

3) เมื่อแปลงสภาพหน่วยงานทั้งสามไปเป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษแล้ว การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและคุณภาพสูงมากขึ้น เนื่องจากสามารถสรรหาบุคลากรมืออาชีพมาปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ

4) โครงสร้างการบริหารอัตรารูปแบบคณะกรรมการ ที่มีส่วนร่วมจากภาคประชาชนและนักวิชาการ จะเพิ่มการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสาธารณะมากขึ้น

5) หน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ทั้ง 3 แห่ง จะมีการบริหารจัดการที่มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง และคำนึงถึงความคุ้มค่าในการบริหารจัดการมีตัวชี้วัดและประเมินผลที่ชัดเจน โดยจะมีรายได้ที่เหมาะสม ประมาณปีละ 113 ล้านบาท (ประมาณการในปี 2549 สำหรับสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยและสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในส่วนของสถาบันการประชาสัมพันธ์ ที่จะเริ่มมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในปี 2550 ประมาณปีละ 4 ล้านบาทเศษ)

6) ภาครัฐมีสื่อวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ที่มีขีดความสามารถสูง มีมาตรฐานในการดำเนินงาน และผลิตรายการที่มีคุณภาพสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแท้จริง

- สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จะพัฒนาระบบบริหารความถี่วิทยุกระจายเสียงให้เป็นเครือข่ายเชื่อมโยงที่ชัดเจน ทั้งในระดับชาติ ระดับท้องถิ่น พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิต และเครือข่ายภาษาต่างประเทศ ให้สามารถเป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของภาครัฐในด้านการประชาสัมพันธ์ และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ นอกจากนี้จะให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ฟังกลุ่มเป้าหมายเฉพาะเพิ่มขึ้น โดยจัดตั้ง สถานีข่าว 24 ชั่วโมง สถานีเพื่อเด็ก เยาวชนและครอบครัว และสถานีเพื่อศิลปวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว

- สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย จะเป็นสถานีวิทยุโทรทัศน์เพื่อข่าวสารและสาระความรู้ โดยมีสัดส่วนรายการ ข่าว ร้อยละ 35 สาระความรู้ในด้านต่าง ๆ (สังคม การศึกษา ศิลป วัฒนธรรม เด็ก เยาวชน สตรี ครอบครัว วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ) ร้อยละ 50 และ กีฬาบันเทิง ร้อยละ 15

7) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย และสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย มีขีดความสามารถในการให้บริการที่ครอบคลุมพื้นที่ประเทศไทยมากขึ้น จากการจัดตั้งสถานีวิทยุกระจายเสียงในพื้นที่เพิ่มขึ้น 16 สถานี และการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่งวิทยุกระจายเสียง และวิทยุโทรทัศน์ ทำให้ประชาชนได้รับการบริการที่มีคุณภาพ มีสัญญาณภาพ และเสียงชัดเจน

8) ภาครัฐมีช่องทางให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาประเทศได้ดียิ่งขึ้น

9) ประชาชนได้รับบริการข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ที่ถูกต้อง รวดเร็ว สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

