



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร. ๐๒ - ๖๑๘๒๓๒๓ ต่อ ๑๓๑๙

ที่ นร ๐๒๐๓.๐๑/๔๑๙

วันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง นโยบายและแนวทางการจัดการความรู้ ประจำปี ๒๕๕๙

เรียน รปส.(นายประวิณ พัฒนะพงษ์)

เพื่อโปรดพิจารณา/อนุมัติ

ข้อเท็จจริง

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ ประจำปี ๒๕๕๙ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๙ โดยมี รปส.(นายประวิณ พัฒนะพงษ์) ในฐานะ CKO (Chief Knowledge Officer) ผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ เป็นประธานในการประชุมฯ นั้น

ในการนี้ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแนวทางการจัดการความรู้ ประจำปี ๒๕๕๙ ดังนี้

๑. มอบ สนผ. รับผิดชอบแผนการจัดการความรู้ในภาพรวม ซึ่งเป็นเรื่องที่บุคลากร กปส.ทุกคนควรรู้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดทำแผนประชาสัมพันธ์แห่งชาติ โดย สนผ. ได้ประสานตอบรับเป็นเจ้าภาพในการดำเนินการดังกล่าวแล้ว

๒. มอบสำนัก/กอง และ สปข.๑ - ๘ ดำเนินการจัดการความรู้ตามประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๒.๑ จัดทำองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานประจำและมีความสำคัญกับสำนัก/กอง

๒.๒ จัดทำองค์ความรู้ที่เตรียมรองรับผู้ที่จะเกษียณอายุราชการ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งยุทธศาสตร์ในอนาคตและสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติราชการ

ทั้งนี้ สำนัก/กอง และ สปข.๑ - ๘ สามารถเลือกดำเนินการในข้อ ๒.๑ หรือ ๒.๒ ข้อใดข้อหนึ่ง หรือดำเนินการทั้ง ๒ ข้อ หากมีความพร้อม

ข้อพิจารณา

เห็นควรมอบสำนัก/กอง และ สปข.๑ - ๘ จัดทำแผนปฏิบัติการจัดการความรู้ ประจำปี ๒๕๕๙ ตามแนวทางที่กำหนด (รายละเอียดตามตัวอย่างที่แนบ) ส่ง กกจ. ในฐานะฝ่ายเลขานุการรวบรวม ภายในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบกรุณาอนุมัติด้วย จะเป็นพระคุณยิ่ง

(นายกิตติศักดิ์ หาญกล้า)

ผอ.กกจ.

- อนุมัติ

(นายประวิณ พัฒนะพงษ์)

รปส.

รปส. (นายประวิณ พัฒนะพงษ์)..... ๒๕๐

- 4 ก.พ. 2559

เรื่องกลับ กกจ.
วันที่ ๔ ก.พ. ๒๕๕๙

- 4 ก.พ. 2559

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และ ผอ.สปช.๑ - ๘

เพื่อโปรดดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดการ-
ความรู้ ประจำปี ๒๕๕๙ ส่ง กกจ. ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ
ภายในวันที่ ๒๖ ก.พ. ๕๙

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่
เกี่ยวข้องต่อไป


(นายกิตติศักดิ์ หาญกล้า)

ผอ.กกจ.

๕ ก.พ.๕๙

แผนการจัดการความรู้

แบบฟอร์ม 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ชื่อส่วนราชการ/จังหวัด : กรมโยธาธิการและผังเมือง ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตประชาชน องค์ความรู้ที่จำเป็น (K) : การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : จำนวนองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ (GIS) เป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรอง : 9 แห่ง								หน้าที่ : 1/4
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
1	ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อตรวจสอบองค์ความรู้ที่ต้องมี	พ.ค. 52	ทะเบียนรายการองค์ความรู้ด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมโดยโปรแกรมประยุกต์	จำนวน 1 เรื่อง	ความรู้ด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมโดยโปรแกรมประยุกต์ - นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้เชี่ยวชาญฯ	CKO KM Team สทผ. สทผ. สทผ.		
2	การสร้างและแสวงหาองค์ความรู้ - ค้นหาจากเอกสาร/งานวิจัย/Internet - เชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายใน / ภายนอกหน่วยงานเพื่อระดมสมองจัดการความรู้ที่ต้องใช้	พ.ค. 52	บันทึกความรู้จากการค้นคว้าเอกสาร/ผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 1 ประเด็น	ความรู้ด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมโดยโปรแกรมประยุกต์ - นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้เชี่ยวชาญฯ	KM Team สทผ. สทผ.		

