวัฒนธรรมของคนไทย วัฒนธรรมการรักการอ่าน การขวนขวยหาความรู้ วัฒนธรรมด้วยสื่อดิจิตอล กปส. เป็นหน่วยงานที่จะทำให้เกิดตรงนี้ขึ้น วันนี้เด็กไทยเข้าโรงเรียนยังอยู่ในกรอบเดิม ปัญหาครอบครัวไม่เอื้ออำนวย มีปัญหาพอจะดูที่รักความรู้ไม่ได้ นอกจากจะดู UBC ซึ่งประชาชนทั่วไปไม่สามารถดูได้ทุกคน แต่ถ้าเปิดทีวีแล้วมีทางเลือกว่า ช่อง 11 เป็นสื่อด้านข่าวสารความรู้ เช่น 11/3 เป็นสื่อนิยอง discovery channel ของต่างประเทศ 11/4 เป็นสื่อนิยอง sport channel ซึ่งอาจจะเป็นทางเลือกหนึ่ง กรมฯ จะสร้างโอกาสการเรียนรู้ให้สังคมได้ทั้งด้านประชาธิปไตย การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม โดยใช้สื่อเผยแพร่เพิ่มขึ้นในขณะที่สถานีอื่น ๆ เสนอรายการบันเทิงมากกว่า

สมัยที่เป็นโฆษณาพร้อม ผู้จัดทำ Poll สำรวจความคิดเห็นของประชาชน เรื่องหนึ่งที่สำรวจได้และน่าสนใจมาก นั่นคือ ความคาดหวังของประชาชน ประชาชนตอบว่า “อยากเห็นประเทศไทยทันสมัย” นับเป็นสิ่งที่ดีมาก ผู้จังอยากรึ่นกรมฯ ทันสมัยด้วยการพัฒนาวิธีการทำงานและวัฒนธรรมในการทำงานให้เป็นมืออาชีพอย่างแท้จริง

#### **5. เรื่องผลประโยชน์**

การมารับตำแหน่ง รมต.นร. ผู้ขอรับรองว่าจะไม่มีเรื่องของผลประโยชน์ มีแต่ความใสสะอาด และถ้าไม่สามารถอ้างชื่อผู้ตรวจสอบผลได้โดยตรง รวมทั้งทีมงานของผู้บังคับบัญชาให้ใสสะอาด ในเรื่องศักดิ์ศรีของ กปส. นายกรัฐมนตรีและผู้อ้างความมีเกียรติ การได้ความยอมรับนับถือจากองค์กรอื่น ๆ ว่า กปส. เป็นหน่วยงานที่พึงพาได้ เป็นหน่วยงานที่ให้ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริงตรงไปตรงมา และเป็นประโยชน์ จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะให้ชาว กปส. ภาคภูมิใจ

-----  
นายเสมอ นิมเงิน ผู้บันทึก  
น.ส.สุวรรณี ทาน้อย ผู้พิมพ์  
31 มีนาคม 2548