



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐ ๒๖๑๘ ๒๓๒๓ ต่อ ๑๓๑๖

ที่ นร ๐๒๒๓/ว ๒๕

วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๑

เรื่อง แผนปรับปรุงการควบคุมภายในกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน ผอ.สำนัก/กอง, ปชส. และหัวหน้าหน่วยงาน

คณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของกรมประชาสัมพันธ์ โดยมี อปส. เป็นประธานคณะกรรมการฯ ได้มีการประชุมร่วมกันพิจารณาร่างแผนปรับปรุงควบคุมภายในของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๒๐๓ ชั้น ๒ อาคาร กปส. และมอบหมาย กพร. ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมแผนฯ ตามมติที่ประชุม

ในการนี้ กพร. ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมแผนปรับปรุงควบคุมภายในของกรมประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามมติที่ประชุม และเสนอให้ อปส. ลงนาม เรียบร้อยแล้ว จึงขอแจ้งเวียนให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ขอให้สำนัก/กอง, ปชส. และหน่วยงาน พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตนเอง และนำไปบรรจุเพิ่มเติมในแผนปรับปรุงการควบคุมภายในของสำนัก/กอง, ปชส. และหน่วยงาน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ภายในวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ และรอบ ๑๒ เดือน ภายในวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

นางสาว ร้อย

(นางสาวร้อย อัมภสุวรรณ์)

ร.ผอ.กพร.

กรมประชาสัมพันธ์

แบบ ปอ.๓

แผนปรับปรุงควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
การผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นภารกิจหลักของกรมประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์ และสื่อสารสนเทศ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ประชาชนมีประสิทธิภาพ	๑. ประชาชนที่รับรู้ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อของกรมประชาสัมพันธ์ไม่ครอบคลุมทั่วถึงตามเป้าหมาย เนื่องจาก -ผู้แข่งขันในการให้ข้อมูลข่าวสารมีจำนวนมากขึ้นทั้งในสื่อโทรทัศน์ที่เพิ่มขึ้นมากกว่า ๓๐ ช่อง และสื่อใหม่อื่นๆ เช่น Facebook Line เป็นต้น -พฤติกรรมในการบริโภคข้อมูลข่าวสารของประชาชนเปลี่ยนไป ไม่ได้ต้องการบริโภครายการที่มีข้อมูลข่าวสารเป็นหลัก แต่นิยมไปบริโภครายการที่เป็นรายการด้านบันเทิง กีฬา ไม่สนใจเรื่องใกล้ตัว -เนื้อหารายการที่นำเสนอผ่านสื่อต่าง ๆ ของ กปส. มีลักษณะเป็นทางการไม่น่าสนใจ -รูปแบบรายการขาดความหลากหลาย แขนงรับเชิญมักเป็นฝ่ายเดียวหรือเป็นบุคลากรของรัฐที่ขาดทักษะการสื่อสารที่กระตุ้นความสนใจ -ผู้ผลิต/ผู้ดำเนินรายการไม่มีความรู้ความเข้าใจกับประเด็นเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างแท้จริง	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑.๑ เพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร -ผ่านระบบ Application Line -จัดทำ page facebook เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในลักษณะที่ไม่เป็นทางการจนเกินไป -ผ่านระบบเครือข่ายบุคคล ๑.๒ พัฒนาระบบการสร้างสรรค์สื่อที่มีประสิทธิภาพเพื่อผลิตรายการที่มีสาระในรูปแบบที่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย -เมื่อมีประเด็นให้เชิญผู้เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ข้อมูลกับผู้ผลิตสื่อให้ทำความเข้าใจก่อนให้ครบถ้วน -สร้างทีมการผลิตสื่อสร้างสรรค์ในแต่ละพื้นที่ (ผอ.สปข.๕ รับผิดชอบหลัก) ๑.๓ กำหนดให้หน่วยสื่อของ กปส. มีช่องทางการรับฟัง/ตอบสนองความต้องการของผู้ฟัง/ผู้ชม ที่รวดเร็ว ทันเวลาและนำมาปรับปรุงตลอดเวลา	ก.ย.๒๕๖๑ สนพ. สปข.๑-๘ ส.ปชส. ก.ย.๒๕๖๑ สทท. สวท. สนข. สปข.๑-๘ ส.ปชส. สปข. ก.ย. ๒๕๖๑ สทท., สวท. สนข., สปข. ๑-๘	-รายงานการประชุมผู้บริหาร -รายงานการประชุม คบส. -ข้อมูลจากที่ประชุมคณะทำงานจัดเตรียมข้อมูลการแบ่งส่วนราชการของกรมประชาสัมพันธ์ฯ -การเข้าถึง/เข้าชมรายการทางสื่อออนไลน์ของหน่วยงานย่อย

