

คำกล่าวของผู้บริหารของกรมประชาสัมพันธ์
เนื่องในโอกาสวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประชาสัมพันธ์และจัดเลี้ยงผู้เกษียณอายุราชการ ประจำปี 2551
วันที่ 19 กันยายน 2551 ณ หอประชุมกรมประชาสัมพันธ์

คำกล่าวของอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ (นายเชษฐา ขำโพธิ์)

ประชาสัมพันธ์ในสิ่งที่ต้องเตือนประชาชน ที่อยู่ในจังหวัดที่กำลังจะถูกภัยพิบัติ คุกคาม โดยเฉพาะคำเตือนของกรมอุตุนิยมวิทยาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรมทรัพยากรธรณี หรือว่ากระทรวงทรัพยากร ที่เตือนให้ประชาชนระมัดระวังภัยจากน้ำท่วมหรือฝนตกหนัก หรือว่าเกิดพายุอย่างรุนแรง เราในฐานะที่เป็นสื่อ ก็จะต้องทำหน้าที่ ทางแผนก็จะจะมีแผนในการดำเนินการกิจด้านนี้อยู่แล้ว ส่วนสื่อ นั้นแน่นอนจะรับ ท่านก็ต้องมีหน้าที่ที่จะต้องเตือน เตือนประชาชนให้ระมัดระวังภัยที่จะเกิดขึ้น โดยเฉพาะการป้องกันก่อนที่จะเกิดความเสียหาย ประการที่สองก็คือสิ่งที่ท่านทำก็ต้องติดตามข่าวพยากรณ์อากาศรายงานให้ประชาชนได้ทราบเป็นระยะ ๆ ไม่ว่าวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์หรือแม้ประชาสัมพันธ์จังหวัดก็ต้องไปสนับสนุน ภาระกิจของจังหวัดในการที่จะเตือนภัย เตือนประชาชน ประการต่อไปก็คือ เรื่องที่เป็นภารกิจของเราก็คือ ความช่วยเหลือของภาครัฐที่จะให้แก่ประชาชน เป็นภารกิจของเราก็คือจะต้องติดตามข่าวสารในการที่จะแจ้งให้ประชาชนให้ทราบถึงความห่วงใยของรัฐบาล ความห่วงใยของหน่วยงานต่างๆ ที่ประชาชนได้ประสบ และก็แจ้งให้ประชาชนทราบถึงความช่วยเหลือที่จะมีไปถึงประชาชน ซึ่งตรงนี้เป็นเรื่องเร่งด่วนที่จะต้องรีบดำเนินการ ประการต่อไปก็คือ สปช. 1 - 8, สทท. , สวท. ในภูมิภาคที่ดี รวมทั้งประชาสัมพันธ์จังหวัดในภูมิภาค เชื่อแน่ว่าจากกรณีที่เกิดพายุหรือน้ำท่วม เกิดภัยพิบัติขึ้นในครั้งนี้ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น กับเครื่องมือ อุปกรณ์ของเราไม่ว่าเครื่องส่งหรืออาคารบ้านพัก ไม่ว่าอุปกรณ์เครื่องมือที่เป็นสมบัติของทางราชการ ก็จะต้องประสบความเสียหาย ท่านก็มีหน้าที่ที่จะต้องรวบรวมรายงาน ทราบว่าทางขอนแก่นน้ำท่วมเยอะทั้งที่ บึงแก่นนครและที่ สวท. ไม่ใช่เฉพาะขอนแก่น จังหวัดน่าน เจอมาเกือบทุกปี เพิ่งมีการซ่อมแซมบูรณะไม่ว่า อาคารไม่ว่าเครื่องมือเปลี่ยนไป ยังไม่ถึงเดือนสองเดือนก็มีพายุก็มีภัยขึ้นมามากันะครับ ทุกจังหวัดนะครับทุกพื้นที่ที่ได้ประสบกับภัยที่กล่าวมานี้ะครับ ท่านก็ได้รับรวบรวมรับรายงานนะครับเพื่อที่จะแจ้งให้ส่วนกลางได้ทราบ จะได้มีการประชุมหารือระหว่างผู้บริหารเพื่อที่จะได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือต่อไป