6. หน้าที่ความรับผิดชอบและโครงสร้างการแบ่งงานภายใน

1) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย

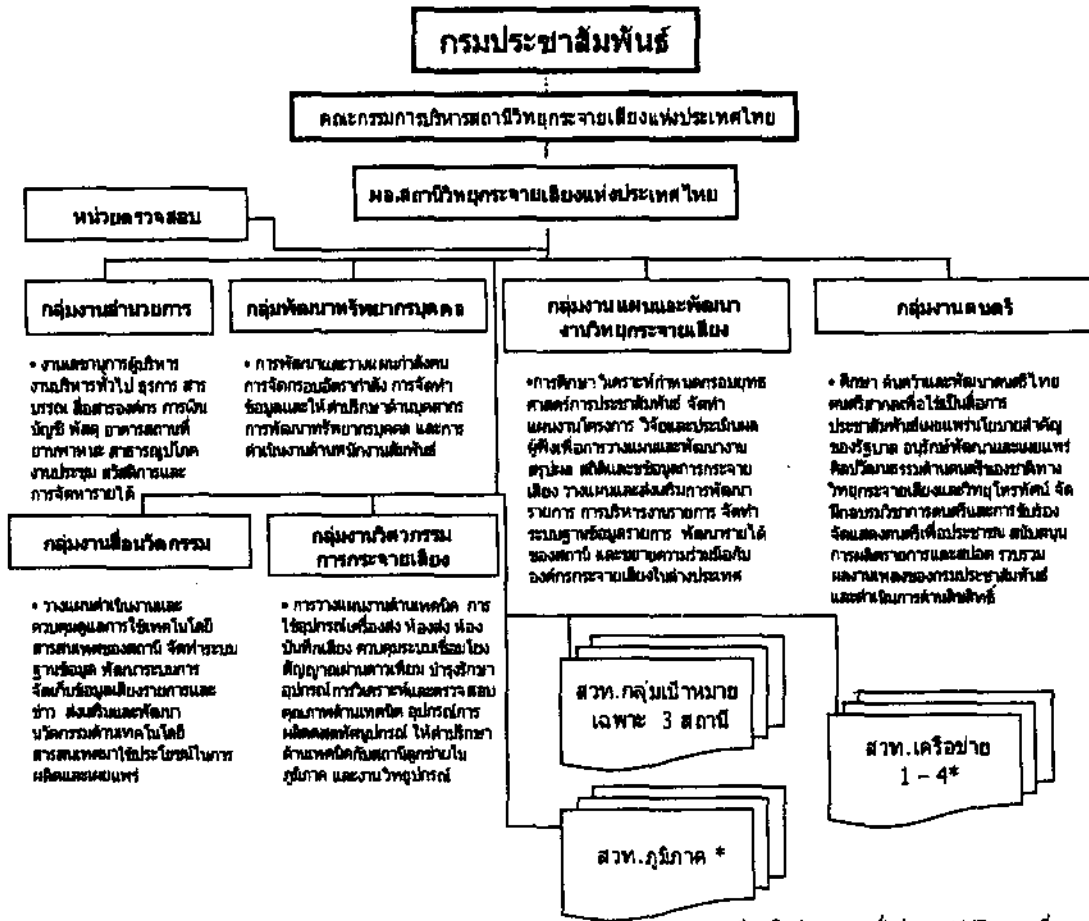
อำนาจหน้าที่

- ให้บริการผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่นโยบายของรัฐ ข่าวสารและการดำเนินงานทางวิทยุกระจายเสียงแก่ส่วนราชการเจ้าสังกัด หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ
- สนับสนุนและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมทางวิทยุกระจายเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่ออนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยและความมั่นคงของชาติ
- พัฒนาสื่อนวัตกรรมและระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว ทันสมัยและทั่วถึง
- พัฒนารายได้จากการดำเนินงาน โดยส่งเสริมให้ภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปสู่ประชาชน
- วิจัยและพัฒนาการผลิตรายการวิทยุและเทคโนโลยีการกระจายเสียงให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของประชาชน
- ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

โครงสร้างการแบ่งงานภายใน

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
ฝ่ายบริหารทั่วไป	กลุ่มงานอำนวยการ
ส่วนบริหารการดนตรี	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ส่วนผลิตรายการ	กลุ่มงานแผนและพัฒนางาน
ส่วนเทคนิค	วิทยุกระจายเสียง
ส่วนกระจายเสียงในประเทศ	กลุ่มงานดนตรี
ส่วนกระจายเสียงต่างประเทศ	กลุ่มงานสื่อวัฒนธรรม
สถานีเครื่องส่ง 1,000 กิโลวัตต์	กลุ่มงานวิศวกรรมการกระจายเสียง
สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย เพื่อการศึกษา	สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งชาติ
	เครือข่าย 1 (ชาติ)
	เครือข่าย 2 (ท้องถิ่น)
	เครือข่าย 3 (เพื่อการเรียนรู้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต)
	เครือข่าย 4 (ภาษาต่างประเทศ)
	สถานีข่าว 24 ชั่วโมง
	สถานีเพื่อเด็ก เยาวชนและครอบครัว
	สถานีเพื่อศิลปวัฒนธรรมและการ ท่องเที่ยว

โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย (ใหม่)



