



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนามาตรฐานวิชาชีพ สถาบันการประชาสัมพันธ์ โทร. ๐ ๒๖๑๘ ๒๓๒๓ ต่อ ๔๓๐๕  
ที่ นร ๐๒๒๔.๐๙/๖๗๐๔ วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

เรื่อง การรายงานผลการฝึกอบรมเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม

ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ.๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน ร.พอ.กกจ., ผอ.สพท., ผอ.สวท., ผอ.สพท., ผอ.สปด., ผอ.ศสช., ผอ.สปช.๑, ผอ.สปช.๒, ผอ.สปช.๓,  
ผอ.สปช.๔, ผอ.สปช.๕, ผอ.สปช.๖, ผอ.สปช.๗, ผอ.สปช.๘

ตามที่ สปช. ได้จัดทำหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรมของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๖๔) เพื่อใช้ในการจัดฝึกอบรมของ กปส. ให้เป็นมาตรฐาน สร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับแก่ ผู้มาเข้ารับการอบรม ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรที่เป็นมาตรฐานตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) และเกณฑ์ดังกล่าวนี้ ได้ให้หน่วยงานที่มีภารกิจจัดฝึกอบรมของ กปส. นำไปใช้ในกระบวนการฝึกอบรมพร้อมรายงานผลให้ สปช. ทราบทุกเดือน ตั้งแต่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นมา นั้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ อปส. ได้อนุมัติให้ทุกหน่วยงานที่จัดฝึกอบรมนำหลักเกณฑ์ การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๖๔) ไปใช้เป็นมาตรฐานในการจัดฝึกอบรม รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑

ในการนี้ สปช. จึงขอส่งหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๖๔) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒ และขอความร่วมมือในการรายงานผลการดำเนินการ ตามเกณฑ์ฯ ดังกล่าวให้ สปช. ทราบภายในวันที่ ๒๕ ของทุกเดือน ผ่าน คุยกัน ฟอร์ม ทาง คิวอาร์โค้ด หรือ ลิงค์ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๓ เพื่อจะได้สรุประยงาน อปส. ทราบต่อไป หากมีข้อสงสัย โปรดติดต่อไปที่ สปช. โทรศัพท์ ๐๒ ๖๑๘ ๒๓๒๓ ต่อ ๔๓๐๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

กราบด้วย

(นางสาวรีย์ อัมกาสุวรรณ)

ผอ.สปช.



<https://shorturl.asia/8Y9Bm>

เอกสารแนบ ๓



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สถาบันการประชาสัมพันธ์ ส่วนพัฒนามาตรฐานวิชาชีพ โทร. ๐ ๒๖๑๕ ๒๓๗๗ ต่อ ๔๓๐๕

ที่ นร ๐๒๒๙/ ๑๖๐๖

วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง สรุปรายงานผลการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การประกันคุณภาพการฝึกอบรมของ กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๕๘)

เรียน อปส.

๑. สปช. ได้จัดทำประกาศกรมประชาสัมพันธ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพ การฝึกอบรมของ กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๕๘) ในยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบทบาทการให้บริการ ด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารมวลชนให้มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย แจ้งให้ หน่วยงาน กปส. ที่ดำเนินการจัดฝึกอบรม ได้แก่ สปช. กกจ. สพท. สวท. สทท. สปด. ศสช. และ สปช. ๑ - ๙ รวม ๑๕ หน่วยงาน ได้นำหลักเกณฑ์ฯ ไปใช้เป็นกรอบดำเนินการฝึกอบรม เพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน และรายงานผลการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑

### ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ สปช. ได้รวบรวมสรุปรายงานผลการฝึกอบรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีหน่วยงาน ที่ได้จัดฝึกอบรมตามหลักเกณฑ์ฯ รายงานผลการฝึกอบรมฯ ทั้งสิ้น ๗ หน่วยงาน รวม ๓๑ หลักสูตร โดยผลการ ประเมินตนเอง (Self Assessment) ของแต่ละหน่วยงาน เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ ๗ ประเด็น ตัวปัจจัย ได้แก่ หลักสูตร วิทยากร กระบวนการฝึกอบรม สิ่งสนับสนุนการฝึกอบรม ผู้เข้ารับการฝึกอบรม การประเมินผล และการศึกษาดูงาน สรุปได้ดังนี้

