



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ โทร. 0-2618-2323 ต่อ 1304 , 1305
ที่ นร 0203/(คกศ.๖๙)กจ 10846 วันที่ 12 กันยายน 2548
เรื่อง การแจ้งเวียนหนังสือ

เรียน ลงก.

กกจ. ได้รับข้อความอนุเคราะห์จาก สลก. โปรดแจ้งเวียนหนังสือ
ที่ นร.0203/(คกศ.56)/กจ. 10685 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2548 เรื่องการดำเนินงาน
ของคณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการ sis สะอาด ทาง Intranet
ของกรมประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ ผอ.สำนัก, ผอ.กอง และหัวหน้าหน่วยงานต่างๆ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางวนิดา ชัยประภา)

ผู้ช่วยเลขานุการ
คณะกรรมการกำกับฯ

ที่ นร 0201 ก. 3137
เรื่อง ผอ.สภก., ผอ.สภก., ผอ.สำนัก, ผอ.กอง
และหัวหน้าหน่วยงาน
เพื่อโปรดทราบ

(นายเลมอ นิ่มเงิน)

ร.ลงก.

12 ก.ย. 48

ผู้รับเอกสาร	
ผู้รับ	1494
วันที่	12 ก.ย. 48
	15.12.48



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการสังฆาราม โทร. 02-6182323 ต่อ 1304-5

ที่ นร 0203/คคส 56/กจ 10685

วันที่ 29 สิงหาคม 2548

เรื่อง การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการสังฆาราม

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ประสานราชการสังฆาราม ผ่าน เลขาธุการคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ

ตามที่คณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการสังฆาราม ได้รายงานผลการดำเนินงาน ในช่วง 3 เดือน ระหว่างเดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2548 ตามหนังสือที่ นร 0203/17 ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2548 ไปแล้ว นั้น

ในการนี้ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานในช่วง 3 เดือน ระหว่างเดือนมิถุนายน - สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นผลจากการประชุมคณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการสังฆาราม โดยสุปສาระสำคัญ ดังนี้

1. กำหนดการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานสร้างราชการสังฆารามของหน่วยงานในสังกัด กปส.

ตามที่คณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานราชการสังฆารามได้อนุมัติโครงการติดตามและตรวจสอบราชการสังฆาราม เป็นเงิน 120,000 บาท นั้น คณะกรรมการกำกับและตรวจสอบราชการสังฆาราม ได้พิจารณากำหนดการเดินทางและแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด กปส. ที่คัดเลือกให้เป็นกลุ่มเป้าหมาย ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ดังนี้

1.1 กำหนดการ

- ส่วนกลาง ได้แก่ สวท., สทท. 11, สนช., สนพ., สพท. และ สปต. กำหนดการติดตามการดำเนินงานในเดือน กันยายน 2548

- ส่วนภูมิภาค กำหนดการเดินทางไปติดตามการดำเนินงาน ดังนี้

- สปช. 1 วันที่ 17-18 สิงหาคม 2548
- สปช. 3 วันที่ 1-2 กันยายน 2548
- สปช. 6 วันที่ 22-23 สิงหาคม 2548
- สปช. 7 วันที่ 25-26 กรกฎาคม 2548

1.2 แนวทางการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานตามข้อ 1.1 กำหนดให้พิจารณาโครงการ / กิจกรรมที่หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์กรมประชาสัมพันธ์สังฆาราม ประจำปีงบประมาณ 2548 เป็นหลัก และรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ

จากผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานดังกล่าว เพื่อพิจารณาเสนอแนะต่อผู้อำนวยการศูนย์ประสานราชการ ให้สอดคล้องกับ

2. คณะกรรมการกำกับและตราชสอกรากฎหมายให้สอดคล้องทำข้อเสนอแนะต่อ ฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นผลจากการประชุม และการเดินทางไปตรวจ ติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานในส่วนภูมิภาค ดังนี้

2.1 เรื่องการวางแผนการควบคุมภายใน คณะกรรมการกำกับฯ มีความเห็นว่า ควรเป็นหน้าที่ของหน่วยตรวจสอบภายใน และกองคลังร่วมกันดำเนินการ ไม่ควรมอบหมายให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารรับผิดชอบตามติ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานราชการ ให้สอดคล้อง เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2548 ทั้งนี้ เพราะหน้าที่ความรับผิดชอบของกลุ่มพัฒนาระบบบริหารตามที่ ก.พ.ร.กำหนดเป็นเพียงหน่วยประสานความร่วมมือให้หน่วยงานภายในองค์กร ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามมติ ก.พ.ร.

2.2 เรื่องการรับ - ส่งมอบงาน เนื่องจากในทางปฏิบัติหลังจากที่ กปส.ได้มีคำสั่งแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร (ผอ.สำนัก, ผอ.กอง และหัวหน้าหน่วยงาน) แล้วปรากฏว่า ผู้รับมอบและผู้ส่งงานมีเวลาพบกันน้อยมาก บางครั้งไม่มีโอกาสได้พบกันเลย ทำให้เป็นปัญหาในการปฏิบัติงาน ทำให้ผู้รับมอบไม่สามารถขอคำปรึกษา แนะนำเกี่ยวกับการบริหารงาน และเรื่องสำคัญต่าง ๆ จากผู้ส่งมอบงานได้ ออาทิ การบริหารงานบุคคล การประสานการปฏิบัติกับบุคคล หรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องฯลฯ ทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง และมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกรมประชาสัมพันธ์ คณะกรรมการกำกับฯ มีความเห็นว่า ควรกำหนดมาตรฐานการในการรับ - ส่งงานโดยให้ผู้ส่งมอบ และผู้รับมอบ จะต้องปฏิบัติงานร่วมกันอย่างน้อย 15 วัน