รวมทั้งความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการ ขอให้รวบรวมรายงานเข้ามา แต่อย่างไรก็ตามก็อย่าลืมภาระหน้าที่ที่เรามีต่อประชาชน ก็คือการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการเตือนภัยให้ประชาชนได้ทราบอย่างต่อเนื่องนะครับ ไม่ใช่ว่าไปลืม ๆ ภาระกิจที่ ที่เราได้รับมาแล้วก็มาพะวงเรื่องของเราเองเรื่องนั้นก็เป็นเรื่องหนึ่งที่เราจะต้องเตรียมและก็เรื่องความช่วยเหลือของรัฐบาลที่จะมีไปถึงประชาชนให้ประชาชนได้ระมัดระวังและก็หนีจากภัยที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งแจ้งข่าวสารเกี่ยวกับเส้นทางคมนาคมที่ถูกปิดขาดหรือว่าการเดินทางที่ไปมาที่ไม่สะดวกเรื่องสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ท่านจะต้องมีหน้าที่ที่จะต้องแจ้งให้ประชาชนได้ทราบ ประการต่อไปอยากจะพูดถึงเรื่องการบริหารบุคคล การบริหารทรัพยากรมนุษย์นะครับ ผมได้มีโอกาสไปประชุมที่สำนักงาน กพ. ณ วันนี้ครับท่านทั้งหลายคงทราบว่า พ.ร.บ. ข้าราชการพลเรือนฉบับใหม่ปี พ.ศ. 2551 ก็จะมีผลบังคับใช้อย่างสมบูรณ์นะครับ คือประกาศใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2551 แต่จะมีผลบังคับสมบูรณ์ 1 ปี หลังจากประกาศใช้ คือวันที่ 26 มกราคม 2552 เพราะฉะนั้นการเปลี่ยนแปลงในระบบราชการของเราก็จะมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ พ.ร.บ. ข้าราชการพลเรือน ฉบับเดิมมาเป็นฉบับ 2551 อย่างสมบูรณ์ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 ณ วันนี้ทุกกระทรวง/ทบวง/กรม รวมทั้งกรมประชาสัมพันธ์ ได้รับแจ้งให้ดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างรวดเร็ว วันที่ 25 ตุลาคม เป็นอย่างช้า กรมประชาสัมพันธ์ ก็จะต้องมีการบรรจุแต่งตั้งคนให้ลงตามตำแหน่งและจะต้องมีรายงานไปถึง กพ. ให้เสร็จสิ้น คาดว่าไม่เกินเดือนพฤศจิกายน เพราะว่ากรม

ประชาสัมพันธมีบุคลากรเกิน 1,000 ส่วนความเคลื่อนไหวที่ถกกันมากกว่าเมื่อไหร่จะสอบรองอธิบดีเมื่อไหร่จะสอบผู้อำนวยการสำนัก เรื่องนี้ขอเรียนว่าเป็นเรื่องที่ได้รับคำถามมาก นะครับ ประกาศให้ทราบวันนี้เลย นะครับ รองอธิบดีจะสอบสัมภาษณ์ วันที่ 22 กันยายนนี้คือวันจันทร์ที่จะถึงนี้ ส่วนใครจะมาเป็นกองเชียร์ มาดูก็ไม่ว่านะครับ และก็ยอมรับว่าทุกท่านมีศักยภาพมีความสามารถ มีความรู้ความสามารถยากที่จะคัดสรร ลำบากนะครับ แต่กรรมการจะเลือกใคร กรรมการไม่ใช่ผมคนเดียวครับ มีผู้ทรงคุณวุฒิจาก กพ. มีท่านปลัดฯ เป็นประธาน แล้วก็มีกรรมการจากสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี หลักเกณฑ์การประกวดก็ดูความรู้ ความสามารถ ความเสมอภาค ความเป็นธรรมและประโยชน์ของทางราชการนี้นะครับ และก็จะมีการเรื่อง ผลงาน ศักยภาพความประพฤติ อาจจะมีจรรยาบรรณของราชการเข้ามาเสริมถึอมันในสิ่งที่ถูกต้อง การซื้อสัตย์ สุจริต ปฏิบัติหน้าที่โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติอะไรพวกนี้ก็จะประกอบกันเพราะฉะนั้นก็ขอความกรุณาว่าอย่าเกลียดกันเลยเพราะยังไม่วางถึงแม้ว่าจะมีอะไรเดินบิดเดินเบี้ยวแต่เขาก็เป็นนายอยู่ดี ภายตข้อนี้ขี้มาจาก หนังสือในงานพระราชทานเพลิงศพคุณพ่อของท่าน ผอ.สพด. นะครับท่านไปอ่านดูเดี่ยวท่านจะไปอ่านก็ไม่วู้ตัวท่านอ่านจบแต่ผมเกือบอ่านจบแล้วเนี่ย ส่วนการเลือก ส่วนการสอบ ผอ.สำนัก ผอ.กอง ที่ว่างลง 5 ตำแหน่งเนี่ยนะครับ เดี๋ยวก็จะเลื่อนไปแต่เราเลื่อนมาวันที่ 25 สอบรองวันที่ 22 สอบ ผอ.สำนัก วันที่ 25 เพื่อให้เกิดความรวดเร็วก็จะสอบกัน ในวันนั้นก็จะมีการสอบทั้งหมดทั้งหลายเข้ามาสอบ ทำไมไม่มีกองเชียร์ ไม่ว่ากันส่วนท่านไม่มีชื่อก็อย่าโกรธกันเลยครับ ก็มันเป็นกฎเป็นเกณฑ์เป็นกติกาเนาะครับที่มีความโปร่งใส เป็นธรรมผมกับรองอธิบดีทั้ง 2 ท่านยอมรับว่าโปร่งใสแน่นอนนะครับ คูได้เพราะว่าการเสนอชื่อก็เสนอไป ก็ต่างคนต่างเสนอไม่เห็นหน้ากันก็เสนอเข้าไป คณะนั้นก็จะไปปรากฏอยู่ในการรวบรวมนะครับ เพราะฉะนั้นไม่มีนอกไม่มีในเพราะว่าเราก็ไม่มีนอกไม่มีในอยู่แล้วนะครับ แล้วผมก็จะประกาศว่าในระยนี้ผู้ที่สมัครเป็นรองทั้ง 8 ท่านก็ดีหรือผู้ สมัครเป็น ผอ.สำนัก ทั้ง 25 ท่านก็ดีที่มีชื่อห้ามเข้าห้องผม เพราะว่าจะเกิดข้อครหาในทางที่อาจจะมิข้อครหาได้ แต่สอบเสร็จแล้วเข้าได้เนาะครับไม่ว่ากัน แต่เจอหน้ากันคุยกันได้แต่ขอความกรุณาอย่าเข้าห้องผมในระยนี้เนาะครับ ทั้งท่านที่มีปรากฏชื่อ ต่อมาในวันที่ 29 กันยายน ก็จะมีการโยกย้ายการแต่งตั้ง ผบ.กลาง นะครับเพื่อความรวดเร็วโดยเฉพาะ ในระดับ 8 วันที่ 29 กันยายนเราก็จะทำให้เร็วและทุกสิ่งทุกอย่างก็จะทำให้เสร็จสมบูรณ์ ใครจะ 8 เลื่อนแทน 9 อะไร 7 มาเป็น 8 และ 6 มาเป็น 7 อะไรต่ออะไรก็ต้องพยายามทำเพื่อประโยชน์ของข้าราชการ กรมประชาสัมพันธให้มากที่สุด โดยจะพยายามทำให้เสร็จภายในวันที่ 25 ตุลาคม จะพยายามให้เสร็จโดยเร็วที่สุดตอนนี้ กจ. ต้องรับการบ้านไป ทำอย่างเข้มแข็งก็ต้องขอบคุณที่ช่วยกันทำตรงนี้ให้เต็มที่ สำหรับเรื่องโครงสร้างโดยในระยแล้ว พรบ. ฉบับใหม่แล้วโครงสร้างคงทำไม่ได้ ทำได้ครับ เพราะฉะนั้นท่านอย่าเพิ่งผิดหวังว่าโครงสร้างมันจะเป็นไปไม่ได้ ตรงนี้มอบให้ท่านรองฯกฤษฎพรเป็นประธาน คณะทำงานและที่ กพร. รับไป เชิญท่านรองฯรัตนบุรีเป็นที่ปรึกษาด้วยก็จะช่วยกันทำโครงสร้างให้ดำเนินไปโดยเร็ว