- |                                     |                     |                          |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|
| - สปช. มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๗๙   | คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๒๐ | ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด |
| - สวท. มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๓.๘๓   | คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๖๐ | ซึ่งอยู่ในระดับมาก       |
| - สปต. มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๕      | คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐   | ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด |
| - สปช. ๒ มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๕    | คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐   | ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด |
| - สปช. ๓ มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๕    | คิดเป็นร้อยละ ๘๐    | ซึ่งอยู่ในระดับมาก       |
| - สปช. ๕ มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๒๖ | คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๒๐ | ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด |
| - สปช. ๗ มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๓๖ | คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๐ | ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด |

ค่าเฉลี่ยรวมของผลการประเมินตนเองทั้ง ๗ หน่วยงาน มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๔.๔๕ จากคะแนนเต็ม ๕ คิดเป็นร้อยละ ๘๙ ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒

๒.๒ หน่วยงานที่ไม่ได้มีการจัดฝึกอบรมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพ การฝึกอบรมฯ มีจำนวน ๘ หน่วยงาน ได้แก่ กกจ. สพท. สทท. ศสช. สปช. ๑ สปช. ๔ สปช. ๖ และ สปช. ๘

๓. ข้อเสนอ

เห็นควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ รับทราบสรุประยงานผลการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามหลักเกณฑ์ การประกันคุณภาพการฝึกอบรมของ กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๕๘)

๓.๒ อนุมัติให้ทุกหน่วยงานใช้หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรมของ กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๕๘) เป็นมาตรฐานในการจัดฝึกอบรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบตามข้อ ๓.๑ และอนุมัติตามข้อ ๓.๒

ใจกว้าง

(นางสาวรีย์ อัมภสุวรรณ)

ผอ.สปช.

เรียน อปส.

เพื่อให้การดำเนินงานถูกต้องและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตามประกาศกรมประชาสัมพันธ์ เรื่อง หลักเกณฑ์ การประกันคุณภาพการฝึกอบรมของ กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. ๒๕๕๘) เห็นควรรับทราบสรุประยงานผลการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และอนุมัติให้ทุกหน่วยงานใช้หลักเกณฑ์ ดังกล่าว ตามข้อเสนอของ สปช.

ใจกว้าง

(นางพิชญา เมืองเนาว์)

รปส.

๙๗ พ.ย. ๒๕๖๓

ทราบ

อนุมัติ

พล.ท.

(สรรเสริญ แก้วกำเนิด)

อปส.

๙๗ พ.ย. ๒๕๖๓

ผู้ช่วย พ.อ. ศรีวุฒิ  
ท่านผู้อำนวยการ ทชว. ๗๖๖๒  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ๗๖๖๒  
ศูนย์ประสานงานจราจร

(นายส่วนบุคคลนั้นที่ เคยวางแผน)

หลัก  
๙๗ พ.ย.-๘๗

สำเนาที่ ๔ ๓๕/๓๘๐

ใจกว้าง

ผอ.สปช.

๒๕ พ.ค. ๖๓

(สำเนา)

## ประกาศกรมประชาสัมพันธ์

เรื่อง หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (ท.ศ. ๒๕๕๘)

ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘  
**HR ๔ : หมวด ๔ :** การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล ให้กำหนดให้หน่วยงานของกรมประชาสัมพันธ์ ที่ดำเนินงานด้านการฝึกอบรม ได้แก่ สถาบันการประชาสัมพันธ์ กองการเจ้าหน้าที่ สำนักส่งเสริมและพัฒนาฯเทคนิค ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศการประชาสัมพันธ์ สถาบันวิทยุโทรทัศน์เพื่อประเทศไทย และสำนักประชาสัมพันธ์เขต ๑ - ๙ นำหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (ท.ศ. ๒๕๕๘) ไปใช้เป็นกรอบดำเนินการฝึกอบรม เพื่อเอกสาร化ในการดำเนินงาน และมาตรฐานในการจัดฝึกอบรมของหน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๗ ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรม วิทยากรการฝึกอบรม กระบวนการจัดการฝึกอบรม สิ่งสนับสนุนการฝึกอบรม ผู้เข้ารับการฝึกอบรม การวัดและการประเมินการฝึกอบรม และการศึกษาดูงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้