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบเจอ (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
	๒. เทคโนโลยีในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกรมประชาสัมพันธ์มีการเปลี่ยนแปลง -เนื่องจากการส่งสัญญาณโทรทัศน์ภาคพื้นดินปรับเปลี่ยนเป็นระบบดิจิทัล และมีแผนยุติการออกอากาศระบบแอนะล็อกในเดือนธันวาคม ๒๕๖๐ ทำให้สถานีโทรทัศน์ของกรมประชาสัมพันธ์ในส่วนภูมิภาคที่ไม่ได้รับใบอนุญาตในระบบดิจิทัล ไม่สามารถออกอากาศในภาคพื้นดินได้ซึ่งส่งผลกระทบต่อภารกิจของ กปส. ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับประชาชนในระดับภูมิภาคอาจไม่ทั่วถึง	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๒.๑ หาแนวทางในการขอจัดสรรคลื่นความถี่วิทยุโทรทัศน์ระบบดิจิทัลในระดับภูมิภาค ร่วมกับ กสทช.	ก.ย.๒๕๖๑ สพท. สทท. สปข.๑-๘	-รายงานการประชุมผู้บริหาร -รายงานการประชุม คบส. -ข้อมูลจากที่ประชุมคณะทำงานจัดทำข้อเสนอประกอบการจัดทำแผนเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานีโทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัล
	๓. คลื่นวิทยุกระจายเสียงที่ใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกรมประชาสัมพันธ์ในบางพื้นที่มีการทับซ้อนกับคลื่นของเอกชนทำให้ข้อมูลข่าวสารที่ต้องการเผยแพร่ผ่านรายการวิทยุกระจายเสียงของกรมประชาสัมพันธ์ ประชาชนไม่สามารถรับฟังได้	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๓.๑ ตรวจสอบคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงในพื้นที่ที่เกิดปัญหา แล้วรายงานผลการตรวจสอบให้ กสทช. รับทราบเพื่อแก้ไขปัญหาต่อไป -ยกตัวอย่างเช่น คลื่นวิทยุ F.M. ๙๒.๕ ของจังหวัดพระนครศรีอยุธยามีปัญหาคลื่นทับซ้อนกับของเอกชน	ก.ย.๒๕๖๑ สพท. สทท. สปข.๑-๘	-ข้อมูลจากที่ประชุมคณะทำงานจัดเตรียมข้อมูลการแบ่งส่วนราชการของกรมประชาสัมพันธ์

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
	๔. อุปกรณ์การกระจายเสียงแพร่ภาพ ชำรุดเสื่อมสภาพเสี่ยงต่อการหยุด ออกอากาศ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๔.๑ จัดทำแผนการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ ในภาพรวมของทั้งหน่วยงาน	ก.ย.๒๕๖๑ สพท.	-รายงานการประชุม ผู้บริหาร -รายงานจากแผนควบคุม ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
การปฏิบัติงานด้านการเงิน บัญชี และพัสดุ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้าน การเงิน บัญชี และพัสดุมี ความถูกต้องตามกฎหมาย และ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ มีประสิทธิภาพ	๕.การบริหารงบประมาณไม่เป็นไปตาม แผนการใช้จ่ายเงิน -ผลการดำเนินงาน ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เท่ากับ ๒๒.๓๑ (ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย ที่กำหนด)	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๕.๑ ผอ.สำนัก/กอง ที่ได้รับงบประมาณ ดำเนินการ กำกับติดตาม และเร่งรัดการ บริหารจัดการงบประมาณของหน่วยงานให้ เป็นไปตามแผนการการใช้จ่ายที่กำหนด -ดำเนินการผูกพันสัญญาให้แล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ ๒ -หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณรายงานความ คืบหน้า ปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับการ บริหารงบประมาณให้กองคลังเพื่อนำเสนอ ผู้บริหารทราบทุกไตรมาส -นำผลการดำเนินงานไปใช้ประกอบใน การพิจารณาประเมินผู้บริหารหน่วยงาน	มี.ค. ๒๕๖๑ กคส. และสำนัก/กอง ที่ใช้งบลงทุน	-รายงานการประชุม ผู้บริหาร -ข้อมูลการเบิกจ่ายจาก กองคลัง -ดำเนินการต่อเนื่องจาก มาตรการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
	๖. บุคลากรขาดความรู้ในกฎระเบียบใหม่ๆ -ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทำให้เกิดอุปสรรคปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารงานพัสดุ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบที่กำหนดมาใหม่อาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการดำเนินการได้	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๖.๑ กำหนดแนวทางการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง -ชี้แจง สื่อสารวิธีการดำเนินการตามพ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง -จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง -สื่อสารให้ประชาชนรับทราบและเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการของภาครัฐจะก่อให้เกิดความโปร่งใส	ก.ย. ๒๕๖๑ กคส. ก.ย. ๒๕๖๑ สทท. สวท. สปข. ๑-๘	-พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
	๗. บุคลากรไม่ดำเนินการตามระเบียบด้านการเงิน บัญชี งบประมาณ และพัสดุ -เนื่องด้วยมีบุคลากรหลายภาคส่วนที่ไม่มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการตามระเบียบฯ ทำให้เกิดปัญหาในการเบิกจ่ายเงิน การรับเงิน การเก็บเงิน การนำเงินส่งคลัง การควบคุมพัสดุ ครุภัณฑ์ การควบคุมราชการ และน้ำมันเชื้อเพลิง	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๗.๑ กำหนดแนวทางการดำเนินการตามระเบียบด้านการเงิน บัญชี งบประมาณ และพัสดุ -ชี้แจง สื่อสารแนวทางการดำเนินการตามระเบียบด้านการเงินบัญชี งบประมาณ และพัสดุ รวมทั้งกำหนดมาตรการลงโทษหากไม่ดำเนินการตามระเบียบ -จัดอบรมให้ความรู้ด้านการเงิน บัญชี งบประมาณ และพัสดุ	ก.ย. ๒๕๖๑ กคส.	-ข้อตรวจพบของหน่วยตรวจสอบภายใน

