



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร.๐-๒๖๑๔ - ๒๖๓๓ ต่อ ๑๓๑๑ – ๑๓๑๒  
ที่ นร ๐๒๐๓.๐๑/ว ๗๙๗๗ วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๑  
เรื่อง สำเนาประกาศกรมประชาสัมพันธ์

เรียน ผอ.สำนัก พชช. ผอ.กอง และหัวหน้าหน่วยงาน

กองการเจ้าหน้าที่ ขอส่งสำเนาประกาศกรมประชาสัมพันธ์ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑  
เรื่อง รับสมัครคัดเลือกข้าราชการพลเรือนสามัญเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่  
ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและกรุณาเวียนแจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ทราบ  
และถือปฏิบัติหรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

๑๕๖๑

(นางจรรยา อัมพิริญ)

ผอ.กกจ.

## (สำเนา)

### ประกาศกรมประชาสัมพันธ์

เรื่อง รับสมัครคัดเลือกข้าราชการพลเรือนสามัญเข้ารับการฝึกอบรม  
หลักสูตร การพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ด้วยกรมประชาสัมพันธ์จะดำเนินการคัดเลือกข้าราชการพลเรือนสามัญเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความ ในหนังสือสำนักงาน ก.พ. ต่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๑๘๙ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่อง การรับสมัคร ผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงประกาศรับสมัครคัดเลือกข้าราชการกรมประชาสัมพันธ์เข้ารับการคัดเลือกเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### ๑. หลักสูตรที่รับสมัคร

หลักสูตร การพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

#### ๒. เกณฑ์คุณสมบัติของผู้สมัคร

๒.๑ เป็นข้าราชการพลเรือนสามัญระดับชำนาญการพิเศษ อายุไม่เกิน ๔๕ ปีบริบูรณ์ (นับถึงวัน ปิดรับสมัคร ๕ มกราคม ๒๕๖๒) โดยได้ปฏิบัติราชการมาแล้วไม่น้อยกว่า ๘ ปี และไม่เคยฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนา ผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทยมาก่อน

๒.๒ ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงานตั้งแต่ อายุยังน้อย มีผลประ耒ินการปฏิบัติราชการ ในระดับดีมาก – ดีเด่น ในรอบการปฏิบัติราชการ ๒ รอบที่ผ่านมา

๒.๓ มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ หรือภาษาต่างประเทศอื่นๆ) ในระดับที่ สื่อสารได้ในระดับดีขึ้นไป และมีความสามารถใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบ

๒.๔ มีบุคลิกภาพอันเป็นตัวอย่างที่ดีได้ อาทิ กล้าคิดกล้าริเริ่ม มีความอ่อนน้อมถ่อมตนมีภาวะของ การเป็นผู้นำที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ เป็นนักปฏิบัติ เป็นผู้เร่งเร้าให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ขอบแสวงหาความรู้ และประสาน สายพันธ์ได้ดี

๒.๕ เป็นผู้ประพฤติปฏิบัติตดิ ตามที่ระบุไว้ในรายชื่าราชการ ประมวลจริยธรรม และวินัย ข้าราชการ

๒.๖ เป็นผู้มีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง สามารถเข้าร่วมกิจกรรมทุกกิจกรรมได้ตลอดหลักสูตร

#### ๓. การสมัครเข้ารับคัดเลือก

๓.๑ กรมประชาสัมพันธ์กำหนดรับสมัครคัดเลือกรายระหว่างวันที่ ๔ – ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๑

๓.๒ ข้าราชการพลเรือนสามัญผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดสามารถสมัครเข้ารับ การคัดเลือกด้วยตนเอง โดยผู้บังคับบัญชาหรือดับผู้อำนวยการกองและเทียบเท่าลงนามรับรอง

๓.๓ ข้าราชการพลเรือนสามัญที่ประสงค์จะสมัครเข้ารับการคัดเลือกจะต้องดำเนินการตาม ขั้นตอน ดังนี้

(๑) กรอกข้อมูลใบสมัครในระบบลงทะเบียนออนไลน์ของสำนักงาน ก.พ. ที่ <http://register.ocsc.go.th/registration/newwave> โดยต้องรับผิดชอบรับรองตนเอง และกรอกรายละเอียดต่าง ๆ ให้ถูกต้องและครบถ้วนตามความเป็นจริง พร้อมทั้งแนบไฟล์ข้อมูลตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดในกรณีที่มี ความผิดพลาดอันเกิดจากผู้สมัคร สำนักงาน ก.พ. จะถือว่าผู้สมัครเป็นผู้ขาดคุณสมบัติในการสมัครคัดเลือกมาตั้งแต่ต้น

(๒) พิมพ์เอกสาร ...

(๒) พิมพ์เอกสารใบสมัครในกระดาษ A4 พร้อมลงนามรับรองดูเงื่อนไขและเสนอให้ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบผู้อำนวยการกองและเที่ยบเท่าลงนามรับรอง นำส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานต่าง ๆ ที่ได้แนบไฟล์ข้อมูลในระบบสมัครของสำนักงาน ก.พ. ที่กองการเจ้าหน้าที่ กรมประชาสัมพันธ์ ภายในวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๖.๓๐ น. (ทางไปรษณีย์ลงทะเบียนต่วนพิเศษ (EMS) กองการเจ้าหน้าที่จะถือวันที่ที่ทำการไปรษณีย์ต้นทางประทับตรารับเอกสารเป็นสำคัญ และหากนำส่งเอกสารเอง กองการเจ้าหน้าที่จะถือวันที่ฝ่ายบริหารท้าวไปของกองการเจ้าหน้าที่ประทับตราเอกสารรับเอกสารเป็นสำคัญ เอกสารต่าง ๆ ที่ส่งหลังวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๖.๓๐ น. จะไม่ได้รับการพิจารณา)

ทั้งนี้ การสมัครคัดเลือกจะถือว่ามีผลสมบูรณ์ เมื่อผู้สมัครได้ดำเนินการครบถ้วนตามภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔. เอกสารและหลักฐานที่ต้องยื่น

ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลักษณะใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ พร้อมหลักฐานต่าง ๆ ที่ได้แนบมาไว้ข้อมูลในระบบสมัครของสำนักงาน ก.พ. จำนวน ๑ ชุด

#### ๕. วิธีการคัดเลือก

กรมประชาสัมพันธ์จะดำเนินการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดเป็นผู้แทนหน่วยงานเข้ารับการคัดเลือกเพื่อฝึกอบรม จำนวน ๑ คน โดยประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นจากเอกสารการสมัครที่ปรากฏข้อมูลต่าง ๆ ที่แสดงถึงความรู้ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศด้านการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน ผลการประเมินการปฏิบัติราชการ บุคลิกภาพ ความประพฤติ และสุขภาพเส้นอสำนักงาน ก.พ. เพื่อดำเนินการคัดเลือกตามกระบวนการต่อไป

## ๒. การประกาศรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือก

กรมประชาสัมพันธ์จะประกาศรายชื่อผู้ฝ่าฝืนการคัดเลือกของกรมประชาสัมพันธ์ ให้ทราบภายในวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๑ ทาง Intranet ของกรมประชาสัมพันธ์ ที่ <http://intranet.prd.go.th>

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑

(ลงชื่อ) พลโท สรรเสริญ แก้วกานนิด

(สูตรเสริญ แก้วกานดา)

รักษาภารกิจการในตำแหน่งอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

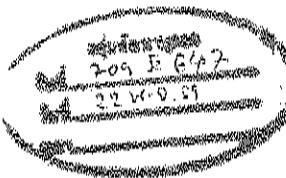
ສຳເນາດູກຕ້ອງ

*Dino Betti*

(นางสาวพัชดา เสนมนา)  
นักทรัพยากรบคุกคิดชำนาญการ  
๔ ปีนักษัณ์ ๒๕๓๑

ทัศดาว/ร่าง/พิมพ์/หนา  
กัลเบอร์ตัน/ตรวจ

กรมประชาสัมพันธ์	93460
รับที่.....	1111161
วันที่.....	04.2.3 ป.
หมาย.....	



