



# สำนักงานที่ปรึกษา บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กสุมพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐-๒๖๑๔-๒๓๒๓ ต่อ ๑๗๑๖

ที่ นร ๐๒๒๓/๙๗๗๓

วันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๘

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน อปส. ผ่าน รปส. (นายจรุณ ไชยคร)

## เรื่องเดิม

กปส. ได้ดำเนินการเรื่องนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหาร จัดการภาครัฐ (PMQA) มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ และได้ผ่านการรับรองคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ระดับพื้นฐาน (Fundamental Level) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ ของสำนักงาน ก.พ.ร. เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๙ โดย กปส. ได้พัฒนาและดำเนินนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อม รองรับการตรวจประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ระดับพื้นฐาน ฉบับที่ ๒ (Fundamental Level ๒) ของสำนักงาน ก.พ.ร. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

## ข้อเท็จจริง

๑. จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามมาตรการ/โครงการ นโยบายการกำกับดูแล องค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ รอบ ๑๒ เดือน โดยสรุปผลการดำเนินการ ของสำนัก/กอง และหน่วยงาน มีการดำเนินการได้ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ระดับพื้นฐาน ฉบับที่ ๒ (Fundamental Level ๒) แต่ส่วนใหญ่ไม่รายงานผลลัพธ์ของการดำเนินการ ว่าเกิดประโยชน์และมีผลต่อองค์การและผู้รับบริการอย่างไร ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กพร. จะสื่อสาร ชี้แจงแนวทางการจัดทำรายงานให้แก่สำนัก/กอง และหน่วยงาน ทราบต่อไป

๒. เพื่อให้การดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ บรรลุเป้าหมายตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ระดับพื้นฐาน ฉบับที่ ๒ (Fundamental Level ๒) และรองรับการตรวจประเมินฯ ของสำนักงาน ก.พ.ร. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กพร. ได้จัดทำนิตยสารนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฯ และแบบฟอร์มการดำเนินการตามนโยบายการ กำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ดังนี้

๒.๑ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกอบด้วยนิตยสารหลักและแนวทางปฏิบัติทั้ง ๔ ด้าน คือ ๑) ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ๒) ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓) ด้านองค์กร ๔) ด้านผู้ปฏิบัติงาน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑)

๒.๒ แบบฟอร์มจัดทำโครงการ/กิจกรรม รองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๒)

๒.๓ แบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินการฯ รอบ ๖ และ ๑๒ เดือน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓)

/ขอเสนอ...

# คู่นที่สุก

๘๐๘๓/๒๙๙ ๙๐ ม.๓๐

เรียน ผอ.สำนัก/กอง และหัวหน้าหน่วยงาน

เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่ อปส. สั่งการ  
ให้จัดทำโครงการ/กิจกรรม รองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี  
ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ  
ประเมินผลการดำเนินการ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการรอบ  
๖ และ ๑๒ เดือน ส่ง กพร. ตามรายละเอียดแบบฟอร์มแนบท้าย  
พร้อมส่ง file ข้อมูล มาที่ opdc.prd@gmail.com ดังนี้

๑. โครงการ/กิจกรรมฯ ส่งภายในวันที่ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๐
๒. รายงานฯ รอบ ๖ เดือน ส่งภายในวันที่ ๗ เม.ย. ๒๕๖๐
๓. รายงานฯ รอบ ๑๒ เดือน ส่งภายในวันที่ ๒๒ ก.ย. ๒๕๖๐

(นางจารุยา อัมพิรัญ)

ผอ.กพร.

ข้อเสนอ

๑. อนุมัตินี้เป็นการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐  
 ๒. มอบสำนัก/กอง และหน่วยงาน ที่กำหนดแนบท้าย จัดทำโครงการ/กิจกรรม รองรับ  
 นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และประเมินผล  
 การดำเนินการ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการรอบ ๖ และ ๑๒ เดือน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบกรุณาอยู่มือติดตามข้อ ๑ และสั่งการตามข้อ ๒ ด้วย

(นางจรายา อัมพรัตน์)

ผอ.กพร.

(นายจรุญ ไชยพร)

รหส.

~ ๖ ม.ค. ๒๕๖๐

- อนุมัติ  
 - ดำเนินการตามแผนฯ  
  
 พลโท  
 (สรรสุริย์ แก้วคำเนต)  
 รักษาราชการในตำแหน่ง อบส.

~ ๖ ม.ค. ๒๕๖๐

สำนัก/กอง และหน่วยงาน ที่ต้องจัดทำโครงการ/กิจกรรม  
รองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑. สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย
๒. สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย
๓. สำนักข่าว
๔. สำนักพัฒนานโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์
๕. สำนักพัฒนาการประชาสัมพันธ์
๖. สำนักการประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ
๗. สำนักส่งเสริมและพัฒนางานเทคโนโลยี
๘. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศการประชาสัมพันธ์
๙. กองการเจ้าหน้าที่
๑๐. กองคลัง
๑๑. สำนักงานเลขานุการกรม
๑๒. กองกฎหมายและระเบียบ
๑๓. ก่อซ่อมพัฒนาระบบบริเวชาร
๑๔. หน่วยตรวจสอบภายใน
๑๕. สถาบันการประชาสัมพันธ์
๑๖. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๑
๑๗. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๒
๑๘. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๓
๑๙. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๔
๒๐. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๕
๒๑. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๖
๒๒. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๗
๒๓. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๘

**นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

**๑. นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม**

**นโยบายหลัก**

มุ่งเน้นดำเนินการภารกิจองค์กรตามอ่านจากหน้าที่และแผนปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งการปฏิบัติราชการต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และปัญหาสาธารณสุข