เพื่อให้การดำเนินการจัดฝึกอบรมของหน่วยงานที่มีการกิจฝึกอบรมของกรมประชาสัมพันธ์ได้ใช้ เป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานเดียวกัน จึงขอให้หน่วยงานดังกล่าวข้างต้นนำหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพ การฝึกอบรมของกรมประชาสัมพันธ์ทั้ง ๗ ตัวบ่งชี้นี้ไปใช้ในการดำเนินงานตามกระบวนการฝึกอบรม เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจุบันศาสตร์ของกรมประชาสัมพันธ์ ตามแผนพัฒนาองค์กร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสัมฤทธิ์ผลอย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ จะมีการติดตามการนำหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (ท.ศ. ๒๕๕๘) โดยจะมีการสรุปผลการดำเนินงานและแนวทางการปรับปรุง การนำหลักเกณฑ์ไปใช้ เพื่อจัดทำคู่มือ ให้ประโยชน์สำหรับหน่วยงานที่มีการกิจฝึกอบรมของกรมประชาสัมพันธ์ ให้มีมาตรฐานต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(ลงชื่อ) ยศกินทร์ จันทร์วงศ์  
 (นายยศกินทร์ จันทร์วงศ์)  
 อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

ที่ นร ๑๖๖๘ / ๐๗๙/๙

เรียน ผอ.สำนัก, ผอ.กอง และหัวหน้าหน่วยงาน

เพื่อโปรดทราบและแจ้งผู้เกี่ยวข้องให้ทราบโดยทั่วกัน

(นางสุมณฑล ໂກຄลสิริเศรษฐ์)

ผอ.สปช.  
๖๖ พ.ต. ๕๕

สำเนาถูกต้อง<sup>✓</sup>  
**น้ำใจเป็น**  
 (นางสาวปาชิตารัตน์ วิจิตรพิรัษย์)  
 นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ  
 ประจำเดือนพฤษภาคม/พฤษภาคม  
 ประจำเดือนพฤษภาคม/พฤษภาคม

## หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. 2558)

หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. 2558) จัดทำขึ้นเพื่อ  
ทบทวนพัฒนาและปรับปรุงเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของกรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. 2554) เพื่อให้  
เป็นมาตรฐานที่ดีในการดำเนินการจัดฝึกอบรมของกรมประชาสัมพันธ์ด่อไป

ซึ่งหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรมฉบับนี้ ครอบคลุมทั้งสิ้น 7 ประเด็นตัวปัจจัย  
โดยอิงรายละเอียดบางส่วนจาก 7 ประเด็นหลักของหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการฝึกอบรม ของ  
กรมประชาสัมพันธ์ (พ.ศ. 2554) แต่ละตัวบ่งชี้มีรายละเอียด คำอธิบาย เกณฑ์มาตรฐาน อ้างอิง และ  
เกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน ดังนี้

- ตัวบ่งชี้ที่ 1. การกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 2. วิทยากรการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 3. กระบวนการจัดการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 4. สิ่งสนับสนุนการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 5. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 6. การวัดและการประเมินการฝึกอบรม
- ตัวบ่งชี้ที่ 7. การศึกษาดูงาน

## พัฒนาด้านหลักสูตรการฝึกอบรม

### ค่าอิบายตัวปัจจัย

การมีหลักสูตรที่คือเป็นจุดเริ่มต้นของการจัดการฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น สถาบันการประชาสัมพันธ์ควรจัดให้มีการสำรวจและทบทวนความต้องการการฝึกอบรมของกลุ่มเป้าหมายอยู่เสมอ และดำเนินการปรับปรุง ออกแบบหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการเหล่านี้และบริบทต่างๆ ของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีการสำรวจและทบทวนความต้องการการฝึกอบรมของกลุ่มเป้าหมาย	- แบบสำรวจความต้องการการฝึกอบรม - รายงานการประชุม
2. มีการเป็นการพัฒนาผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	- รายงานการประเมินผลการนำความรู้ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้งาน
3. มีการทดสอบทราบผลการฝึกอบรม จริงรรมในหลักสูตร	- รายละเอียดของหลักสูตร
4. มีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเตรียมสร้างแรงจูงใจแก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	- รายละเอียดของกิจกรรมในหลักสูตร
5. มีการประเมินผลในตอนท้ายของการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตร	- แบบประเมิน - รายงานสรุปผลการประเมิน
6. มีการปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	- รายงานการประชุม - รายละเอียดของหลักสูตร