**ด่วนที่สุด**  
ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๑๙๙

(ก)  
ก.ร.  
20/๒/๖๖  
จ.น.ว.๖๖

เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. รายละเอียดหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔
  ๒. กำหนดการภาพรวม
  ๓. คำแนะนำในการกรอกข้อมูลใบสมัครผ่านระบบอินเทอร์เน็ต

ด้วย สำนักงาน ก.พ. จัดดำเนินโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความพร้อมและศักยภาพผู้นำรุ่นใหม่ของภาคราชการไทย ให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของระบบราชการและสามารถตอบสนองการทำงานในบริบทของการปรับเปลี่ยนไปสู่การเป็นประเทศไทย ๔.๐ กำหนดกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้มีศักยภาพสูงของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งเป็นข้าราชการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งประดิษฐ์ ระดับชำนาญการพิเศษ เจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานอิสระ พนักงานรัฐวิสาหกิจ และพนักงานเอกชน ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่า อายุไม่เกิน ๔๕ ปี จำนวนไม่เกิน ๘๐ คน กำหนดจัดการฝึกอบรมระหว่างเดือนมีนาคม – กรกฎาคม ๒๕๖๒ แบบไม่ต่อเนื่อง โดยมีระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดประมาณ ๔๕ วัน ณ สำนักงาน ก.พ. และต่างจังหวัด รายละเอียดหลักสูตร pragya.com สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

ในการนี้ สำนักงาน ก.พ. ขอความอนุเคราะห์ดำเนินการประชาสัมพันธ์และคัดเลือกบุคลากร ในสังกัดซึ่งเป็นผู้มีศักยภาพสูง มีผลงานโดดเด่นเป็นที่ประจักษ์ มีความสามารถในการรับการฝึกอบรมในหลักสูตร ดังกล่าวข้างต้น และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในเอกสารหลักสูตร สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อฝึกอบรม ในหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ โดยขอให้ดำเนินการดังนี้

(๑) ผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดที่ส่วนใจ ศึกษารายละเอียดวิธีการสมัครทางระบบลงทะเบียนออนไลน์pragya.com สิ่งที่ส่งมาด้วย ๓ กรอกข้อมูลในระบบลงทะเบียนออนไลน์ของสำนักงาน ก.พ. ที่ <http://register.ocsc.go.th/registration/newwave> ตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๒

(๒) ผู้สมัครพิมพ์เอกสารใบสมัครพร้อมลงนามรับรองตนเองและเสนอให้ผู้บังคับบัญชา ระดับผู้อำนวยการกองและเทียบเท่าลงนามรับรอง และนำส่งเอกสารดังกล่าวให้หน่วยงานต้นสังกัด เพื่อพิจารณาคัดเลือก

(๓) หน่วยงานด้านสังกัดพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดเป็นผู้แทนหน่วยงานเข้ารับการคัดเลือกเพื่อฝึกอบรม จำนวน ๓ คน

(๔) หน่วยงาน...

๔) หน่วยงานต้นสังกัดจัดทำหนังสือแจ้งรายชื่อผู้แทนหน่วยงานโดยเสนอให้หัวหน้าส่วนราชการ/หน่วยงานต้นสังกัดพิจารณาลงนาม พร้อมทั้งนำส่งเอกสารใบสมัครของผู้ที่ได้รับการคัดเลือกไปยังสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๒ ภายในเวลา ๑๖.๓๐ น.  
ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ. จะแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือกและกำหนดการคัดเลือกให้ทราบ ผ่านหน้าเว็บไซต์สำนักงาน ก.พ. ที่ <http://www.ocsc.go.th/csti/newwave> และจะแจ้งให้ผู้สมัครรับทราบทางอีเมลที่ลงทะเบียนไว้ในระบบ ในวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๒

การคัดเลือกบุคคลเข้ารับการฝึกอบรมในปีนี้ สำนักงาน ก.พ. จะดำเนินการโดยใช้  
วิธีการประเมินแบบศูนย์การประเมิน (Assessment Center Method – ACM) และการทดสอบทักษะความเข้าใจ  
และใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) กำหนดวันเข้ารับการคัดเลือกรอบห่วงวันที่ ๑๗ – ๒๓ มกราคม ๒๕๖๒  
(เข้ารับการคัดเลือก ๒ วัน) ณ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดเนนทบุรี โดยจะประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเข้ารับ<sup>๔</sup>  
การฝึกอบรมในหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคิดลึกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ในวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒  
ที่ <http://www.ocsc.go.th/csti/newwave>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์และคัดเลือกบุคลากรในสังกัดผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนด สมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว จำนวน ๑ คน และโปรดอนุญาตให้ผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกตามกำหนดการรายบุคคล จำนวน ๒ วัน ในระหว่างวันที่ ๑๗ - ๑๘ มกราคม ๒๕๖๒ ณ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี ด้วย จจะขอบคุณยิ่ง

### ขอแสดงความนับถือ

07. Am. Ms.

(นางชติตา หาญเพชร)

ร่องรอยการ์ด ก.พ. ปฏิบัติงานการแทน

ເອກະພິກາຊ ດ.ພ.

## สื่อการเรียนพัฒนาทักษะภาษาไทยและการพัฒนาเรื่อง

ଟ୍ୟୁକ୍ ଓ ପାଇସିଲ୍ ଉତ୍ତରଦେଶ

ໄທສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ

อีเมล pornsiri.psed4@gmail.com

ଓଡ଼ିଆ ଲେଖକ

· Han

မြန်မာ

## รายละเอียดหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนสูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

### **๑. เหตุผลและความเป็นมา**

๑.๑ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนสูกใหม่ในราชการไทยเป็นโครงการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ที่สำนักงาน ก.พ. จัดดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยในการจัดฝึกอบรมครั้งแรกสำนักงาน ก.พ. ได้รับการสนับสนุนจาก UNDP จัดดำเนินการในลักษณะ Pilot Project Implementation ภายใต้โครงการ Civil Service HRD Strategic Management มีกลุ่มเป้าหมายเป็นข้าราชการรุ่นใหม่ที่ดำรงตำแหน่งระดับ ๕ - ๗ และเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๒ ได้มีการปรับกคุณเป้าหมายเป็นข้าราชการผู้มีศักยภาพสูงเป็นผู้นำในอนาคต ผู้ดำรงตำแหน่งของประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ เพื่อให้สอดรับกับหลักการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๙ ต่อมา อ.ก.พ.วิสามัญเกี่ยวกับการสร้างและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ ครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ วันศุกร์ที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗ ได้มีมติให้ยกระดับหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนสูกใหม่ในราชการไทยเพื่อลดความซ้ำซ้อนกับผู้ที่อยู่ในระบบการพัฒนาข้าราชการที่มีผลลัพธ์สูง (MIPPS) สร้างความต่อเนื่องของการพัฒนากำลังคนคุณภาพ รวมทั้งสร้างความสอดคล้องกับระบบการพัฒนาผู้นำหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. ๑) ของสำนักงาน ก.พ. ในกรณี ได้ปรับปรุงกลุ่มเป้าหมายของการฝึกอบรมอีกครั้ง เป็นกลุ่มผู้นำระดับต้นที่มีศักยภาพสูง ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการพิเศษ และกำหนดให้ใช้คุณสมบัติตั้งกล่าวต่อไปนี้ ๒๐ เป็นต้นมา ปัจจุบันโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนสูกใหม่ในราชการไทยจัดดำเนินการมาแล้วรวม ๒๔ รุ่น (รวมรุ่นนำร่อง) มีจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมแล้วทั้งสิ้น ๘๔๘ คน

๑.๒ หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนสูกใหม่ในราชการไทย เป็นหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาให้สอดรับกับบริบทของโลกและสังคม และความต้องการผู้นำในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบราชการในแต่ละยุคสมัย อย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้มีการปรับกรอบเนื้อหาของหลักสูตรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ นโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายในการเสริมสร้างทักษะการบริหารโครงการ (Project Management) ให้กับบุคลากรภาครัฐ โดยการเพิ่มโยงการพัฒนาข้าราชการ กับการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐประเทศไทย ๕.๐ ไปสู่เป้าหมาย รวมทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนเนื้อหาหลักสูตรให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง การสร้างความตระหนักรู้ในตนเองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การเสริมสร้างทักษะในการรับมือกับสถานการณ์และบริบทที่ปรับเปลี่ยน และการวางแผนรากฐานสำหรับการเป็นผู้นำที่ได้รับความไว้วางใจในอนาคต ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้พัฒนาเนื้อหาหลักสูตรให้มีจุดเน้นที่ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาข้าราชการผู้มีศักยภาพสูงให้เป็น “ผู้นำทางความคิด (Thought Leader)” ผู้ซึ่งสามารถพัฒนาแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายประเทศไทย ๕.๐ ไปสู่การปฏิบัติ ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นผู้นำที่ได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ (Trust) มีความประพฤติดีงาม (มีคุณธรรมและจริยธรรม) และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ

ทิศทางและนโยบายการพัฒนาประเทศอย่างลึกซึ้ง มีทักษะที่จำเป็นในบริบทปัจจุบันและอนาคต มีความสามารถในการสื่อสารโน้มน้าวให้ผู้อื่นเชื่อถือคล้อยตาม มีความคิดสร้างสรรค์และมุ่งมอง ของนวัตกรรม มีความตระหนักรู้ในตนเองและเข้าใจผู้อื่นเพื่อให้สามารถสร้างทีมงานที่เข้มแข็งในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุผลสำเร็จได้ รวมถึงมีความสามารถในการปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่น (Collaboration) ได้เป็นอย่างดี

๑.๓ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงเป็นปีแห่งการวางแผนการพัฒนาประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) สำนักงาน ก.พ. จึงได้พัฒนาต่อยอดหลักสูตร การพัฒนาผู้นำคิดลึกซึ้งใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้มีความเข้มข้นมากขึ้น โดยยังคงกรอบเนื้อหาและรูปแบบการพัฒนาข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงให้เป็น “ผู้นำทางความคิด (Thought Leader)” ที่นำความเปลี่ยนแปลงด้วยการลงมือทำอย่างมุ่งมั่นจนมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ สร้างแรงบันดาลใจให้คนอื่นๆ ได้ และเป็นผู้นำที่ได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ (Trust) ไว้ และจะเพิ่มประสบการณ์ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสร้างสรรค์ “นวัตกรรมบริการสาธารณะที่สร้างคุณค่าร่วมกัน กับประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ” รวมทั้งจะได้นำรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำโดยใช้การโค้ช (Coaching) และการพัฒนาทีมงานเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติได้ มากปรับใช้ในหลักสูตรด้วย

## ๒. วัตถุประสงค์

การฝึกอบรมนี้ มุ่งพัฒนาข้าราชการผู้มีศักยภาพสูง ให้เป็น “ผู้นำทางความคิด” (Thought Leader) ใน การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายและนำพาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

๒.๑ พัฒนาขีดความสามารถและยกระดับศักยภาพในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ให้แก่ผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงภาครัฐ เพื่อให้สามารถนำการปรับเปลี่ยนในบริบท ของเปลี่ยนแปลงไป

๒.๒ เพิ่มพูนสมรรถนะในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อม ในการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

๒.๓ สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และเครือข่ายการพัฒนาระหว่างผู้เข้ารับ การฝึกอบรมจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งจากภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน

## ๓. โครงสร้างของหลักสูตรฝึกอบรม

มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาข้าราชการผู้มีศักยภาพสูงของภาคราชการ “ผู้นำทางความคิด” (Thought Leader) เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของระบบราชการ พัฒนาระบวนการ จัดการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องและเหมาะสมตามหลักการ Adult Learning และ Project-Based Action Learning ครอบคลุมการสร้าง พัฒนาและเตรียมความพร้อมการเป็นผู้นำในทุกมิติ (Know, Believe, Feel, Act) ตั้งแต่การตระหนักรู้ในตนเองและความเข้าใจผู้อื่น ความเข้าใจบริบทโลก สังคม และชุมชน การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่การเป็นประเทศไทย ๔.๐ ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

การเสริมสร้างทักษะแบบใหม่ที่จำเป็นสำหรับการเป็นผู้นำในบริบทปัจจุบันและอนาคต การวางแผนการรักษา การเป็นผู้นำที่ได้รับความไว้วางใจและการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

หลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทยมีโครงสร้างการดำเนินการแบ่งออกเป็น ๕ ช่วง ดังนี้

๓.๑ ช่วงการรับสมัครและคัดเลือก เป็นการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยการประกาศรับสมัครเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ สรรหาและคัดเลือกผู้มีศักยภาพสูง ของหน่วยงานให้เข้ารับการคัดเลือกตามกระบวนการ เงื่อนไขและวิธีการที่กำหนด กิจกรรมสำคัญ การประเมินสมรรถนะด้วยวิธีการศูนย์การประเมิน (Assessment Center Method: ACM) และการทดสอบ ทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) โดยใช้มาตรฐาน ICDL

๓.๒ ช่วงก่อนการฝึกอบรม เป็นการมอบหมายให้ผู้ได้รับการคัดเลือกให้เข้ารับการฝึกอบรม ได้ศึกษาด้านคว้าและเรียนรู้ด้วยตนเองตามหัวข้อและเนื้อหาที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด เพื่อปรับพื้นความรู้ ก่อนการฝึกอบรม กิจกรรมสำคัญ การเรียนรู้ผ่าน e-learning, คลิป VDO และเอกสารต่าง ๆ ตามที่กำหนด

๓.๓ ช่วงการฝึกอบรม เป็นการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กำหนด โดยมีเนื้อหาสาระ ที่จะช่วยสนับสนุนการสร้างและพัฒนาความเป็นผู้นำทางความคิดเพื่อตอบสนองการขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ไปสู่การปฏิบัติ กิจกรรมสำคัญ การฝึกอบรมในชั้นเรียน การศึกษาดูงาน การศึกษากลุ่ม (Group Project) การทำผลงานรุ่น (Class Project) การจัดทำโครงการทดลองแบบจำลอง ข้อเสนอความคิด (Prototype) การลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลและทำความเข้าใจผู้รับบริการอย่างถึ๊กซึ๊ง (Emphasize) และการทำกิจกรรมและผลงานต่าง ๆ ตามที่หลักสูตรกำหนด

๓.๔ ช่วงการติดตามประเมินผล เป็นการติดตามผลการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในงาน รวมทั้ง ให้ข้อมูลความรู้เพิ่มเติมสำหรับการพัฒนาความเป็นผู้นำทางความคิด กิจกรรมสำคัญ การนำเสนอผลงาน การศึกษากลุ่มและผลงานรุ่น (กิจกรรม New Wave Theatre) การประเมินผลความสำเร็จของการพัฒนา ตามกรอบสมรรถนะที่กำหนด การประเมินผลโครงการในภาพรวมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร และ การทำกิจกรรมโครงการจิตอาสา

๓.๕ ช่วงการรายงานผล เป็นการรายงานผลการประเมิน ๓๖๐ องศา เพื่อให้ผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมนำผลการประเมินตั้งกล่าวมาริเคราะห์กำหนดประเด็นและวิธีการพัฒนาตนเองเพื่อไปสู่เป้าหมาย ของชีวิตที่ระบุ กิจกรรมสำคัญ การโถช แลกเปลี่ยนรายงานผลการประเมิน ๓๖๐ องศา และพิธีปิดการ ฝึกอบรม

เนื้อหาของหลักสูตร ประกอบด้วย ๕ Modules คือ

(๑) **Module 1: Knowing yourself and Understanding others** เนื้อหาส่วนนี้มีเป้าหมาย เพื่อวางแผนการพัฒนาภาวะผู้นำแบบที่มีความคุณลักษณะของแต่ละบุคคลที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ต่อเนื่อง และยั่งยืน รวมถึงการสร้างทีมงานที่เข้มแข็ง จุดเด่นของหลักสูตรในส่วนที่หนึ่ง คือ การสร้างความตระหนักรู้ ในตนเองและการทำความเข้าผู้อื่นด้วยเครื่องมือประเมินบุคคล (Personal Assessment) ที่หลากหลาย และ การนำเทคนิควิธีการ Coach มาปรับใช้ รายละเอียดวิชาในส่วนนี้ ประกอบด้วย

- การทำความเข้าใจความเป็นตัวเองและเข้าใจความแตกต่างของผู้อื่น เพื่อให้สามารถสร้างความสัมพันธ์และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างราบรื่นและมีความสุข โดยผ่านเครื่องมือที่สำคัญ ได้แก่ การประเมินบุคคล อาทิ MBTI การประเมิน ๓๖๐ องศา การประเมินด้วยวิธีการแบบศูนย์การประเมิน (ACM) พร้อมการอธิบายการอ่านผล

- การวิเคราะห์และประเมินจุดแข็งและจุดที่ต้องได้รับการพัฒนาของตนเองเพื่อประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดแนวทางในการพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan: IDP)