แบบฟอร์ม 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								หน้าที่ : 2/4	
ชื่อส่วนราชการ/จังหวัด : กรมโยธาธิการและผังเมือง ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตประชาชน องค์ความรู้ที่จำเป็น (K) : การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : จำนวนองค์ประกอบของส่วนท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ (GIS) เป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรอง : 9 แห่ง									
ตัวชี้วัด	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ	
3	รวบรวมองค์ความรู้ด้านต่างๆที่ได้ให้เป็นหมวดหมู่	มี.ย. - ก.ค. 52	ฐานข้อมูลความรู้ด้านต่างๆที่จัดเป็นหมวดหมู่	จำนวน 1 เรื่อง	ฐานข้อมูลความรู้ด้านโปรแกรม GIS ด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ที่จัดเก็บเป็นหมวดหมู่ สพม. สวผ.	สพม. สวผ.			
4	ประมวลและกลั่นกรอง - ประชุมพิจารณารูปแบบเอกสารให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและสามารถอ้างอิงได้	ก.ค. - ธ.ค. 52	เอกสารด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมที่เป็นมาตรฐาน	จำนวน 1 เรื่อง	เอกสารด้านการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมที่เป็นมาตรฐาน สพม. สวผ.	สพม. สวผ.			

แบบฟอร์ม 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ชื่อส่วนราชการ/จังหวัด : กรมโยธาธิการและผังเมือง ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตประชาชน องค์ความรู้ที่จำเป็น (K) : การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : จำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ (GIS) เป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรอง : 9 แห่ง								หน้าที่ : 3/4
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
5	การเข้าถึงความรู้ - จัดทำช่องทางให้บุคลากรของกรม เข้าถึงแหล่งความรู้	ก.ค. - ก.ย. 52	จำนวนช่องทางที่ใช้งาน	- มี Webboard - มี เอกสาร/คู่มือ ด้านการวิเคราะห์ การใช้ประโยชน์ที่ดิน และคมนาคมขนส่ง เพื่อการวางผังเมืองรวม ที่เป็นมาตรฐาน อย่างน้อย 1 เรื่อง	- นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้ที่สนใจ	สทพ. ศทศ. สพม.		
6	การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ - กิจกรรมเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ - การดูงาน - การสอนงาน/อบรม การยกย่องชมเชย	ส.ค. - ก.ย. 52 ธ.ค. 52	กิจกรรมในเรื่องการวิเคราะห์ การใช้ประโยชน์ที่ดินและ คมนาคมขนส่ง เพื่อการวางผังเมืองรวม ที่เป็นมาตรฐาน จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง ในการจัดกิจกรรม อย่างน้อย 1 ครั้ง 1 ครั้ง	- นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้ที่สนใจ จำนวนไม่น้อย กว่า 20 คน เจ้าหน้าที่กรมฯ	สทพ. สวศ. สพม. สพม.		

แบบฟอร์ม 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)								
ชื่อส่วนราชการ/จังหวัด : กรมโยธาธิการและผังเมือง ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตประชาชน องค์ความรู้ที่จำเป็น (K) : การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ที่ดินและคมนาคมขนส่งเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ ตัวชี้วัดตามคำรับรอง (KPI) : จำนวนองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นที่สามารถดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการวางผังเมืองรวมด้วยโปรแกรมประยุกต์ (GIS) เป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรอง : 9 แห่ง								หน้าที่ : 4/4
ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
7	การเรียนรู้ - จัดกิจกรรมเพื่อเสริมการเรียนรู้ โดย การเสวนาสัจจกร หรือการเรียนรู้ด้วยตนเอง ด้าน IT หรือจัดบอร์ดนิทรรศการ	ส.ค. - ก.ย. 52	จำนวนครั้งของ การจัดกิจกรรม	อย่างน้อย 1 ครั้ง	- นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้ที่สนใจ	สพม. สวผ. สบม. ปชส.		
8	การวัดผล - การประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนการจัดการความรู้	ก.ย. 52	ร้อยละของผู้ที่เข้าใจ	มีผู้เข้าใจองค์ความรู้ ประมาณร้อยละ 70 ของจำนวนแบบสอบถาม ที่ได้รับตอบกลับ	- นักผังเมือง - สถาปนิก - วิศวกร - นักวิเคราะห์ผังเมือง - ผู้ที่สนใจ	สพม. สวผ. สบม.		
ผู้เสนอ : (.....) ผู้อำนวยการส่วน / กลุ่ม / ฝ่าย				ผู้อนุมัติ : (.....) ผู้อำนวยการส่วน / กอ ผู้บริหารสูงสุดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (CEO)				

ตัวอย่างการบูรณาการ (MATRIX)

กระบวนการจัดการความรู้ - กระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง

CMP KMP	การเตรียมการ และปรับเปลี่ยน พฤติกรรม	การสื่อสาร	กระบวนการ และเครื่องมือ	การเรียนรู้	การวัดผล	การยกย่องชมเชย และการให้รางวัล
1. การปองชี้ความรู้	-	●	●	-	-	-
2. การสร้างและ แสวงหาความรู้	○	●	●	-	-	-
3. การจัดความรู้ให้ เป็นระบบ	○	●	●	-	-	-
4. การประมวลและ กลั่นกรองความรู้	●	●	●	●	-	-
5. การเข้าถึงความรู้	●	●	●	●	-	-
6. การแบ่งปัน แลกเปลี่ยนความรู้	●	●	●	●	-	-
7. การเรียนรู้	●	●	●	●	●	-

เมื่อดำเนินกิจกรรมการจัดการความรู้แล้ว ทำให้เกิดกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลงมากน้อยอย่างไร

10 - 70 % =



71 - 100 % =



- = ไม่เกิด