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

## ด้วยปัจจัยที่ 2 วิทยาการการฝึกอบรม

คำอธิบายศัพท์บ่งชี้

วิทยากรการฝึกอบรมถือเป็นปัจจัยนำเข้า (Inputs) ที่สำคัญของการฝึกอบรม ดังนั้น สถาบันการประชาสัมพันธ์ควรมีการออกแบบระบบการจัดการและบริหารวิทยากรการฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้วิทยากรการฝึกอบรมที่มีคุณภาพเหมาะสม มีคุณสมบัติสอดคล้องกับสภาพรับบทของหลักสูตร ตลอดจนสอดคล้องกับปรัชญาและวิสัยทัศน์ของสถาบันการประชาสัมพันธ์และหลักสูตร

## ເກມ໌ມາດຮຽນແລະຫຼັກສູນວ້າງວິຈ

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานยังอ้าง
1. มีศูนย์รวมและความรู้ทรงกับเนื้อหาวิชาที่ฝึกอบรม	- แบบทดสอบประจำวิชาของวิทยากร
2. มีผลงานและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาวิชาที่ฝึกอบรม มากกว่า 5 ปี	- แบบทดสอบประจำวิชาของวิทยากร
3. มีแผนการสอนหรือค้าโครงการสอนที่เขียนเป็นระบบ	- เอกสารประกอบการสอน
4. มีความสามารถในการถ่ายทอดเนื้อหาวิชาที่ฝึกอบรม	- แบบประเมินการสอนของวิทยากร
5. มีความสามารถในการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้เข้ารับ การฝึกอบรม	- แบบประเมินการสอนของวิทยากร
6. มีคติไถ่ในการจัดการและปรับเปลี่ยนวิทยากรการฝึกอบรมที่ เหมาะสม	- รายงานการประชุม

เกณฑ์การประเมิน

คณบดี 1	คณบดี 2	คณบดี 3	คณบดี 4	คณบดี 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

### ตัวบ่งชี้ที่ 3 กระบวนการจัดการฝึกอบรม

#### ค่าอธิบายตัวบ่งชี้

สถาบันการประชาสัมพันธ์ต้องให้ความสำคัญกับกระบวนการในการจัดการฝึกอบรมที่ดี โดยต้องเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ด้านโครงสร้างเนื้อหาของหลักสูตรที่กำหนด และได้รับการอ่านวิเคราะห์อย่างลึกซึ้งในการฝึกอบรม โดยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบและหลักสูตรที่ขัดเจน ตลอดจนมีระบบการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินงานที่โปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีการพิจารณากำหนดวิทยากรการฝึกอบรมที่ขัดเจน	- รายงานการประชุม
2. มีการกำหนดสัดส่วนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติที่เหมาะสมกับ ศักยภาพของหลักสูตรที่ฝึกอบรม	- รายละเอียดของหลักสูตร
3. มีการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เหมาะสมกับลักษณะเนื้อหา ของหลักสูตรที่ฝึกอบรม	- รายละเอียดของกิจกรรมในหลักสูตร
4. มีการกำหนดผู้รับผิดชอบและหลักสูตร	- คำสั่งแต่งตั้งผู้บริหารหลักสูตร - แบบประเมินการดำเนินงานของผู้บริหาร หลักสูตร
5. มีการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการฝึกอบรม	- รายชื่อคณะกรรมการฝึกอบรม - จำนวนใบรับรองเรียน

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

## ตัวบ่งชี้ที่ 4 สิ่งสนับสนุนการฝึกอบรม

### ค่าอธิบายตัวบ่งชี้

ความพร้อมของสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ในการจัดการฝึกอบรม เช่น ความพร้อมในเชิงกายภาพ (เช่น ห้องฝึกอบรม ห้องปฏิบัติการ ที่พักผ่อนของผู้เข้ารับการฝึกอบรม อาหาร สถานที่จอดรถ) และความพร้อมของเอกสารประกอบการฝึกอบรม อุปกรณ์ โสตทัศนูปกรณ์ และเทคโนโลยีต่างๆ ล้วนแล้วแต่มีความสำคัญต่อการจัดการฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพ โดยสถาบันการประชาสัมพันธ์ต้องจัดสิ่งสนับสนุนเหล่านี้ให้มีปริมาณเพียงพอ และมีคุณภาพพร้อมใช้งาน ตลอดจนมีแผนที่ชัดเจนในการจัดหา ทดแทน และเพิ่มสิ่งสนับสนุนตั้งกล่าว ในอนาคต

### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีขนาดของสถานที่ฝึกอบรมเหมาะสมกับจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม	- แบบประเมิน
2. มีการจัดหาอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ใน การจัดการฝึกอบรมที่เหมาะสม	- บัญชีรายการครุภัณฑ์ - ภาพถ่าย
3. มีจำนวนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่เพียงพอและเหมาะสมกับ การฝึกอบรม	- แบบประเมิน
4. มีกลไกในการปรับปรุงสิ่งสนับสนุนการฝึกอบรมจากผล การประเมิน	- รายงานการประชุม
5. มีแนวทางปฏิบัติและแผนงานที่ชัดเจนในการจัดการและ ปรับปรุงสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	- รายงานการประชุม - แผนงาน

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

## ตัวปัจจัยที่ ๕ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

### ค่าอิบยาดตัวปัจจัย

ความสำเร็จของการจัดการฝึกอบรมของสถาบันการประชาสัมพันธ์ขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง คือ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม (Customers) ดังนั้น ระบบการประกันคุณภาพควรให้ความสำคัญกับการรับหรือการคัดเลือกผู้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งควรมีมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการคัดเลือก เพื่อให้ได้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีคุณสมบัติตรงตามที่หลักสูตรกำหนด และเมื่อเข้ามาในกระบวนการฝึกอบรมแล้ว ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีความพึงพอใจในหลักสูตร จนเกิดเป็นความรู้สึกที่อยากร่วมกันมาออบรมกับหลักสูตร อีกทั้งสถาบันการประชาสัมพันธ์จะจัดขึ้นอีกในอนาคตต่อไป

### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีการพิจารณาความรู้พื้นฐานหรือประสบการณ์ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่เหมาะสมกับหลักสูตร	- ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม
2. มีถูกต้องในการคัดเลือกผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ชัดเจน	- รายงานการประชุม
3. มีจำนวนของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่เหมาะสมกับหลักสูตร	- รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม
4. มีการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรม	- แบบประเมินความพึงพอใจ
5. มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการติดต่อให้ผู้ที่เคยฝึกอบรมรับทราบ	- เอกสารประชาสัมพันธ์ ใบแจ้งกลับเข้ามาฝึกอบรมในหลักสูตรอีกๆ นิยม

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

## ตัวปัจจัยที่ ๖ การวัดและการประเมินการฝึกอบรม

### คำอธิบายตัวปัจจัย

การวัดและการประเมินการฝึกอบรมของหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้น ถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการฝึกอบรมที่มีความสำคัญ เพื่อสะท้อนถึงผลของการเรียนรู้จากการเข้ารับการฝึกอบรมของบุคคล โดยสถาบันการประชาสัมพันธ์ควรจัดให้มีระบบการประเมินที่เหมาะสม ขัดเจน มีมาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ น่าเชื่อถือ ในการนำสิ่งที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้งานจริงได้ สถาบันการประชาสัมพันธ์ควรจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติงานของผู้ฝึกอบรมเมื่อเวลาผ่านไปด้วย

### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีการกำหนดเกณฑ์ในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตรที่ชัดเจน	- รายงานการประจำของศูนย์ที่ดำเนินการ ฝึกอบรม
2. มีการทดสอบสิ่งที่ได้รับจากการฝึกอบรมของผู้เข้ารับการฝึกอบรม หลังการฝึกอบรม	- แบบทดสอบ หลังการฝึกอบรม
3. มีการประเมินการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้เข้ารับ การฝึกอบรม	- แบบประเมิน
4. มีจำนวนผู้ฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	- รายงานสรุปของผลลัพธ์ที่ดำเนินการฝึกอบรม - ประกาศนียบัตรที่อนุมัติ
5. มีการติดตามและประเมินผลการทำความรู้สึกผู้ฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน	- รายงานการประเมินผลการทำความรู้สึกผู้ฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้งาน
6. มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยบังคับสั่ง ธรรมนากิษา/จราญบรรณวิชาชีพของผู้ฝึกอบรม ในหลักสูตรที่มีเนื้อหาด้านธรรมนากิษาหรือจราญบรรณ	- รายงานการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลหรือ จราญบรรณวิชาชีพ