- การพัฒนาความสามารถในการควบคุมตนเอง (Self Control) ให้แสดงออกซึ่งบุคลิกลักษณะที่เหมาะสมตามเวลาและโอกาส

- การพัฒนาบุคลิกภาพการเป็นผู้นำทางความคิดของผู้นำ ทั้งบุคลิกภาพและภาพลักษณ์ภายนอกของผู้นำและบุคลิกภาพภายนอกในการพัฒนาจิตใจด้วยการแนะนำให้รู้จักจิตปัญญา (Mindfulness) ซึ่งเป็นเทคนิคเบื้องลึกในการเข้าใจตัวตนที่อยู่ภายในของตนเอง พัฒนาความรู้ตัวทั่วพร้อม การเข้าถึงความจริง ซึ่งจะทำให้เปลี่ยนมุมมองเกี่ยวกับโลกและผู้อื่น เกิดความเป็นอิสระ ความสุข ปัญญา และความรัก อันໄพศาลต่อเพื่อนมนุษย์และสรรพสิ่ง เพื่อความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์พร้อมทั้งภายนอกและภายใน

- การเข้ารับการ Coach รายบุคคลเพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำ (Personal Coach) และเรียนรู้การนำวิธีการโค้ช (Coaching) ไปใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการวางแผนและกำหนดแนวทางการพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan)

(๒) Module 2: Well-equipped เนื้อหาส่วนนี้มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มพูนสมรรถนะและความสามารถที่จำเป็นสำหรับการเป็นผู้นำทางความคิด (Thought Leader) และเพื่อสร้างความพร้อมในการขับเคลื่อนนโยบายประเทศไทย ๔.๐ จุดเด่นของหลักสูตรในส่วนที่สอง คือ การพัฒนาความคิด มุมมอง และทักษะที่จำเป็นสำหรับการนำองค์กรในช่วงของกระบวนการรากฐานและเปลี่ยนผ่านประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน รายละเอียดวิชาในส่วนนี้ ประกอบด้วย

- การวางแผนและกลยุทธ์ (Planning and Strategy) เพื่อให้เข้าใจทิศทางนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ การวางแผนกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนนโยบาย การสร้างคุณค่าเพื่อบรรลุเป้าหมายของ การพัฒนาอย่างเป็นองค์รวม และพัฒนามุมมองแนวคิดทางการตลาด (Marketing) ที่ข่ายสนับสนุน การดำเนินการและสร้างบริการภาครัฐที่ได้รับความเชื่อมั่นจากประชาชนและผู้รับบริการ

- ภาวะผู้นำ (Leadership) เพื่อให้เข้าใจการเป็นผู้นำทางความคิด (Thought Leader) หลักการพัฒนาผู้นำทางความคิด (Principle for Thought Leader) การนำการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาความสามารถในการประสานสัมพันธ์ การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรมของผู้นำ การสร้างแรงบันดาลใจให้ตนเอง และผู้อื่น และการสร้างความเชื่อถือไว้วางใจ (Trust) รวมถึงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากผู้นำที่ได้เดินทางจากภาครัฐและภาคเอกชนในกิจกรรม CEO Visit

- การสร้างสรรค์และนวัตกรรม (Creativity and Innovation) เพื่อให้เข้าใจหลักการแนวคิด ของการคิดอย่างสร้างสรรค์เพื่อนำไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านบริการ (Service Innovation) โดยเรียนรู้กระบวนการคิดและการออกแบบบริการ (Design Thinking and Service Design) และเพิ่มพูนประสบการณ์โดย การทดลองปือทำในกิจกรรมการศึกษาอย่างต่อเนื่องในหน่วยงานต้นแบบ

- การเพิ่มความสามารถในการใช้เครื่องมือและเทคนิค (Tools and Techniques) ที่จำเป็นในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลและการทำงานในบริบทปัจจุบัน ออาทิ ทักษะดิจิทัล (Digital Skill) ความรู้ด้าน Digital Transformation การจัดทำโครงสร้างสถาปัตยกรรมองค์กรเบื้องต้น (Enterprise Architecture) และการวิเคราะห์ข้อมูลในยุคดิจิทัล (Data Analysis) รวมถึงทักษะด้านการสื่อสาร เทคนิค การนำเสนอที่หลากหลาย (Presentation Techniques) ออาทิ การสร้างภาพนัยและคลิปวีดีโอสำหรับ การนำเสนอข้อมูล การนำเสนอข้อมูลในรูปแบบ Infographic การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

(๓) Module 3: Practice/Deliver Result การดำเนินการในส่วนนี้มีเป้าหมายให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้ำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาพนราวนกับประสบการณ์ของตนเองและทดลองปฏิบัติ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในหลักสูตร ออาทิ การลงพื้นที่เพื่อทำความเข้าใจและเก็บข้อมูล การทำงานกลุ่ม การสร้างข้อเสนอเชิงนวัตกรรม จุดเด่นของหลักสูตรในส่วนนี้คือ กระตุ้นให้เกิดการสร้างผลงานในบริบท ที่แตกต่างจากการทำงานทั่วไปเพื่อสร้างประสบการณ์แบบใหม่ผ่านการคิด การนำเสนอ การสัมผัส (Feel) และการแสดงออก ซึ่งจะนำไปสู่พัฒนาความสามารถในการมองภาพองค์รวม การคิดสร้างสรรค์ และ การนำเสนอผลงานในรูปแบบที่แตกต่าง กิจกรรมที่กำหนดในส่วนนี้ เช่น กิจกรรม Talent share (การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันในชั้นเรียน) กิจกรรมการศึกษากลุ่ม (Group Project) ที่จะช่วยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเรียนรู้ คิด ศึกษา สังเกต และลงมือทำด้วยตนเอง โดยในปีนี้การกิจที่มีอยู่มาก จะมีดังนี้

#### ผลงานเดี่ยว

(๑) การสะท้อนการเรียนรู้ (Learning Reflection) รายวิชา/กิจกรรม

(๒) Infographic

#### ผลงานกลุ่ม

(๑) จัดทำข้อเสนอเชิงนวัตกรรมเพื่อสร้างบริการสาธารณะที่ตอบสนองการขับเคลื่อน ประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ และนำเสนอผลงานในกิจกรรม New Wave Theatre กลุ่มละไม่เกิน ๑๕ นาที

(๒) การจัดทำคลิปวีดีโอนำเสนอผลงาน กลุ่มละ ๑ เรื่อง ความยาวไม่เกิน ๓ นาที

(๓) จัดทำ Infographic เสนอข้อมูลของผลงานกลุ่ม

#### ผลงานรุ่น

(๑) ออกแบบและจัดกิจกรรม New Wave Theatre เพื่อนำเสนอผลงานกลุ่มของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและสะท้อนมุมมองของผู้นำรุ่นใหม่ผ่านกิจกรรม New Wave Talk ความยาวไม่เกิน ๑๕ นาที และจัดทำภาพนัยที่สร้างแรงบันดาลใจ ความยาวไม่เกิน ๑๐ นาที จำนวน ๔ เรื่อง

(๒) จัดทำกิจกรรมจิตอาสา (CSR)

(๔) Module 4: Reflection and Extension เนื้อหาในส่วนนี้เป็นการให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ สะท้อนการเรียนรู้ (Reflection) ภายหลังจากการพัฒนาในทุกกิจกรรมตามหลักสูตรที่กำหนดเพื่อทดสอบ ทางความคิด สร้างมุมมอง และกำหนดแนวทางการพัฒนาตนเองเพื่อให้ได้บทสรุปที่จะนำไปปรับใช้ ในการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตต่อไป โดยมีกิจกรรมที่ช่วยสะท้อนการเรียนรู้ ได้แก่ การนำเสนอผลงานจาก กิจกรรมการศึกษากลุ่ม การทำ Learning Reflection นอกจากนี้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้โอกาสในการ

ส่งต่อ (Extension) และเผยแพร่แนวคิดที่ดีผ่านการทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมผ่านกิจกรรม การนำเสนอผลงานรุ่นในรูปแบบภาคพยนตร์สั้น ที่เรียกว่ากิจกรรม “New Wave Theatre” นำเสนอผลงาน ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและสะท้อนมุมมองของผู้นำรุ่นใหม่ในการสร้างการเปลี่ยนแปลง

