

สรุปรายงานการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ
Project management for engineering workshop and CABSAT 2015
ณ เมืองคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรสต์
ระหว่างวันที่ 7 – 13 มีนาคม 2558

1.ความป็นมา

ด้วยหน่วยงาน BBC Engineering Training world Service ได้เชิญตัวแทนผู้เข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานทางด้านการให้บริการ Broadcasting Service เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ Project management for engineering workshop and CABSAT 2015 ระหว่างวันที่ 7 – 13 มีนาคม 2558 ณ เมืองคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรสต์

2.ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม

โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งนี้มาจากหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 8 คน ประกอบด้วย ประเทศโอมาน จำนวน 2 คน , ประเทศจอร์แดน จำนวน 1 คน ประเทศชูดานใต้ จำนวน 1 คน ประเทศปาเลสไตน์ จำนวน 2 คน ประเทศเนปาล จำนวน 1 คน และผู้แทนจากประเทศไทย จำนวน 1 คน และวิทยากรจากจากหน่วยงาน BBC engineering World Service จำนวน 2 ท่าน คือ Mr. Jonathan Robson และ Mr. Simon Gosby ซึ่งทั้งสองท่าน เป็นวิศวกรอาวุโสที่มีความเชี่ยวชาญด้านการกระจายเสียงและแพร่ภาพ ในเรื่องการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรมของหน่วยงาน BBC Engineering World Service

3.สรุปสาระสำคัญการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

ผู้บรรยายจะเน้นถึงเรื่องหัวข้อการบริหารจัดการโครงการทางด้านวิศวกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง การให้บรรลุวัตถุประสงค์ตรงตามความต้องการของหน่วยงานและผู้ใช้งาน การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีราคาไม่สูง แต่มีคุณภาพสูง สามารถนำมาประยุกต์ใช้งานได้ในระบบ Broadcasting Service โดยผู้บรรยายได้กล่าวถึงการประสบความสำเร็จในการนำเทคโนโลยีมาใช้งาน รวมถึงการบริหารจัดการเทคโนโลยีไม่ให้ซับซ้อน และมีความประหยัดทรัพยากร รวมถึงการส่งเสริมความรู้บุคลากรของหน่วยงาน โดยเนื้อหาการเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ เป็นการลักษณะให้ผู้เข้าร่วมการประชุมต้องนำเสนอและแสดงความคิดเห็นจากประสบการณ์ทำงานจริงที่แต่ละผู้แทนของหน่วยงานนั้น มานำเสนอให้กับในที่ประชุม เพื่อดำเนินการในเชิงลักษณะ Discussion ประกอบด้วย การอบรมภาคทฤษฎี เป็นเวลา 2 วัน และภาคปฏิบัติในการดูงานอีกเวลา 2 วัน โดยผู้เข้ารับการอบรมต้องดำเนินการนำเสนอรายละเอียดของการวางแผนงานโครงการในการดำเนินการนำเทคโนโลยีต่างๆมาใช้งาน เพื่อให้มีขนาดและความเหมาะสมของโครงการรวมถึงการดำเนินการทำให้แผนงานบรรลุวัตถุประสงค์ และประหยัดงบประมาณ รวมถึงการนำเครื่องมือที่เป็น Tools Kit หรือ Software อาทิเช่น Microsoft Project , Simulation Software ต่างๆในการบริหารจัดการโครงการ และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

การบริหารโครงการต้องคำนึงถึงหลัก Project Management Triangle จะประกอบด้วย 1.ต้นทุน 2.ขอบเขตและหน้าที่ของงาน 3.ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ซึ่งมีความจำเป็นในการบริหารจัดการโครงการเป็นอย่างมาก

สำหรับวันที่ 3 และ วันที่ 4 ของการฝึกอบรม ทางหน่วยงาน BBC World Service จะให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางไปยังสถานที่จัดนิทรรศการแสดงสินค้าอุปกรณ์ทางด้าน Broadcasting Service และ Telecommunication Service เพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แนวโน้มของเทคโนโลยี การเลือกอุปกรณ์ รวมถึงการการตั้งงบประมาณสำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ วันที่ 5 ของการฝึกอบรมนั้น ในช่วงเช้าเป็นการให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าไปทัศนศึกษาในนิทรรศการ เป็นครั้งสุดท้าย โดยในช่วงบ่ายของวันสุดท้ายของการฝึกอบรมผู้เข้ารับการฝึกอบรม ต้องนำเสนอข้อมูล แนวคิดที่ได้จากการไปทัศนศึกษาจากการดูงาน และแลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็นจากการไปทัศนศึกษาในครั้งนี้กับผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากประเทศอื่นๆ และได้ทำการมอบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยเจ้าหน้าที่จาก BBC World Service จึงเป็นอันเสร็จสิ้นพิธีการฝึกอบรมในครั้งนี้

จากการที่ข้าพเจ้าได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมครั้งนี้ ทำให้ข้าพเจ้าเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการโครงการให้ประสบความสำเร็จ โดยผู้บรรยายจากหน่วยงาน BBC World Service จะให้ข้อคิดคือก่อนที่จะดำเนินการโครงการใดๆ จะต้องมีการออกแบบและกำหนดขอบเขตของงาน รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานผู้ปฏิบัติ เพื่อนำมาออกแบบ จัดหาและกลยุทธ์ การบริหารจัดการอุปกรณ์ได้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งาน รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้งาน อีกทั้งยังช่วยประหยัดงบประมาณของหน่วยงานได้อีกแนวทาง

4.ข้อเสนอแนะ

กรมประชาสัมพันธ์ ควรมีการพัฒนาบุคลากรในด้านการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรมการกระจายเสียงและแพร่ภาพ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการของหน่วยงาน