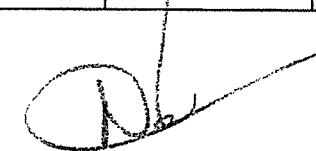
กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
	๘. เงินรายได้กรมประชาสัมพันธ์ลดลง ส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณในการ ดำเนินงานของหน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๘.๑ ติดตาม ให้ข้อมูล การแก้ไข พระราชบัญญัติการประกอบกิจการ กระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ เรื่อง การโฆษณาหารายได้ ที่ได้นำเสนอให้ กสทช. แก้ไขในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๘.๒ ใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการประชาสัมพันธ์ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ อื่นๆ เพื่อหา งบประมาณในการดำเนินงานเพิ่มเติมจาก เงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร -จัดทำข้อตกลงกับหน่วยงานภาครัฐใน การจ้างกรมประชาสัมพันธ์เพื่อผลิตและ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานของหน่วยงาน ภาครัฐ ๘.๓ ลดต้นทุนในการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็น -การบริหารจัดการอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราว	ก.ย. ๒๕๖๑ สทท., สพท. กกร. ก.ย. ๒๕๖๑ สทท., สวท. สปข. ๑-๘ ส.ปชส. ก.ย. ๒๕๖๑ ทุกสำนัก/กอง	-รายงานการประชุม ผู้บริหาร -ดำเนินการต่อเนื่องจาก มาตรการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
การบริหารทรัพยากรบุคคล <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพสามารถ สนับสนุนการดำเนินงานของ กรมประชาสัมพันธ์	๙. งบประมาณการพัฒนาบุคลากรไม่ เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร -หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ไม่เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยงาน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค -บุคลากรปฏิบัติงานหลายภารกิจ/ ปฏิบัติงานไม่ตรงสายงาน ทำให้เกิดความ เสี่ยงในการที่จะปฏิบัติงานให้มีความ ถูกต้อง จึงต้องมีการจัดฝึกอบรมความรู้ เพิ่มเติม	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๙.๑ จัดทำโปรแกรมการเรียนรู้การสอน ผ่านระบบ online เช่น หากมีการอบรม หลักสูตรสำคัญในส่วนกลาง ควรมีการ ถ่ายทอดความรู้ผ่านระบบ online หรือ มีการบันทึกเทปเพื่อเผยแพร่ในระบบ อินเทอร์เน็ต ๙.๒ กำหนดมาตรการให้บุคลากรเข้าเรียน หลักสูตรที่เหมาะสมกับตำแหน่ง ในระบบ หลักสูตรออนไลน์ของสำนักงาน ก.พ. ๙.๓ เลือกใช้เทคนิคในการพัฒนา บุคลากรภายในหน่วยงานที่เหมาะสม เช่น กิจกรรม พี่สอนน้อง, กิจกรรม KM, การ Mentoring, การ Coaching	ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ. ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ. ก.ย. ๒๕๖๑ ทุกสำนัก/กอง	-รายงานการประชุม ผู้บริหาร -ดำเนินการต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
	๑๐. บุคลากรรุ่นใหม่ขาดประสบการณ์ เพียงพอในการปฏิบัติงาน -เนื่องจากบุคลากรเดิมเกษียณอายุ ราชการจำนวนมากทำให้เกิดช่องว่าง บุคลากรที่บรรจุใหม่ไม่ได้รับการถ่ายทอด หรือสั่งสมประสบการณ์ได้ทัน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๐.๑ วางยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารงานบุคคลให้สอดคล้องกับความ เปลี่ยนแปลง ๑๐.๒ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ ให้มีความรู้ความสามารถ เตรียมพร้อม ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น	ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ. ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ.	-รายงานการประชุม ผู้บริหาร -ข้อมูลจากที่ประชุมเชิง ปฏิบัติการการจัดทำแผน อัตรากำลัง พ.ศ. ๒๕๖๐ -ดำเนินการต่อเนื่องจาก มาตรการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
		ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๐.๓ วางระบบการอบรมข้าราชการใหม่ให้มีการให้คำแนะนำในการทำงานหรือถ่ายทอดความรู้ในหน้าที่ที่บรรจุ ๑๐.๔ กำหนดใช้ระบบข้าราชการที่เลี้ยงอย่างจริงจังโดยมีการประเมินผล (ตัวชี้วัดที่เลี้ยง) ๑๐.๕ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในทุกตำแหน่งของกรมประชาสัมพันธ์	ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ. ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ. ก.ย. ๒๕๖๑ กพร.	-ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของกรมประชาสัมพันธ์
	๑๑. บุคลากรขาดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๑.๑ ทำกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กระตุ้นทีมงานสร้างความรู้ความเข้าใจกฎระเบียบใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ๑๑.๒ วางแนวทางการกำหนดการหมุนเวียนบุคลากร	ก.ย. ๒๕๖๑ ปชส.ภาค ๑-๘ ก.ย. ๒๕๖๑ กกจ.	-ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของกรมประชาสัมพันธ์

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม/ ด้านที่ประเมินและวัตถุประสงค์ ของการควบคุม (๑)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๒)	งวด/เวลาที่ พบจุดอ่อน (๓)	มาตรการปรับปรุงการควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (แหล่งข้อมูล/ที่มา) (๖)
การพัฒนาระบบบริหาร ราชการ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบบริหาร ราชการของ กปส. ให้มี ประสิทธิภาพสอดคล้องกับ ภารกิจและสภาพแวดล้อมที่ เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน	๑๒. โครงสร้างกรมประชาสัมพันธ์ตาม กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๔๕ ไม่สอดคล้องกับภารกิจของ กรมประชาสัมพันธ์ในปัจจุบัน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๒.๑ ทบทวนการกำหนดอำนาจหน้าที่ ของ สำนัก/กอง เพื่อเสนอขอจัดตั้งใหม่ หรือปรับอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกับ ภารกิจที่รับผิดชอบในปัจจุบัน -โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งดำเนินการจัดทำ รายละเอียดให้เป็นไปตามขั้นตอนการเสนอ ร่างกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการภายในกรม ว ๑๘/๒๕๔๕ เพื่อนำเสนอร่างกฎกระทรวงฯ ประกาศในราชกิจจานุเบกษาโดยเร็ว	ก.ย. ๒๕๖๑ กพร.	-ดำเนินการต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
การพัฒนาประสิทธิภาพ ระบบสารสนเทศในการ บริหารจัดการ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ การบริหารจัดการให้มี ประสิทธิภาพ	๑๓. ข้อมูลระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารจัดการไม่ได้มีระบบรายงานการ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารอย่าง มีประสิทธิภาพ -เนื่องจากหน่วยงานผู้ใช้งานไม่มีการเพิ่ม ข้อมูลในระบบให้เป็นปัจจุบัน เช่นระบบ การบริหารแผนงานโครงการ การบริหาร งบประมาณ การบริหารผลผลิต เป็นต้น	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๓.๑ กำหนดมาตรการการบริหารระบบ สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ -มอบหน่วยงานใช้ระบบสารสนเทศในการ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการที่รับผิดชอบ -ปรับปรุงโปรแกรมจัดเก็บข้อมูลให้เป็นไป ตามแบบที่สำนัก/กอง ต้องการ	ก.ย. ๒๕๖๑ ศสช.	-ดำเนินการต่อเนื่องจาก มาตรการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

พลโท



(สรรเสริญ แก้วกำเนิด)

รักษาราชการในตำแหน่งอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์