#### ๔. วิธีดำเนินการ

หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนลูกใหม่ในราชการไทยได้รับการออกแบบให้ใช้วิธีการฝึกอบรม ที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และความสามารถในการเป็นผู้นำทางความคิดที่ลึกซึ้งและยั่งยืน ดังนี้

- การอภิปรายกลุ่ม
- การโค้ช (Coaching)
- การศึกษาดูงานนอกสถานที่
- กิจกรรมกลุ่มสัมมلنธ์
- การมอบหมายการอ่าน/ค้นคว้า
- การจัดทำแผนพัฒนาตนเอง
- การจัดทำโครงการศึกษากลุ่ม
- การเล่าเรื่อง/ประสบการณ์/กรณีศึกษา
- การสนทนากับผู้นำที่ประสบความสำเร็จ
- การสำรวจและประเมินตนเอง
- การเรียนรู้ร่วมกันโดยกระบวนการกลุ่ม
- การเรียนรู้จากประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริง
- การสะท้อนการเรียนรู้ (Learning Reflection)
- การบรรยาย

#### ๕. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้มีศักยภาพสูงของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งเป็นข้าราชการพัฒเนื่องสามัญ ระดับ ชำนาญการพิเศษ หรือข้าราชการประจำอื่น เจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานอิสระ พนักงานองค์กรของรัฐ พนักงานรัฐวิสาหกิจ และพนักงานเอกชนที่มีคุณสมบัติเทียบเท่า ผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนด จำนวนไม่เกิน ๔๐ คน ซึ่งมีความสนใจที่จะพัฒนาตนเองให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของระบบราชการ

อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๘ เรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ เน้นขอบการกำหนดสัดส่วนผู้เข้ารับ การฝึกอบรมที่มาจากการเอกชน ไม่เกินร้อยละ ๑๕ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งหมด (๔๐ คน) หลักสูตร การพัฒนาผู้นำคืนลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงกำหนดจำนวน ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มาจากการเอกชนไม่เกิน ๖ คน จากกลุ่มผู้ผ่านการคัดเลือกซึ่งมีคะแนนสูงสุด ใน ๔๐ ลำดับแรก ในกรณีที่มีผู้ผ่านการคัดเลือกใน ๔๐ คน มาจากเดือนมากกว่า ๖ คน จะเรียกบุคลากร ภาครัฐที่ผ่านเกณฑ์การประเมินเข้ารับการฝึกอบรมในลำดับถัดไปหมวดแทนในส่วนที่ว่างลงให้ครบทั้งจำนวน ๔๐ คน

#### ๖. หมายเหตุคุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

๖.๑ เป็นข้าราชการพัฒเนื่องสามัญ ระดับชำนาญการพิเศษ หรือข้าราชการประจำอื่น เจ้าหน้าที่ ของรัฐในหน่วยงานอิสระ พนักงานองค์กรของรัฐ พนักงานรัฐวิสาหกิจ และพนักงานเอกชนที่มีคุณสมบัติ เทียบเท่า ผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นหัวหน้างาน อายุไม่เกิน ๕๕ ปีรัฐบุรุษ นับถึงวันปิดรับสมัคร ๕ มกราคม

๒๕๖๒ โดยได้ปฏิบัติราชการหรือมีประสบการณ์ในการทำงานมาแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี นับตั้งแต่แรกบรรจุและไม่เคยผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลักษณะในราชการไทยมาก่อน

๖.๒ ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงานตั้งแต่อายุยังน้อย มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการในระดับตีมาก – ตีเด่น ในรอบการปฏิบัติราชการ ๒ รอบที่ผ่านมา

๖.๓ มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ หรือภาษาต่างประเทศอื่น ๆ) ที่สื่อสารได้ในระดับตีขึ้นไป และมีความสามารถใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีติดตั้งในการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบ

๖.๔ มีบุคลิกภาพอันเป็นตัวอย่างที่ดีได้ อาทิ กล้าคิดกล้าเริ่ม มีความอ่อนน้อมถ่อมตน มีแนวทางการเป็นผู้นำที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ เป็นนักปฏิบัติ เป็นผู้เร่งเร้าให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ขอบแสวงหาความรู้ และประสานสัมพันธ์ได้ดี

๖.๕ เป็นผู้มีความประพฤติปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณราชการ ประมวลจริยธรรม และวินัยข้าราชการ

๖.๖ เป็นผู้มีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง สามารถเข้าร่วมกิจกรรมทุกกิจกรรมได้ตลอดหลักสูตร

๗. ระยะเวลา ระหว่างเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ – กรกฎาคม ๒๕๖๒ แบบไม่ต่อเนื่อง (จำนวน ๔๕ วัน) แบ่งการดำเนินการโครงการ ดังนี้

ช่วงที่หนึ่ง ช่วงการรับสมัครและคัดเลือก ระหว่างวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ – ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

ช่วงที่สอง ช่วงก่อนการฝึกอบรม ระหว่างวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ – ๓ มีนาคม ๒๕๖๒

ช่วงที่สาม ช่วงการฝึกอบรม ระหว่างวันที่ ๔ มีนาคม – ๑๗ มีถุนายน ๒๕๖๒

ช่วงที่สี่ ช่วงการติดตามประเมินผล ระหว่างวันที่ ๒๐ – ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๒

ช่วงที่ห้า ช่วงการรายงานผล ระหว่างวันที่ ๑๕ – ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

รายละเอียดกำหนดประภูมตามสิ่งที่ส่งมากด้วย ๒

๘. สถานที่ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี กรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด

๙. วิทยากร สำนักงาน ก.พ. และหน่วยงานภายนอก

๑๐. งบประมาณ งบประมาณของสำนักงาน ก.พ. เนื่องในส่วนของค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กำหนดซึ่งจัดดำเนินการ ณ สำนักงาน ก.พ. และต่างจังหวัด สำหรับค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าที่พัก ในระหว่างการฝึกอบรม ค่าเดินทาง เป็นต้น ให้เบิกจ่ายจากหน่วยงานด้านสังกัด

๑๑. การรับรองผลการฝึกอบรม

การสำเร็จการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

(๑) ช่วงก่อนการฝึกอบรม ต้องศึกษาเนื้อหาที่กำหนดและส่งขึ้นงานตามที่กำหนด

(๒) ช่วงการฝึกอบรม แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่

- การฝึกอบรมในชั้นเรียน ต้องเข้าร่วมกิจกรรมการฝึกอบรมคิดเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรม และจัดทำผลงานตามที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จครบถ้วน

- กิจกรรมที่จำเป็นในการสร้างความเข้าใจร่วมกันและมีความสำคัญในกระบวนการพัฒนาของหลักสูตร กิจกรรมนอกสถานที่ และกิจกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียน กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมครบตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐ ดังนี้

- กิจกรรมการปฐมนิเทศและการฝึกปฏิบัติการเป็นผู้นำและการทำงานร่วมกับผู้อื่น
- หลักสูตร The Working at the Speed of Trust: Building Trust in the Workplace
- หลักสูตร Mindfulness in Organization
- กิจกรรม Leadership Challenge in 21<sup>st</sup> Century and Beyond และการจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan: IDP)
  - กิจกรรม Leadership Development Coaching
  - หลักสูตร Professional Image and Effective Communication
  - กิจกรรมการศึกษาคุณและศึกษาดูงาน

(๔) ช่วงการติดตามประเมินผล กิจกรรมการสัมนาเชิงปฏิบัติการการนำเสนอผลการศึกษาลุ่ม (New Wave Theatre) ต้องเข้าร่วมกิจกรรมครบตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐

#### ๑๒. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาเป็นผู้นำทางความคิด (Thought Leader) ที่จะสร้างความเปลี่ยนแปลงให้แก่ระบบราชการและสามารถตอบสนองการทำงานในบริบทของการปรับเปลี่ยนไปสู่การเป็นประเทศไทย ๔.๐