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5-6 ข้อ

## ตัวปัจจัยที่ 7 การศึกษาดูงาน

### คำอธิบายตัวปัจจัย

ในการจัดการฝึกอบรมของสถาบันการประชาสัมพันธ์นั้น การศึกษาดูงานถือเป็นส่วนหนึ่งของ การฝึกอบรมที่มีความสำคัญเพื่อเสริมสร้างให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสเปิดโลกทัศน์ และเรียนรู้จาก ประสบการณ์จริง ในบริบทที่เหมาะสมกับการฝึกอบรมในหลักสูตรนั้น ดังนั้น ในหลักสูตรที่มีการจัดการศึกษาดู งานเป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหา ควรดำเนินการให้มีการวางแผนการจัดการอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และเหมาะสม กับเนื้อหาของการฝึกอบรม ยิ่งทั้งควรส่งเสริมให้มีการนำเสนอสิ่งที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาปรับใช้กับการ ฝึกอบรมต่อไป รวมถึงนำผลการประเมินที่ได้รับจากการจัดการดังกล่าวมาปรับปรุงการจัดการศึกษาดูงานใน อนาคตให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

#### เกณฑ์มาตรฐานและหลักฐานอ้างอิง

เกณฑ์มาตรฐาน	หลักฐานอ้างอิง
1. มีการกำหนดระยะเวลาแผนการจัดการการศึกษาดูงานที่ชัดเจน	- รายงานการประชุม - รายละเอียดการติดต่อประสานงานการ จัดการศึกษาดูงาน
2. มีรายละเอียดของการศึกษาดูงานที่สอดคล้องและเหมาะสมกับ หลักสูตรและจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม	- รายละเอียดของการศึกษาดูงาน
3. มีการส่งเสริมการนำผลที่ได้จากการศึกษาดูงานมาใช้ใน การฝึกอบรม เพื่อสร้างเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์	- รายละเอียดของกิจกรรมในหลักสูตร - ผลงาน
3. มีการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรม	- แบบประเมิน - รายงานครุปัจกการประเมิน
5. มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนำผลการประเมินมาใช้ใน การจัดการและปรับปรุงการศึกษาดูงาน	- รายงานการประชุม

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

คู่มือหลักเกณฑ์การประท้วงศูนย์ภูมิภาคผู้นำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

แผนผังการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๕						
แผนผังการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์		แผนผังการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์			แผนผังการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	
รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
1. สำาระเจลสะบายน้ำท่วมต่อสาธารณะสิ่งแวดล้อม	1. แผนการระบายน้ำท่วม	1. ขนาดหัวแม่น้ำที่ต้องดูแล	1. ขนาดหัวแม่น้ำที่ต้องดูแล	1. ขนาดหัวแม่น้ำที่ต้องดูแล	1. ขนาดหัวแม่น้ำที่ต้องดูแล	1. ขนาดหัวแม่น้ำที่ต้องดูแล
2. พัฒนาอาชีวศึกษาให้มีคุณภาพ	และ/หรือ เครื่อง	ความรู้	ความรู้	ความรู้	ความรู้	ความรู้
3. เน้นการพัฒนาผู้เรียนให้มีความสามารถรักความสามารถ	โครงการสอนที่	ความต้องการ	ความต้องการ	ความต้องการ	ความต้องการ	ความต้องการ
อย่างมีความเชี่ยวชาญและมีความเพียงพอรองรับต่อไป	ซึ่งจะสอนและเป็น	ผู้เชี่ยวชาญและเป็น	ผู้เชี่ยวชาญและเป็น	ผู้เชี่ยวชาญและเป็น	ผู้เชี่ยวชาญและเป็น	ผู้เชี่ยวชาญและเป็น
(ต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจฯ 3 ข้อด้วย)	ระบบ	ระบบ	ห้องเรียน	ห้องเรียน	ห้องเรียน	ห้องเรียน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย	มีประสิทธิภาพ	2.การกำกับ	2.การกำกับ	2.การกำกับ	2.การกำกับ	2.การกำกับ
(พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๕)	ศักยภาพของบุคคล	สังคมภาคภูมิ	การตอบสนองความต้องการ	การตอบสนองความต้องการ	การตอบสนองความต้องการ	การตอบสนองความต้องการ
4. ตอกย้ำการเป็นองค์กรต้นแบบ จัดตั้งระบบและมาตรฐาน	และ/or ปรับปรุง	แหล่งเรียนรู้	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร
(ต้องคำนึงถึงภาระทางการศึกษาและภาระงานบริหารบ้านเมือง)	เนื้อหาวิชาที่สอน	ในแต่ละปี	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร	ศักยภาพบุคลากร
ทั้งที่ พ.ศ.๒๕๖๖จะเข้ามาทำหน้าที่ผู้รับผิดชอบต่อรัฐบาลฯ	2. สามารถ	3. ใช้สื่อและ	3. ศักยภาพบุคลากร	3. ศักยภาพบุคลากร	3. ผู้เรียนต้องมี	3. ผู้เรียนต้องมี
ผู้รับผิดชอบต่อรัฐบาลฯ ให้มีความสามารถรักษาความมั่นคง	ดำเนินการ	อุปกรณ์การสอน	ห้องเรียนที่ดี	ประชารัฐที่ดี	ห้องเรียนที่ดี	ห้องเรียนที่ดี
ผู้รับผิดชอบต่อรัฐบาลฯ ให้มีความสามารถรักษาความมั่นคง	เนื้อหาวิชาและ	พัฒนาการ	ห้องเรียนที่ดี	ห้องเรียนที่ดี	ห้องเรียนที่ดี	ห้องเรียนที่ดี
มีภาระติดตามและติดตามประเมินผลต่อไป	สื่อสารให้มีความ	4. มีความสามารถ	3. มีความสามารถ	3. มีความสามารถ	3. มีความสามารถ	3. มีความสามารถ
รวม ๘๐%	เข้าใจ	ประลองการสอน	ประเมินกิจกรรม	ประเมินกิจกรรม	ประเมินกิจกรรม	ประเมินกิจกรรม
มาตรฐาน 78						

รายงานการประชุมวิชาการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๔

แบบฟอร์มประเมินคุณภาพการบริการของบุคลากร					
รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ	รายการ
5. เพิ่มพูนประสบการณ์ทางด้านวิชาการและสร้างเครือข่าย (ต้องคำสั่งหัวหน้าบุคคลากรฯ ที่รับราชการตามเดือน พ.ศ. 2551 หมายเหตุ 4 มาตรา 72)	5. จัดประชุมทางช่อง กิจกรรมนี้ให้ได้รับความ เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ มากที่สุด	4. จัด ให้การสอน และการฝึกอบรม ให้กับบุคลากร ในส่วนราชการ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ มากที่สุด	4. จำนวนครูที่เขียน แบบทดสอบที่ได้รับ การอนุมัติให้ใช้ สอนนักเรียน มากที่สุด	4. มีจำนวนผู้เข้าร่วม การฝึกอบรมใหม่ น้อยกว่าร้อยละ 80	4. มีจำนวนผู้เข้าร่วม การฝึกอบรมใหม่ น้อยกว่าร้อยละ 80
6. ภูมิปัญญาและเชี่ยวชาญในด้านที่ต้องการอาชีว ศึกษาที่สูงกว่าเดิม	6. ภูมิปัญญาและเชี่ยวชาญในด้านที่ต้องการอาชีว ศึกษาที่สูงกว่าเดิม	7. ประเมินคุณภาพการสอน โดยผู้เรียนที่เข้ามาเรียน ต่อเนื่องต่อเนื่อง ต่อเนื่อง	7. ประเมินคุณภาพการสอน โดยผู้เรียนที่เข้ามาเรียน ต่อเนื่องต่อเนื่อง ต่อเนื่อง	5. ติดตามผลการ สอนเป็นรายชั่วโมง หรือรายวิชา	5. ติดตามผลการ สอนเป็นรายชั่วโมง หรือรายวิชา