**แนวทางปฏิบัติ**

๑. กำหนดให้หน่วยงานปฏิบัติงานตามข้อบังคับจรรยาบรรณการกรมประชาสัมพันธ์ อาย่างเคร่งครัด รวมทั้ง ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน
๒. กำหนดให้หน่วยงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ แผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้ง มีการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดและระบบการติดตามประเมินผลที่ชัดเจนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ
๓. ส่งเสริมให้มีการใช้อ่านในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๔. กำหนดให้มีการปฏิบัติหน้าที่ให้สําเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการปฏิบัติหน้าที่นั้นต้องมีความ รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และปัญหาสาธารณสุข

## ๒. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### นโยบายหลัก

มุ่งเน้นการให้บริการด้วยความ โปร่งใส เสมอภาค ตรวจสอบได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งให้ความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม ในการบริหารราชการแผ่นดิน

### แนวทางปฏิบัติ

๑. กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือสำหรับประชาชนเพื่อความโปร่งใส เสมอภาค ตรวจสอบได้ ใน การให้บริการ และเป็นแนวทางให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ เข้าใจ ในการรับบริการ

๒. กำหนดให้มีการประเมินผลความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และน้ำความคิดเห็นรวมทั้งผลการประเมินมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการ ให้มีประสิทธิภาพต่อไปนี้

๓. กำหนดให้มีนโยบายมาตรฐานการกระจายอำนาจ มอบอำนาจ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินการ ให้แก่บุคลากร ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๔. กำหนดแนวทางให้หน่วยปฏิบัตินำนโยบายเรื่องการมีส่วนร่วมมาใช้ดำเนินการในการบริหารราชการ

### ๓. นโยบายด้านองค์การ

#### นโยบายหลัก

มุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์การให้มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### แนวทางปฏิบัติ

๑. กำหนดให้มีการใช้เทคโนโลยี/สารสนเทศ ในการบริหารจัดการองค์การที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
๒. กำหนดให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ควบคุมดูแลการใช้งบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า และจัดสรรงบทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร
๓. กำหนดให้มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของประชาชน เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของประชาชน
๔. ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกรักภาระ และค่านิยมขององค์กรในการปฏิบัติงานที่มีความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งตอบสนองความต้องการของสังคม ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### ๔. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

##### นโยบายหลัก

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ และความพากศักดิ์ที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความผูกพันของบุคลากรให้มีต่อองค์กร

##### แนวทางปฏิบัติ

๑. จัดทำระบบการเรียนรู้และพัฒนาทีสนับสนุนความต้องการขององค์การ ความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึงต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของขั้นสมรรถนะหลักขององค์การ และขั้นสมรรถนะในการทำงานแต่ละประเภท
๒. จัดทำระบบติดตามประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการเรียนรู้
๓. จัดให้มีกระบวนการจัดการความรู้ (KM) ในองค์การ
๔. ส่งเสริมให้บุคลากร มีความรับผิดชอบ คุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน
๕. จัดให้มีการสำรวจและจัดทำแผนการสร้างความพากศักดิ์เพื่อให้เกิดความผูกพันกับองค์การ และเกิดความพึงพอใจของบุคลากรในการปฏิบัติงาน และมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและความผูกพันต่อองค์การ
๖. สนับสนุนกิจกรรมหรือการบริการเพื่อสร้างเสริมสุขภาพแก่ผู้ปฏิบัติงาน

แบบฟอร์ม : การจัดทำโครงการ/กิจกรรม รองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

สำนัก/กอง และหน่วยงาน.....

นโยบายด้าน :  ๑)นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม  ๒)นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  ๓)นโยบายด้านองค์การ  ๔)นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน  
นโยบายหลัก : .....

แนวทางปฏิบัติ : .....

| (๑)<br>โครงการ/กิจกรรม | (๒)<br>ขั้นตอนการดำเนินงาน | (๓)<br>ระยะเวลา<br>(เริ่มต้น/สิ้นสุด) | (๔)<br>ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ โครงการ/ค่าเป้าหมาย<br>(ต้องคิด/ประชาชน) | (๕)<br>กลุ่มเป้าหมาย/<br>จำนวน | (๖)<br>ผู้รับผิดชอบ<br>(บุคคล/หน่วยงาน) |
|------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---|--------------------------------|---|
|                        |                            |                                       |   |                                |   |

แบบฟอร์ม รายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

สำนัก/กอง และหน่วยงาน .....

รายงาน :  รอบ ๖ เดือน  รอบ ๑๒ เดือน

นโยบายด้าน :  ๑)นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม  ๒)นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  ๓)นโยบายด้านองค์การ  ๔)นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายหลัก : .....

แนวทางปฏิบัติ : .....

ชื่อโครงการ/กิจกรรมรองรับ : .....

วัตถุประสงค์ : .....

ผู้รับผิดชอบ (หน่วยงาน/บุคคล) : .....

| (๑)<br>โครงการ/กิจกรรม<br>(รายละเอียดการดำเนินงาน) | (๒)<br>ผลผลิต | (๓)<br>ระยะเวลา<br>(เริ่มต้น/สิ้นสุด) | (๔)<br>ผลการประเมิน โครงการ/ค่านิยาม<br>(ต้องการ/ประชาชน) | (๕)<br>ปัญหา/อุปสรรค | (๖)<br>เอกสารอ้างอิง |
|--|---------------|---------------------------------------|---|----------------------|----------------------|
|  |               |                                       |   |                      |                      |