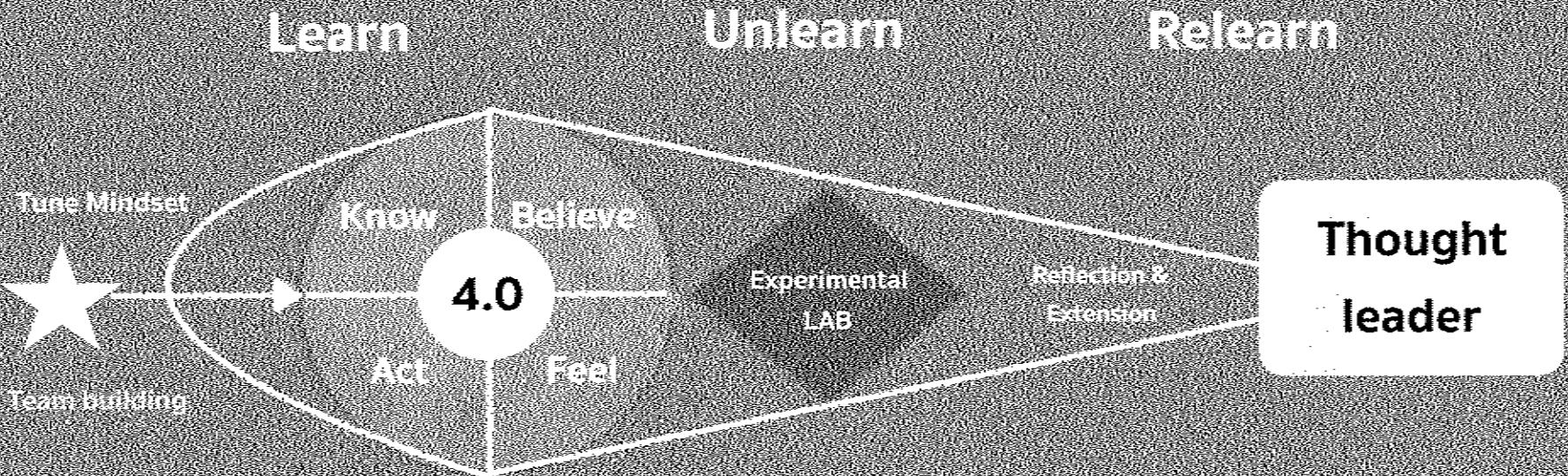
#### ๑๓. ที่ปรึกษาโครงการ

นางเมธินี เทพมณี	เลขานุการ ก.พ.
นางชุดมา หาญเพชรยุ	รองเลขานุการ ก.พ.
นายสมศักดิ์ เจตสุรากานต์	ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
นางสาววิภาดา ลิ่วเฉลิมวงศ์	นักทรัพยากรบุคคลเชี่ยวชาญ

#### ๑๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ

นางสาวพรศิริ เจริญสืบสกุล	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
นางสาวเพ็ญศิริ รัตนไกรศรี	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
เจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.	
อีเมล	pornsiri.psed4@gmail.com หรือ pornsiri.c@ocsc.go.th
โทรศัพท์	๐ ๒๕๕๗ ๑๗๘๐, ๐ ๒๕๕๗ ๑๗๕๘
โทรสาร	๐ ๒๕๕๗ ๑๗๕๒
ข้อมูลหลักสูตร	<a href="https://www.ocsc.go.th/newwave">https://www.ocsc.go.th/newwave</a>

# Learning Framework กรอบคิดดูดراكวิทยาพัฒนาผู้นำสู่สู่การเป็น



## Knowing yourself and Understanding Others

- Personal assessment (360-Degree, MBTI, ACMI)
- Coach for leader (Coaching and To-be Coach)
- Individual Development Plan (IDP)
- Self-control (Mindfulness)

## Value & Empathy

- Global Perspectives
- Strategy & Planning
- Leadership & Trust
- Creativity & Innovation
- Moral & Responsibility
- Tools & Techniques

## Practice/Deliver Results

- Field Trip & Experimental LAB (ท่องเที่ยวและทดลองเรียนรู้ทางการเตือนภัยฯ ณ หุบเขาแม่สูง)
- Leader's Assignments (Talent share ฝึกนักเรียน)
- Group Project (โครงงานกลุ่มเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ เช่น Infographic)
- Class Project (New Wave Theatre)

## Reflection & Extension

- Reflection Learning
- Reflection Group Projects presentation, Feedback session
- Extension : CSR ผ่านชุมชน ภาคีชุมชน

# หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลุตใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ 24 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



## สำนักงาน ก.พ.

กระทรวงศึกษาธิการเปิดการคัดเลือก และจัดรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือก ผ่านทางเว็บไซต์สำนักงาน ก.พ. ในวันที่ 11 มกราคม 2562 และจะอัปเดตผู้สอบผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือกตามอัตราที่ให้ไว้ในระบบลงทะเบียน เพื่อเจ้งกำหนดการและรายละเอียดในการคัดเลือก (เข้ารับการคัดเลือก 2 วัน)



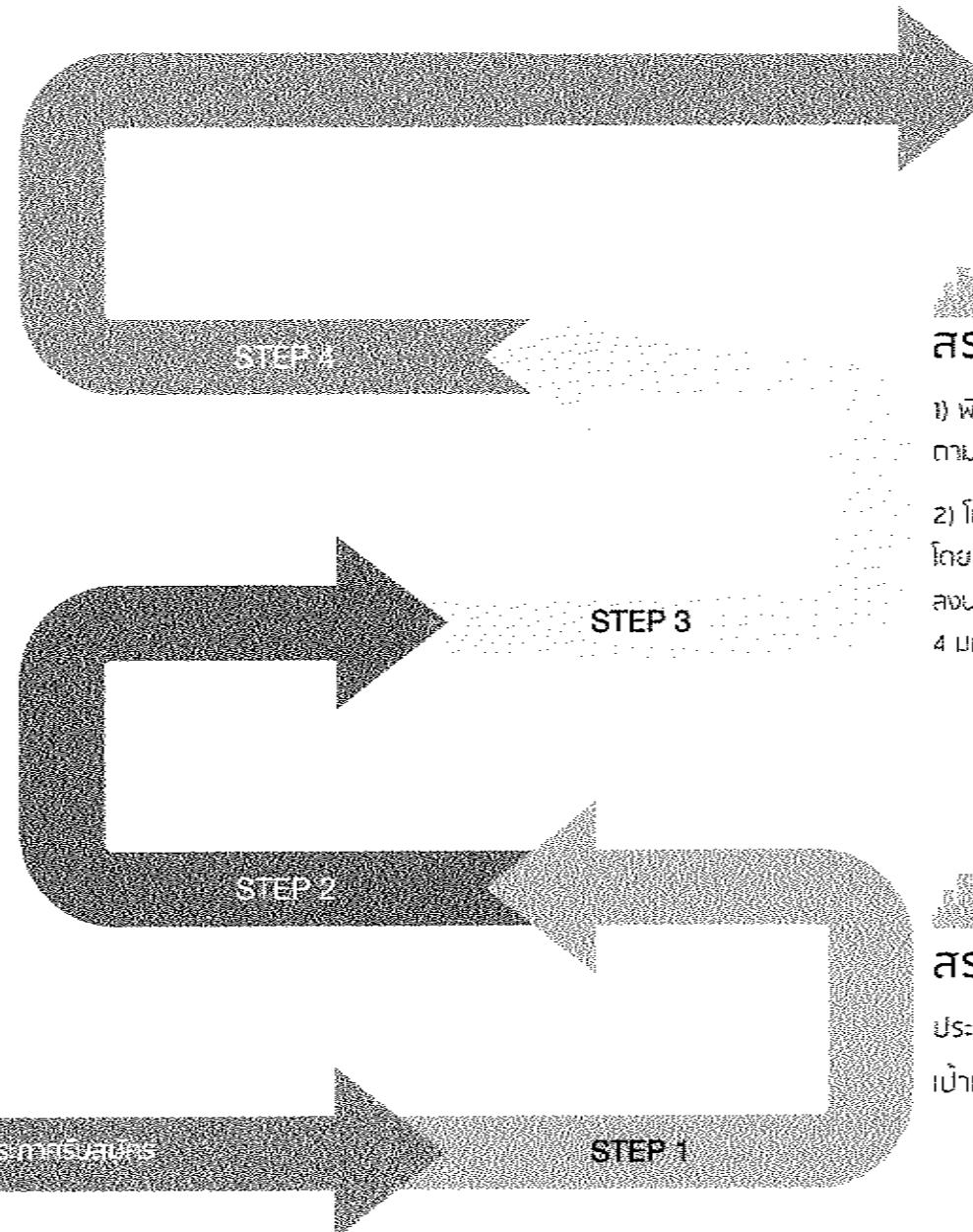
## ผู้สนใจสมัคร

- ศึกษาข้อมูลหลักสูตรให้เข้าใจแล้ว ตรวจสอบคุณสมบัติและความสนใจว่าตรงกับเกณฑ์หรือไม่
- สมัครผ่านระบบลงทะเบียนออนไลน์ สำนักงาน ก.พ. <http://register.ocsc.go.th/registration/newwave> พร้อมกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน และพิมพ์ใบสมัครอւภยมาลงนามรับรองตนเอง และส่งอีเมลไปยังคุณสมบูชา (ระดับผู้อำนวยการสำนัก/กองหรือหัวหน้าหน่วยงาน ก.พ. ภายในวันที่ 4 มกราคม 2562 ภายในเวลา 16.30 น.)
- ส่งเอกสารใบสมัครให้หน่วยงานกันสังกัดเพื่อคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติตรงเพื่อส่งเข้าสมัคร