* เครือข่าย สวท.ทั่วประเทศ 147 ความถี่

- **สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งชาติ เครือข่าย 1 (เครือข่ายแห่งชาติ)**
มีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นโยบายแห่งรัฐ ความมั่นคงของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ แก่ประชาชนในระดับชาติ ศึกษา วิเคราะห์เพื่อวางแผน กำหนดผังรายการหลักและผังรายการประจำวัน ควบคุมดูแลและตรวจสอบการออกอากาศให้เป็นไปตามผังรายการประจำวัน กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการกระจายเสียงของสถานี โดยมีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ภูมิภาคเป็นลูกข่าย

- **สถานีวิทย์กระจายเสียงแห่งชาติ เครือข่าย 2 (เครือข่ายท้องถิ่น)** มีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้และนโยบายของรัฐ แก่ประชาชนในท้องถิ่น ศึกษา วิเคราะห์เพื่อวางแผนกำหนดผังรายการหลักและผังรายการประจำวัน ควบคุมดูแลและตรวจสอบการออกอากาศให้เป็นไปตามผังรายการ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการกระจายเสียงของสถานี และประสานการดำเนินงานกับสถานีลูกข่ายในภูมิภาค ซึ่งรับผิดชอบงานผลิตรายการและข่าว งานผังรายการและควบคุมการออกอากาศ งานประสานเครือข่าย งานเทคนิคและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานแผนงานและงานอำนวยการ

- **สถานีวิทย์กระจายเสียงแห่งชาติ เครือข่าย 3 (เครือข่ายเพื่อการเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิต)** มีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้และนโยบายของรัฐ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชนทุกระดับ ศึกษา วิเคราะห์เพื่อวางแผนกำหนดผังรายการหลักและผังรายการประจำวัน ควบคุมดูแลและตรวจสอบการออกอากาศให้เป็นไปตามผังรายการ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการกระจายเสียงของสถานี และประสานการดำเนินงานกับสถานีลูกข่ายในภูมิภาค ซึ่งรับผิดชอบงานผลิตรายการและข่าว งานผังรายการและควบคุมการออกอากาศ งานประสานเครือข่าย งานเทคนิคและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานแผนงานและงานอำนวยการ

- **สถานีวิทย์กระจายเสียงแห่งชาติ เครือข่าย 4 (เครือข่ายภาษาต่างประเทศ)** มีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้เป็นภาษาต่างประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ประเทศไทย ส่งเสริมการลงทุน การท่องเที่ยวและการสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน วางแผนกำหนดผังรายการหลักและผังรายการประจำวัน ควบคุมดูแลและตรวจสอบการออกอากาศให้เป็นไปตามผังรายการ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการกระจายเสียงของสถานี และประสานการดำเนินงานกับสถานีลูกข่ายในภูมิภาค ซึ่งรับผิดชอบงานผลิตรายการและข่าว งานผังรายการและควบคุมการออกอากาศ งานประสานเครือข่าย งานเทคนิคและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานแผนงานและงานอำนวยการ

- **สถานีข่าว** มีหน้าที่รับผิดชอบในการสื่อข่าว ผลิตข่าวและเสนอข่าว เหตุการณ์ปัจจุบันและกีฬา วิเคราะห์ เจาะลึกในประเด็นหรือเหตุการณ์สำคัญตลอด 24 ชั่วโมง ศึกษา วิเคราะห์ วางแผนการสร้างสรรค์รายการและข่าว เพื่อผลิตรายการข่าว สอดคล้องความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

- สถานีเพื่อเด็ก เยาวชนและครอบครัว มีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผนและผลิตรายการเพื่อกลุ่มผู้ฟังที่เป็นเด็ก เยาวชนและครอบครัว ศึกษาวิเคราะห์ วางแผนการสร้างสรรค์รายการและข่าว เพื่อสนองตอบความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

- สถานีเพื่อศิลป วัฒนธรรมและการท่องเที่ยว มีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผนและผลิตรายการที่เกี่ยวข้องกับด้านศิลป วัฒนธรรม การท่องเที่ยว กีฬา ศึกษา วิเคราะห์ วางแผนการสร้างสรรค์รายการและข่าว เพื่อผลิตรายการข่าวสนองตอบความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

2) สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่

- ให้บริการผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ทางวิทยุโทรทัศน์แก่ส่วนราชการเจ้าสังกัด ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ

- ดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นนโยบายและแผนดำเนินงานของรัฐ เพื่อการประชาสัมพันธ์ให้แก่ประชาชน

- พัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งการเชื่อมโยงดาวเทียมและการถ่ายทอดสัญญาณภาพและเสียงไปยังเครือข่ายภูมิภาคอย่างมีประสิทธิภาพ

- สร้างสรรค์รายการโทรทัศน์เพื่อการผลิตและเผยแพร่ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และรวดเร็วต่อการทำงานในเชิงรุก

- ส่งเสริมให้ภาครัฐและภาคเอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อชาติโดยไม่มุ่งหวังผลกำไร

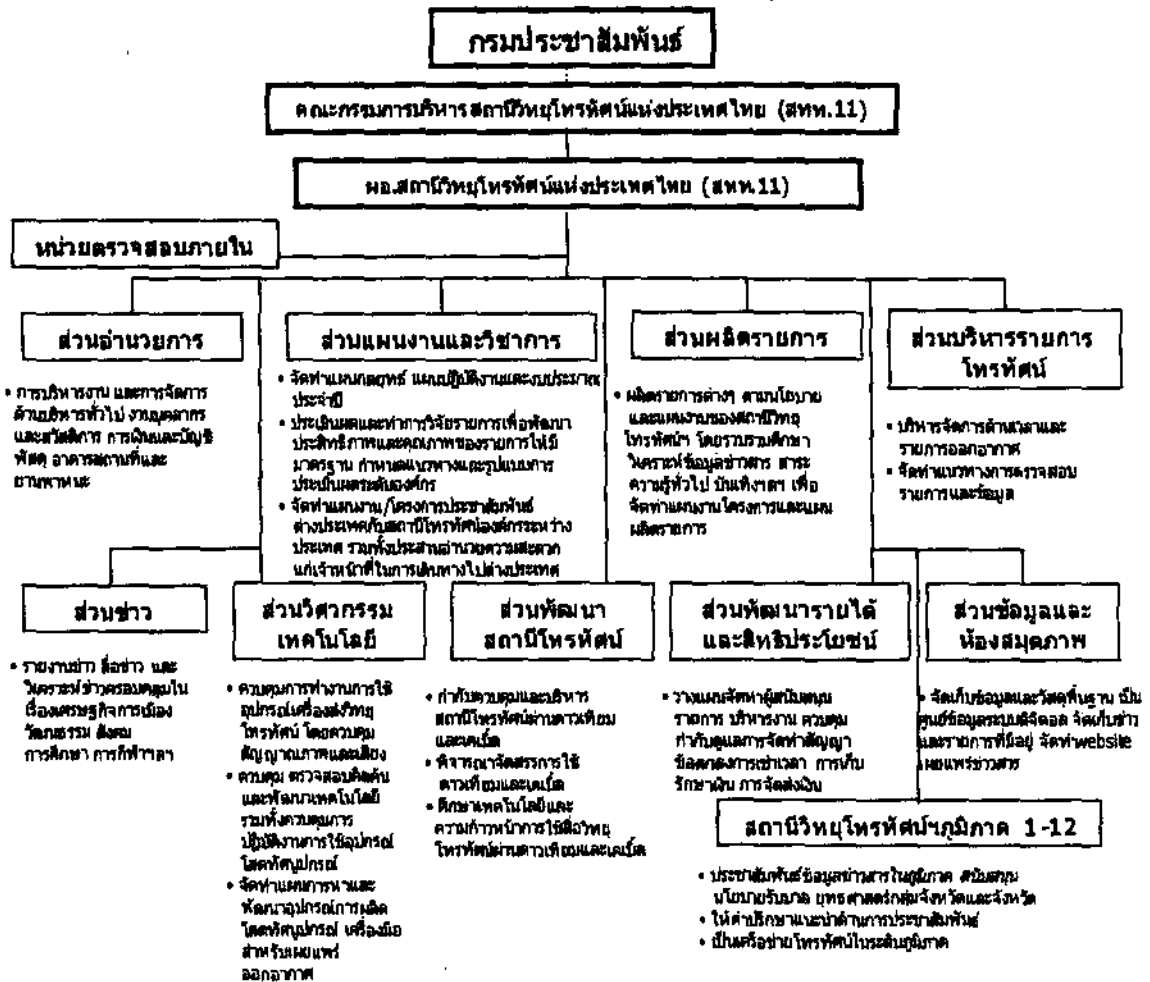
- วิจัยและพัฒนาการผลิตรายการโทรทัศน์ ทั้งในด้านเนื้อหาและเทคโนโลยีให้เป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ชม รวมทั้งมีคุณภาพและสามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับภาคเอกชน โดยมีการทดสอบตลาด

- ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศผ่านโครงการต่าง ๆ แบบพหุภาคีและทวิภาคี

โครงสร้างการแบ่งงานภายใน

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
ฝ่ายบริหารทั่วไป	ส่วนอำนวยการ
ฝ่ายแผนงานและประสานงาน	ส่วนผลิตรายการ
ส่วนผลิตรายการ	ส่วนบริหารรายการโทรทัศน์
ส่วนจัดและควบคุมรายการ	ส่วนข่าว
ส่วนเทคโนโลยี	ส่วนวิศวกรรมและเทคโนโลยี
	ส่วนพัฒนารายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและเคเบิล
	สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ภูมิภาค
	ส่วนพัฒนารายได้และสิทธิประโยชน์
	ส่วนแผนงานและวิชาการ
	ส่วนห้องสมุดภาพและข้อมูลการออกอากาศ
	หน่วยตรวจสอบภายใน

โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสถานีวิทยุโทรทัศนแห่งประเทศไทย (ใหม่)



3) สถาบันการประชาสัมพันธ์

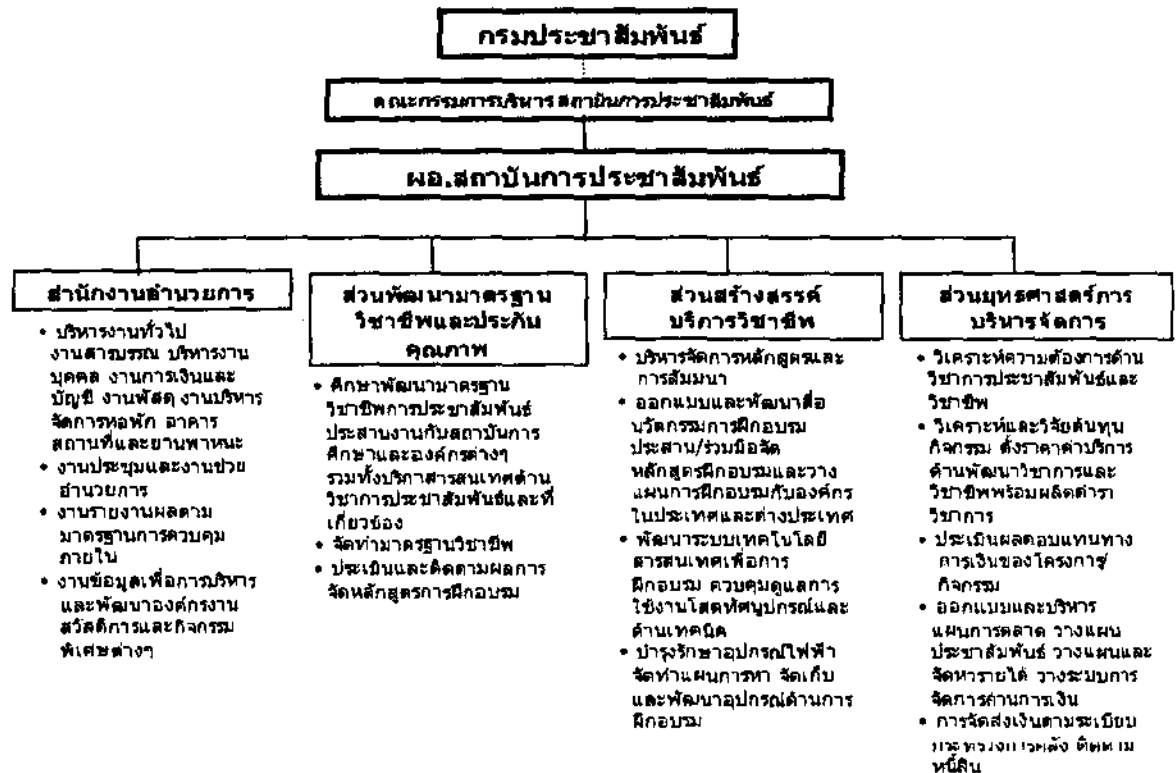
อำนาจหน้าที่

- ศึกษา วิจัย เพื่อพัฒนามาตรฐานวิชาชีพด้านการประชาสัมพันธ์
- ศึกษา วิจัยความต้องการบริการด้านการประชาสัมพันธ์ขององค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคธุรกิจและภาคประชาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ออกแบบและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมด้านการประชาสัมพันธ์
- นวัตกรรมการฝึกอบรมด้านการประชาสัมพันธ์และโครงการพัฒนาวิชาชีพประชาสัมพันธ์
- ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการประชาสัมพันธ์และโครงการพัฒนาวิชาชีพการประชาสัมพันธ์

โครงสร้างการแบ่งงานภายใน

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
ส่วนพัฒนาบุคลากรการ ประชาสัมพันธ์ (เป็นหน่วยงานระดับส่วน อยู่ภายในสำนักพัฒนาการ ประชาสัมพันธ์)	สำนักงานอำนวยการ ส่วนพัฒนามาตรฐานวิชาชีพและ ประกันคุณภาพ ส่วนสร้างสรรค์บริการวิชาชีพ ส่วนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ

โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสถาบันการประชาสัมพันธ์ (ใหม่)



การดำเนินการ

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการในการประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2548 มีมติเห็นชอบในหลักการให้แปรสภาพสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย และสถาบันการประชาสัมพันธ์ เป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ประเด็นความเหมาะสมของภารกิจ

