



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง ฝ่ายงบประมาณ โทร. 1426

ที่ นร 0202.02/ 4750 วันที่ 8 กันยายน 2549

เรื่อง ขอรายละเอียดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2549

เรียน ผอ.สพข.1-8 / ปชส. 75 จังหวัด

ตามมติที่ประชุมผู้บริหารเกี่ยวกับการติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ปี 2549 ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 4 ก.ย.2549 โดย อปส. ได้สั่งการให้ กคส. ติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของ สพข.1-8 และ ส.ปชส. 75 จังหวัด โดยด่วน เพื่อ กคส.จะได้รวบรวมและรายงานความก้าวหน้าในการเบิกจ่ายให้ผู้บริหารทราบ นั้น

กคส. จึงใคร่ขอให้ สพข.1-8 , ปชส. 78 จังหวัด รายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ 2549  
งบบารกิจยุทธศาสตร์ (แยกตามโครงการ) ส่ง กคส. ทุกวันพุธของเดือนกันยายน 2549  
ต่อไป

(นางทัศนีย์ ไตรอรุณ)

อกค.

## การประชุมผู้บริหาร

เกี่ยวกับการติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ปี 2549

ครั้งที่ 1 / 2549

วันจันทร์ที่ 4 กันยายน 2549 เวลา 09.35 น.

ณ ห้อง M.14

### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. อปส. ประธาน
2. รปส. (นางอัจฉรา หัสบัวเรือ)
3. รปส. (นางภัทริยา สุมะโน)
4. รปส. (นายเผชญ์ ชำโพธิ์)
5. ที่ปรึกษาด้านบริหารงานบุคคล (นายจำลอง อินทรกำแหง)
6. ผอ.สนผ.
7. ผอ.สพท.
8. ผู้แทน อกค.
9. นางสาวอรุณี กาญจนสาลักษณ์ เลขานุการ

### เริ่มประชุมเวลา

09.35 น.

อปส. ได้กล่าวว่า จากปีงบประมาณที่ผ่านมา กปส. ยังไม่มีระบบติดตามการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน แผนงบประมาณภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ของ กปส. ซึ่งเมื่อถึงสิ้นปีงบประมาณ ผู้บริหารระดับสูงก็จะไม่ทราบความก้าวหน้ารวมถึงปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/แผนงบประมาณที่กำหนดไว้ได้ อาจส่งผลโดยรวมกับองค์กร

โดยที่ ที่ปรึกษาด้านบริหารงานบุคคล (นายจำลอง อินทรกำแหง) ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการตั้งศูนย์ประสานติดตามการรายงานผล (Operation Room) เพื่อเป็นศูนย์รวมในการติดตามในภาพรวมทั้งด้านแผนงาน และแผนงบประมาณให้กับฝ่ายบริหาร ซึ่งจะต้องรายงานเป็นระยะๆ และทันทีทันใดเมื่อพบปัญหาที่ฝ่ายบริหารจะต้องรับทราบและรีบตัดสินใจแก้ปัญหาโดยเร็ว เพื่อจะได้ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายผลผลิต และผลการดำเนินงานโดยรวมของ กปส. ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ นางสาวอรุณี กาญจนสาลักษณ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการประสาน ติดตาม และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารได้ทราบ

นางสาวอรุณี กาญจนสาส์กษณ์ ได้รายงานถึงการรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามที่หน่วยงานต่างๆ ได้รับจัดสรรให้ดำเนินโครงการ ซึ่งแหล่งข้อมูลในระดับจุลภาคจะได้จาก 3 ช่องทางคือ

1. ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้รับจัดสรรจาก กคส.
2. ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการตามยุทธศาสตร์ ของ สปข.1-8 จาก สผค. สนผ.

3. ข้อมูลที่ค้นหาจากระบบสารสนเทศ (เฉพาะ ส.ปชส.) ทั้งนี้ ได้ใช้ประเด็นยุทธศาสตร์เป็นหลักโดยระบุ โครงการหลัก โครงการย่อยของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ รายงานถึงความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งทำให้ผู้บริหารได้ทราบถึงโครงการที่เบิกจ่ายงบประมาณค่อนข้างต่ำ เพื่อจะได้เป็นข้อมูลประกอบการสั่งการเร่งรัด

ที่ประชุมได้รับทราบปัญหา โดย อปส. ได้มอบหมายให้ รปส. ทั้ง 3 ท่าน นัดประชุมกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อเร่งรัดการใช้จ่ายให้ทันเวลา นอกจากนี้ อปส. ได้มอบหมายให้ นางสาวอรุณีฯ ใช้ข้อมูลที่รายงานในการประชุมครั้งนี้เป็นฐาน โดยให้ประสานข้อมูลกับ กคส.อย่างใกล้ชิด รวมถึงมอบหมาย กคส. ให้ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณจาก สปข. และ ส.ปชส. ให้รายงานโดยด่วนเพื่อจะได้รวบรวมและรายงานต่อผู้บริหารอย่างครบถ้วน รวดเร็ว และต่อเนื่อง และได้มอบนโยบายในการดำเนินงานต่อไป ดังนี้

1. ให้เรียงลำดับความสำคัญของโครงการที่ใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่า 30% โดยจัดทำเป็นตารางกราฟรายงานความคืบหน้าเป็นรายวันนับจากวันที่ 4-30 ก.ย. และให้รายงาน อปส. และ รปส. ทั้ง 3 ท่านเป็นระยะๆ

2. สำหรับปี 2549 หน่วยงานใดที่จะขอปรับกิจกรรมให้ รปส. ที่กำกับดูแลตัดสินใจได้ เพื่อจะได้ไม่ล่าช้า

3. สิ้นเดือนกันยายน 2549 ให้สรุปรายงานเป็นรายหน่วยงาน โดยให้จัดลำดับเป็น 3 กลุ่ม โดยใช้สีกำกับ ว่าหน่วยงานใดมีสถานะ การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด เพื่อผู้บริหารจะได้ทราบและใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ

4. การประชุมชุดนี้ อปส. มีนโยบายให้ ผอ.ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม

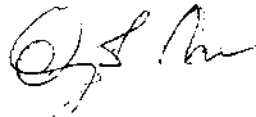
ด้วยตนเอง

อปส. ขอให้นัดประชุมกลางเดือนกันยายน 2549 เพื่อทราบความคืบหน้า

อีกครั้ง

**ปิดประชุมเวลา**

**11.35 น.**



(นางสาวอรุณี กาญจนสาลักษณ์) ผู้จรรยาบรรณการประชุม