เอกสารแนบท้ายที่ 1  
เอกสารแนบท้ายที่ 2

## ขั้นตอนการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม



ดำเนินการคัดเลือก

ในวันที่ 17 - 23 มกราคม 2562

และประกาศผลการคัดเลือก

ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ทางเว็บไซต์

[www.ocsc.go.th/csti/newwave](http://www.ocsc.go.th/csti/newwave)

## สรก./หน่วยงานต้นสังกัด

- พิจารณาการส่งผู้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรฯ ตามคุณสมบัติที่กำหนด โดยส่งที่หัวหน่วยงานละ 1 คน
- โปรดจัดทำหนังสือนำเสนอ สรก./หัวหน่วยงานต้นสังกัด ลงทะเบียนให้หัวหน้า สรก./หัวหน่วยงานต้นสังกัดลงนาม และส่งไปยังสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ 4 มกราคม 2562 ภายในเวลา 16.30 น.

## สรก./หน่วยงานต้นสังกัด

ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการรับสมัครไปยังกลุ่ม เป้าหมายของหลักสูตร

# หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ 24 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

กำหนดการการอบรม : The New Wave Leader for Thai Civil Servant Development Program

## ช่วงการรายงานผล

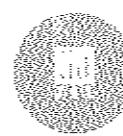
รายงานผลการประเมิน 360 องศา และพิธีปิดการฝึกอบรม

วันที่ 14 - 15 กรกฎาคม 2562



## ช่วงการติดตามประเมินผล

วันที่ 20 - 26 มิถุนายน 2562 ณ สำนักงาน ก.พ. และต่างจังหวัด



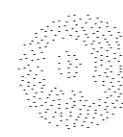
## ช่วงการฝึกอบรม

วันที่ 4 มีนาคม - 11 มิถุนายน 2562 แบบไม่ต่อเนื่อง  
ณ สำนักงาน ก.พ. และต่างจังหวัด



## ช่วงก่อหน้าการฝึกอบรม

ศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง วันที่ 26 กุมภาพันธ์ - 3 มีนาคม 2562



## ช่วงการคัดเลือก

ประเมินสมรรถนะด้วย ACM และทดสอบทักษะ Digital literacy  
ระหว่างวันที่ 17 - 23 มกราคม 2562 และ<sup>๑</sup>  
ประกาศผลการคัดเลือกในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

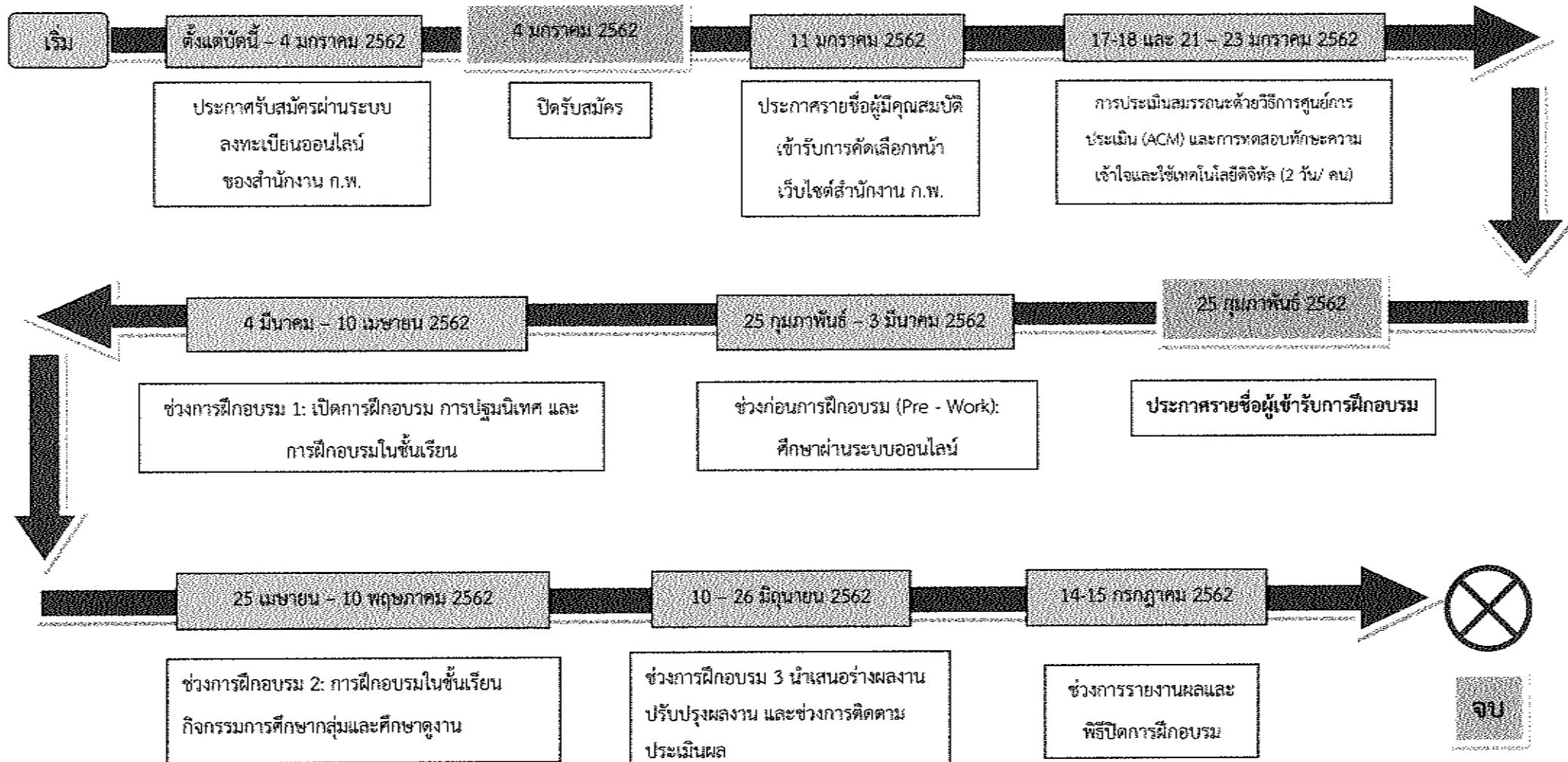


## ช่วงรับสมัคร

รับสมัครตั้งแต่บัดนี้จนถึงวันที่ 4 มกราคม 2562 และแจ้งรายชื่อ<sup>๒</sup>  
ผู้มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกวันที่ 11 มกราคม 2562

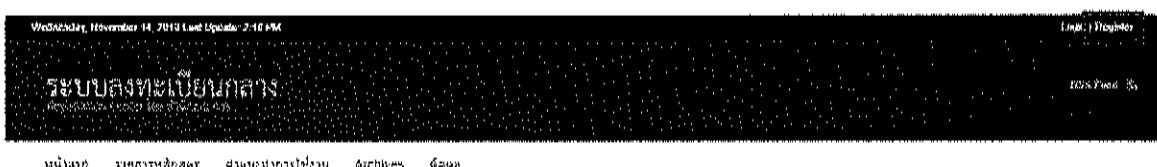
## กำหนดการภาพรวม

### หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณลูกใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ 24 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



**คำแนะนำในการกรอกข้อมูลใบสมัครผ่านระบบอินเทอร์เน็ต**  
**หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคืนลูกให้ใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑**  
**ระยะเวลาเปิดระบบลงทะเบียน ระหว่างวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ – ๕ มกราคม ๒๕๖๒**

- สำหรับผู้สมัครที่ยังไม่มีข้อมูลบัญชีผู้ใช้งาน (Log in) กับระบบลงทะเบียน ให้ผู้สมัครทำการสร้างบัญชีโดยไปที่คำว่า “Register” (มุมขวาด้านบนสุดของหน้าจอ) (ตามภาพประกอบที่ ๑) ในกรณีที่มีบัญชีผู้ใช้งานเดิมอยู่แล้วโปรด Log in เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลเดิมให้ถูกต้องครบถ้วน



