



Newsletter @ OPDC PRD

จดหมายข่าว เรื่องราวน่ารู้จาก **NWS.**

 ฉบับที่ 4/2560 ประจำเดือนมกราคม 2560



สวัสดีปีระกา 2560 เบิกฟ้าระกาไก่ ขอให้ชีวิต
โฉโลสดีใสกันทุกคนนะคะ เป็นอย่างไรกันบ้างสำหรับการ
การเริ่มต้นทำงานในช่วงต้นปีนี้ ขอเอาใจช่วยให้
ทุกงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีตลอดปีตลอดไปเลยนะคะ
ไม่ว่าจะปีเก่า ปีใหม่ หรือปีไหนๆ กพร. ยังคงมีเรื่องราวดีๆ
มาเล่าสู่กันอ่านเหมือนเช่นเคย สำหรับจดหมายข่าว
ฉบับนี้ว่าด้วยเรื่อง **“ระบบควบคุมภายในและบริหาร
ความเสี่ยงของกรมประชาสัมพันธ์”**

บางท่านอาจสงสัยว่า “ระบบควบคุมภายใน”
และ “การบริหารความเสี่ยง” คืออะไร? วันนี้เรามา
ทำความรู้จักไปพร้อมกันนะคะ ☺ ☺

“ระบบควบคุมภายใน” เป็นเครื่องมือที่ช่วยการ
บริหารงานของผู้บริหารเพราะเป็นกระบวนการที่ช่วย
เสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
เพื่อให้หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
ช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง
ป้องกันการสูญเสีย และช่วยทำให้เกิดความมั่นใจว่า
รายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ด้านการเงินมี
ความถูกต้อง สมบูรณ์ และเชื่อถือได้



“ความเสี่ยง” หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความ
ผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเปล่า
หรือเหตุการณ์ซึ่งไม่พึงประสงค์ที่ทำให้งานไม่ประสบ
ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด
“การบริหารความเสี่ยง” หมายถึง แนวทางในการ
บริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความ
เสี่ยงหรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์
ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยเลือก
แนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงนั้นด้วยวิธีการ
ลดความรุนแรงของความเสี่ยง, การแบ่งปันความเสี่ยง,
การยอมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นเป็นกลไกหลักของ
การบริหารจัดการในเชิงการป้องกัน และเป็นเครื่องมือ
หลักของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อทำ
ให้การบริหารจัดการภาครัฐสามารถมีข้อมูลเพื่อการ
ตัดสินใจที่ดีเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นใน
อนาคต สามารถช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร ทำให้
องค์กรบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ และช่วยทำให้จัดสรร
ทรัพยากรมีความเหมาะสมและคุ้มค่า 

อ่านมาถึงตรงนี้แล้วต้องร้องว้าว! เพราะว่า
ระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงมีประโยชน์
ต่อองค์กรจริงๆ นะคะ ☺ ที่สำคัญระบบควบคุมภายใน
เป็นการดำเนินงานตาม **ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงิน
แผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน
พ.ศ. 2544** ข้อ 5 ที่กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐนำ
มาตรฐานการควบคุมภายในที่ออกตามระเบียบไปใช้
เป็นแนวทางในการจัดวางระบบควบคุมภายใน และข้อ
6 กำหนดให้หน่วยงานรายงานผลการควบคุมภายใน
ต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินทุกปี ... ดังนั้น
ไม่ทำไม่ได้นะคะ ^_^ เพราะระเบียบฯ กำหนดมา โดย
กปส. ได้จัดวางระบบควบคุมภายในตามที่ระเบียบฯ
กำหนดแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2546 และติดตามประเมินผล
พร้อมจัดทำรายงานการควบคุมภายในรายงานต่อ
คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินอย่างต่อเนื่องมาทุกปี

ระบบการควบคุมภายในของ กปส. อยู่ภายใต้การ
กำกับดูแลของ **“คณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายใน
และบริหารความเสี่ยง กปส.”** ซึ่งมี อปส. เป็นประธาน
กรรมการฯ รปส. เป็นรองประธานกรรมการฯ ร่วมด้วย
ผช., ผอ.สำนัก/กอง และปชส. ผู้แทนภาค 1-8 เป็น
กรรมการฯ โดยมี ผอ.กพร. เป็นกรรมการและเลขานุการ
และเจ้าหน้าที่ กพร. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของ กปส.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดย พลโทสรยุทธเสริญ แก้วกำเนิด รักษาการในตำแหน่งอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์เป็นประธานการประชุม ร่วมด้วยคณะกรรมการฯ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ณ ห้องประชุม 211A อาคารกรมประชาสัมพันธ์เพื่อรับทราบสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และพิจารณา (ร่าง) แผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