2.3 สรุปผลการตรวจ ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในส่วนภูมิภาค ได้แก่ สปช.1, สปช.6 และ สปช.7 คณะกรรมการกำกับฯ ได้รับฟังบรรยายสรุปการดำเนินงานสร้างราชการให้สอดคล้องหน่วยงานดังกล่าว สรุนใหญ่ได้ปฏิบัติงาน หรือจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ให้สอดคล้อง ประจำปีงบประมาณ 2548 ซึ่งคณะกรรมการกำกับฯ มีข้อเสนอแนะว่า ในปีถัดไป ควรเลือกโครงการ หรือกิจกรรมเด่น ๆ ที่ดำเนินการแล้วเห็นผลเป็นรูปธรรมชัดเจน เช่น โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ฯลฯ นอกจากนี้ ยังได้รับฟังความคิดเห็นของข้าราชการและลูกจ้าง ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน สรุปได้ ดังนี้

2.3.1 การขาดแคลนบุคลากร เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังที่ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน หรือมีกรอบอัตรากำลังแต่ผู้ดำรงตำแหน่งไม่ไปปฏิบัติงานตามตำแหน่ง เช่น สวท.สสส. ฯลฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรอบอัตรากำลังของ ส.ปชส. ที่กำหนดจำนวนหน้ากันทุกจังหวัด ทำให้เกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของจังหวัดที่มีขนาดใหญ่ เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มสูงขึ้นตามระบบ CEO แต่อัตรากำลังไม่เพิ่ม ทำให้เจ้าหน้าที่ทำงานค่อนข้างหนัก

2.3.2 การบริหารงานบุคคล กรณีเมื่อมีตำแหน่งว่าง แต่ไม่มีข้าราชการไปประจำที่หน่วยงานโดยเริ่ง ทำให้ขาดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน งานไม่ต่อเนื่อง เกิดความล่าช้า ต้องให้ผู้อื่นมาปฏิบัติงานแทนไปก่อน นอกจากนี้ กรณีการแต่งตั้งข้าราชการข้ามสายงาน ทำให้เกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน เมื่อจากขาดประสบการณ์ โดยเฉพาะตำแหน่งประชาสัมพันธ์จังหวัด ซึ่งเป็นหัวหน้าหน่วยงาน ตัวผู้ดำรงตำแหน่งไม่มีความรู้ ความสามารถและขาดประสบการณ์ในการจัดทำและบริหารแผนงานประชาสัมพันธ์ จึงไม่สามารถปฏิบัติงานได้และไม่ได้รับการเชื่อถือ ยอมรับจากผู้ว่าราชการจังหวัด ต้องให้ผู้ช่วยฯ ปฏิบัติงานแทน ในขณะเดียวกัน ผู้ที่อยู่ในสายงาน และเป็นผู้ช่วยฯ อยู่แล้ว ก็ขาดโอกาสความก้าวหน้าในสายงาน ทำให้ขาดช่วง กำลังใจ ดังนั้น คณะกรรมการกำกับฯ มีขอเสนอแนะว่า ควรกำหนดหลักเกณฑ์การแต่งตั้งข้าราชการในทุกสายงาน โดยยึดหลักสมรรถนะ(Competency) รวมทั้งมีการวางแผนพัฒนาบุคลากรในสายงานต่างๆ อย่างเป็นระบบ และจริงจัง

2.3.3 การปรับโครงสร้างใหม่ โดยเฉพาะการปรับสถานะหน่วยงานสืบไปเป็น SDU ข้าราชการและลูกจ้างยังไม่ค่อยเข้าใจ และคิดว่าจะถูกบังคับให้ต้องออกจากราชการโดยไม่สมควรใจ รวมทั้งการสูญเสียสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เคยได้รับในขณะที่รับราชการ ส่วนใหญ่จึงไม่อยากไปอยู่ SDU ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับฯ ได้ชี้แจง ทำความเข้าใจกับข้าราชการและลูกจ้างเกี่ยวกับระบบการทำงานของ SDU เพื่อคลายความกังวลในเบื้องต้น ดังนั้น กปส. จึงควรชี้แจง และทำความเข้าใจในรายละเอียดกับ ข้าราชการ และลูกจ้างต่อไป

2.3.4 การเข้าเวลาทาง สวท.ภูมิภาค เนื่องจากมีบริษัทที่เข้าเวลาอุกกาภานทาง สวท.ภูมิภาค กระทำผิดสัญญา กปส.จึงให้ยติการออกอากาศทุกสถานี ในขณะที่มีผู้สนใจมาเสนอขอเข้าเวลาดังกล่าวแทน แต่เมื่อสอบถามกองคลังแล้ว ได้รับแจ้งว่า ไม่สามารถให้เข้าเวลาได้ เพราะยังติดสัญญากับบริษัทเก่า ทำให้เกิดความสูญเสียรายได้ และเสียโอกาสในการหาลูกค้า ดังนั้น กปส.จึงควรเร่งแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็ว

2.3.5 วิทยุชุมชน ตามที่ กปส.ได้มอบหมายให้ ส.ปชส. ตรวจสอบการกระจายเสียงของวิทยุชุมชนในจังหวัด และให้ดำเนินการทางกฎหมายกับวิทยุชุมชนที่กระทำการผิดนั้น ทาง ส.ปชส. ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติโดยตรงต้องการให้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อจะได้อีกปฏิบัติเหมือนกันทั่วประเทศ รวมทั้งควรมีหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้การทำงานผิดพลาด หรือเกิดการฟ้องร้องเจ้าน้ำที่ในภายหลัง

(นายสมพงษ์ วิสุทธิแพทย์)