ภาพประกอบที่ ๑

- ให้ผู้สมัครกรอกข้อมูลสำหรับการล็อกอินให้ครบถ้วน จากนั้นคลิกปุ่ม “Create new account” ด้านล่าง (ตามภาพ ประกอบที่ ๒)

ภาพประกอบที่ ๒

๓. เมื่อผู้สมัครดำเนินการตามข้อ ๒ เรียบร้อยแล้ว ผู้สมัครต้องเข้าไปกรอกข้อมูล “Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร New wave” (ตามภาพประกอบที่ ๓)

The screenshot shows a mobile application interface with a navigation bar at the top labeled 'View', 'Edit', 'Delete', and 'Back'. Below the bar, there is a form for entering personal information:

- ชื่อ: นามสกุล: ชื่อ:
- ที่อยู่: ถนนสุขุมวิท ๑๐๘ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ๑๐๑๕ ประเทศไทย
- โทรศัพท์: ๐๘๑-๙๙๙๙-๙๙๙๙
- วันเดือนปีเกิด: ๐๙ กันยายน ๑๙๖๐
- เชื้อชาติ: ไทย (ไทย)
- ศาสนา: ลัทธิพุทธศาสนา
- เพศ: ชาย
- สถานะ: โสด
- หัวหน้าครอบครัว: ชื่อ:
- บ้านเลขที่: ๑๐๑๕
- จังหวัด: กรุงเทพฯ

**» Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร New wave**

**» Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร นบส.๑, น.บ.ส.**

**» Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร นบส.๒**

### ภาพประกอบที่ ๓

๔. ในหน้า Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร New wave ประกอบด้วย ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ ประวัติการศึกษา ประวัติการฝึกอบรม และประวัติการทำงาน (ตามภาพประกอบที่ ๔)

#### Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร New wave

ชื่อ: ๗๗๔๔  
ชื่อเล่น: น้องน้ำ นามสกุล: ใจ (ใจดี)  
ประเภทผู้สมัคร: ผู้เรียน

#### ความสามารถภาษาต่างประเทศ

ภาษาที่สามารถพูดและเขียนได้流利

#### » ภาษาต่างประเทศ

รายการ	ภาษา	ความรู้	ภาษาอ่าน	ภาษาฟัง	ภาษาเขียน	ความสามารถพิเศษ	ผลิตภัณฑ์	อายุ
7/00	ภาษาไทย	流利	流利	流利	流利	能够听懂并理解	流利	40
7/R0	ภาษาอังกฤษ	流利	流利	流利	流利	能够听懂并理解	流利	40
7/00	ภาษาจีน	流利	流利	流利	流利	能够听懂并理解	流利	30

#### ประวัติการศึกษา

สถานศึกษาที่เคยศึกษา: โรงเรียนอนุบาล ใจดี (ใจดีอนุบาล) ชั้นอนุบาล ๑-๓ ปี

#### » ประวัติการศึกษา

#### ประวัติการฝึกอบรม

สถานที่ฝึกอบรม: สถาบันฯ ใจดี

#### » ประวัติการฝึกอบรม

#### ประวัติการทำงาน

สถานที่ทำงาน: บริษัทใจดี จำกัด

#### » ประวัติการทำงาน

### ภาพประกอบที่ ๔

๕. เมื่อกรอกข้อมูลในหน้า Profile เพิ่มเติมสำหรับผู้สมัคร New wave แล้ว ให้ไปที่คลิกเมนู “รายการหลักสูตร” และคลิกที่คำว่า “สมัคร” จากนั้นกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนทั้ง ๕ ส่วน และคลิกปุ่ม “Submit” ด้านล่างเพื่อบันทึกข้อมูล (ตามภาพประกอบที่ ๕)

## ระบบจัดทำแบบทดสอบ

เข้าสู่ระบบผู้ใช้งาน | ออกจากระบบ

หน้าแรก รายการหลักสูตร ทุนฝึกอบรม/ศึกษา ค่าตอบแทนการใช้งาน Archives ติดต่อ

หน้าแรก | ออกจากระบบ

### หลักสูตรทั้งหมด

กรองตามกลุ่มหลักสูตร ค้นหาจากชื่อหลักสูตร - Any + Apply

#### หลักสูตร (highlighted)

#	ชื่อหลักสูตร/กลุ่ม -(HIGHLIGHT)-
1	» การพัฒนาผู้นำคิดไกลในรายการไทย (New Wave) รุ่นที่ 24 กลุ่มหลักสูตร : ผู้นำคิดไกลในรายการไทย (New Wave) รายละเอียด   รายชื่อ <span style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 10px; border-radius: 5px;">สมัคร</span>

1) ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

2) ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

3) ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

4) ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

5) ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ห้องเรียนเรียนรู้เบื้องต้น

ก้าวต่อไป

ภาพประกอบที่ ๕

๖. กรณีผู้สมัครต้องการ แก้ไขข้อมูลหรือพิมพ์ใบสมัคร ให้คลิกที่คำว่า “ประวัติหลักสูตร” (มุมขวาด้านบนสุดของหน้าจอ) (ตามภาพประกอบที่ ๖)

#	รหัสหลักสูตร	ชื่อหลักสูตร	วันที่เรียน	ประเภทหลักสูตร	สถานะการเรียน
1	กศน.๑๒๓๔๕๖๗	หลักสูตรภาษาไทยเพื่อการค้า	๐๑/๐๑/๒๐๑๖ - ๐๒/๑๒/๒๐๑๖	อบรมเชิงปฏิบัติการ	ดำเนินการแล้ว
2	กศน.๑๒๓๔๕๖๘	หลักสูตรภาษาไทยเพื่อการค้า	๑๕/๐๒/๒๐๑๖ - ๑๖/๐๒/๒๐๑๖	อบรมเชิงปฏิบัติการ	ดำเนินการแล้ว
3	กศน.๑๒๓๔๕๖๙	หลักสูตรภาษาไทยเพื่อการค้า	๑๒/๐๒/๒๐๑๖ - ๑๓/๐๒/๒๐๑๖	อบรมเชิงปฏิบัติการ	ดำเนินการแล้ว
4	กศน.๑๒๓๔๕๖๐	หลักสูตรภาษาไทยเพื่อการค้า	๐๖/๐๓/๒๐๑๖ - ๒๑/๐๓/๒๐๑๖	อบรมเชิงปฏิบัติการ	ดำเนินการแล้ว

## ภาพประกอบที่ ๖

--- ขอบคุณสำหรับการลงทะเบียน ---

๗. ผู้สมัครพิมพ์ใบสมัครออกมาเพื่อลงนามรับรองข้อมูลผู้ตนเอง และเสนอให้ผู้บังคับบัญชาโดยตรงของสมัคร (ระดับผู้อำนวยการสำนักหรือเทียบเท่าขึ้นไป) ลงนามรับรองผู้สมัคร ก่อนส่งให้หน่วยงานต้นสังกัดพิจารณาส่งเข้ารับการคัดเลือก เพื่อฝึกอบรมในหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคิดสู่สู่ใหม่ในราชการไทย รุ่นที่ ๒๔
๘. หน่วยงานต้นสังกัด (ระดับกรม/กระทรวง) ส่งหนังสือนี้และใบสมัครของผู้สมัครที่ผ่านการคัดเลือกในระดับหน่วยงาน จำนวน ๑ คน ไปยังสำนักงาน ก.พ.

ติดต่อสอบถามการสมัครผ่านระบบได้ที่ นายศุภวัฒน์ วิวัฒนพิทยา ๐ ๒๕๕๗ ๑๐๘๐

เจ้าหน้าที่โครงการ : นางสาวพรศิริ เจริญสืบสกุล ๐ ๒๕๕๗ ๑๗๘๐ หรือ

นางสาวเพญศิริ รัตนไกรศรี ๐ ๒๕๕๗ ๑๗๘๔

ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ. จะรับพิจารณาเฉพาะเอกสารการสมัครที่หน่วยงานต่าง ๆ  
 ส่งไปลงรับที่กลุ่มงานสารบรรณ ชั้น ๒ อาคารสำนักงาน ก.พ.  
 ภายในวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๒ ภายในเวลา ๑๖.๓๐ น. เพื่อ