เราามาเริ่มกันที่ประเด็นแรกเลยนะคะ ☺

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

พบว่า กปส. สามารถดำเนินการตามมาตรการปรับปรุงการควบคุมภายในที่กำหนดครบทั้ง 15 ด้าน ดังนี้ (1)การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ (2)การผลิตและเผยแพร่รายการวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ (3)การบริหารระบบฐานข้อมูลข่าวสารกลาง (4)การพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ (5)การบริหารแผนงานโครงการ (6)การถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการปฏิบัติราชการ (7)การพัฒนาระบบบริหารราชการ (8)การบริหารทรัพยากรบุคคล (9)การจัดทำแผนความต่อเนื่อง (10)การพัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริการ (11)การปฏิบัติงานด้านบัญชี (12)การบริหารงบประมาณ (13)การปฏิบัติงานด้านการบัญชี การเงิน และพัสดุ (14)การรักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการ และ (15)การจัดหายานพาหนะเพื่อทดแทนยานพาหนะที่เสื่อมสภาพ 

มาถึงประเด็นสำคัญ นั่นคือ (ร่าง) แผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน กปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกเป็น 7 ด้าน และกำหนดมาตรการปรับปรุงการควบคุม ดังนี้ (1) การผลิตและเผยแพร่รายการผ่านสื่อวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสารสนเทศ กำหนดมาตรการ เช่น การพัฒนาและเพิ่มช่องทางรับฟังรับชมรายการผ่าน Internet ให้ครบ

ทุกระบบปฏิบัติการ, การผลิตรายการใหม่ที่มีเนื้อหารายการน่าสนใจตรงกับกลุ่มเป้าหมาย คัดเลือกผู้ดำเนินรายการที่มีคุณภาพ, การกำหนดมาตรการสนับสนุนการถ่ายทอดสดของส่วนราชการให้ชัดเจน, ผู้บริหารและหัวหน้าหน่วยงานบริหารจัดการ กำกับดูแลการดำเนินรายการของผู้ดำเนินรายการ เป็นต้น (2) การบริหารแผนงานโครงการ กำหนดมาตรการ เช่น การจัดประชุมสื่อสารแผนงานโครงการและกำหนดกรอบการดำเนินงานร่วมกันให้ชัดเจน, การแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลสำคัญของรัฐบาลเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนงานโครงการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น (3) การปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี กำหนดมาตรการ เช่น ผอ.สำนัก/กองที่มีงบลงทุน ดำเนินการกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการบริหารจัดการงบลงทุนของหน่วยงานให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินที่กำหนด, การกำหนดแนวทางการควบคุมลูกหนี้เงินยืมของสำนัก/กอง, การปรับปรุงหลักเกณฑ์การเข้าเวลาของ กปส. เป็นต้น (4) การบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดมาตรการ เช่น การจัดทำโปรแกรมการเรียนการสอนผ่าน e-learning, การเลือกใช้เทคนิคในการพัฒนาบุคลากรภายในหน่วยงานที่เหมาะสม เป็นต้น (5) การพัฒนาระบบบริหารราชการ กำหนดมาตรการ : การทบทวนการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนัก/กองเพื่อเสนอขอจัดตั้งใหม่หรือปรับอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกับภารกิจที่รับผิดชอบในปัจจุบัน (6) การประเมินผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล กำหนดมาตรการ : การสื่อสารแนวทางการจัดทำและรายงานผลการปฏิบัติราชการฯ (ปร.2) และ (7) การพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ กำหนดมาตรการ : การกำหนดมาตรการบริหารระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการโดยมอบหมายหน่วยงานต่างๆ ☺ ที่สำคัญมติที่ประชุมครั้งนี้ **เห็นชอบให้กำหนดมาตรการควบคุมภายในทุกฝั่งกับข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล (ปร.2)** ☺ ขอบอกว่าระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของ กปส. ประจำปี 2560 เข้มข้นจนต้องติดตามผลต่อไปค่ะ