1.1 ภารกิจของสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย และ สถาบันการประชาสัมพันธ์ ล้วนเป็นภารกิจรองของกรมประชาสัมพันธ์ที่จะช่วยให้ภารกิจหลักในด้านการเป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ภาครัฐ ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.2 ภายใต้สภาพการณ์ในปัจจุบัน สื่อวิทยุกระจายเสียง และสื่อวิทยุโทรทัศน์ที่กรมประชาสัมพันธ์ดูแลรับผิดชอบอยู่ มีความคล่องตัวสูงในการให้บริการ เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนการสร้าง ความเข้าใจที่ดีระหว่างภาครัฐกับประชาชนได้เป็นอย่างดี และยังมีบทบาทในการรักษา สิ่งที่เป็นคุณค่าของสังคมไทยด้วย

ในส่วนของสถาบันการประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานในการ ให้ความรู้และพัฒนาบุคลากร ตลอดจนสร้างมาตรฐานในวิชาชีพด้านการประชาสัมพันธ์ จนเป็นที่ยอมรับทั้งจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เป็นภารกิจที่มีความเหมาะสม สามารถให้บริการในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรภายในกรมประชาสัมพันธ์ และ บุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์จากส่วนราชการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ทั้งนี้ ต้องสร้างความเชื่อมโยงให้เป็นสถาบันที่ผลิตบุคลากรสำหรับงานประชาสัมพันธ์ภาครัฐ ก่อนด้วย โดยมีสถานีวิทยุและสถานีโทรทัศน์เป็นศูนย์ฝึกอบรม ภาคปฏิบัติ

1.3 หน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ทั้ง 3 หน่วย มีลักษณะงานที่ต้อง ปฏิบัติเป็นงานด้านการให้บริการ ส่วนหนึ่งเป็นการให้บริการในประเภทของสื่อที่ใช้ใน การประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข่าวสาร ความรู้ ต่าง ๆ (สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย) และส่วนหนึ่งเป็นงานให้บริการในด้านการ ฝึกอบรม และให้ความรู้ทางด้านวิชาการประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นงานที่สามารถดำเนินการ ได้อย่างชัดเจนภายใต้กรอบนโยบายที่กำหนดขึ้น ลักษณะงานที่ปฏิบัติสามารถกำหนด กรอบแนวทางการดำเนินการ ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมถึงระยะเวลาการ ปฏิบัติงานที่แน่นอนได้