ก็จะมีการพิจารณาทบทวนงานที่จะต้องทำไปในอนาคตว่าจะมีงานประชาสัมพันธไปในลักษณะใดบ้าง อาจจะมีการทบทวนตำแหน่ง ทบทวนกอง ทบทวนสำนักอะไรต่างๆ ที่เกิดขึ้นรวมทั้ง ประชาสัมพันธจังหวัดเราจะไปยังไง เดินยังง เดินซ้าย เดินขวายังง สำหรับเรื่องแผนก็จะมอบท่านรองฯกฤษฎพรไปดู ก็จะมีการพูดคุยกันในวันนี้ เรื่องบุคลากร เรื่องเข้าแท่ง อะไรต่าง ๆ ท่านรองรัตนบุรีก็จะชี้แจงให้ท่านทั้งหลายได้ทราบ อีกเรื่องหนึ่งที่อยากจะฝากไว้ ก็คือ เรื่อง KM พอดีเมื่อเข้าไปเปิด KM ก็เป็นเรื่องที่มีประโยชน์ ความจริงเรื่อง KM กรมประชาสัมพันธก็มีมานาน

แล้วแต่เรายังไม่นำมาใช้แบบเป็นรูปธรรม อยากจะกราบเรียนอย่างนี้ครับ เรื่องความรู้ทั้งหลายทั้งปวง ท่านที่ได้รับรู้มาแล้วควรจะมีการถ่ายทอดความรู้ให้คนอื่นให้ได้ทราบ โดยเฉพาะผู้ได้บังคับบัญชา ในอดีตถึงเคยคุยกันว่าใครที่รู้ก็รู้คนเดียว และก็ไม่มีใครถ่ายทอดให้ลูกน้องได้ทราบตรงนี้ ถึงเวลานี้ อยากจะกราบเรียนท่านทั้งหลายว่าประเทศที่พัฒนาแล้วเขาใช้ระบบ KM อย่างเช่นประเทศญี่ปุ่น เมื่อก่อนเป็นประเทศที่แพ้สงครามมา แพ้สงครามอย่างย่อยยับ แต่ต่อมาเขาก็ฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว เพราะเขาใช้ระบบ KM มาช่วยในการพัฒนาประเทศ เมื่อก่อนเขาซื้อเรือดำน้ำมา 2 ลำ ลำหนึ่งก็ใช้รบ อีกลำหนึ่งก็แกะออกมาทุกชิ้น แกะออกมาดู แล้วก็ทำขึ้นใหม่บ้างคนก็บอกว่าเขา Copy ไม่ใช่เข้ามาศึกษาจากสิ่งที่แกะ เพื่อที่จะพัฒนาขึ้นมา ณ วันนี้เรื่อง วงการรถยนต์ ท่านทราบไหมครับว่า อเมริกาซึ่งเคยเป็นยักษ์ใหญ่ ประเทศที่มีปีกอ้อมมากที่สุดในโลก ท่านทราบไหมครับว่า คือประเทศอะไร “อเมริกา” และทราบไหมครับว่าประเทศที่มีปีกอ้อมมากที่สุดเป็นที่ 2 รองจากอเมริกาคือประเทศไหน ทราบไหมครับ “ประเทศไทยครับ” สถิติการมีปีกอ้อมมากที่สุดคือประเทศไทย ไม่ใช่ญี่ปุ่น แต่ญี่ปุ่นทำมาขายให้ไทย ญี่ปุ่นไม่ต้องรบกับไทย ด้วยอาวุธแต่สามารถทำให้คนไทยตายได้ ไม่ต้องรบกันด้วยอาวุธ ไม่ต้องใช้ขีปนาวุธ เขาเพียงส่งมอเตอร์ไซด์เข้ามา คนไทยก็ตายไปคนละเท่าไรก็ไม่รู้ อันนี้เล่าเกร็ดให้ฟัง แต่ในเรื่อง KM ท่านรู้หรือเปล่าว่าวงการรถยนต์ในโลกนี้ ในวันนี้วงการรถยนต์ใหญ่ ๆ ไม่ว่า Ford , Chevrolet ,Dodge ในอเมริกา ล้มสลายไปแล้วไม่ใช่ล้มสลายหรอก คือ กิจการไม่เจริญก้าวหน้าเท่าที่ควร แต่ปรากฏว่ารถยนต์ที่ไปมีชื่อเสียงระดับหนึ่งของโลก คือ Toyota ซึ่งเป็นรถยนต์ที่ครองตลาดเป็นอันดับหนึ่งของโลกในอเมริกา เพราะว่าญี่ปุ่นเขาใช้ระบบ KM ในการเรียนรู้ ในการพัฒนา ในการสั่งสมความรู้ต่าง ๆ เข้าไป เพราะฉะนั้นวงการ KM ของกรมประชาสัมพันธ์ ผมอยากจะให้มีการพัฒนา ก็ต้องขอขอบคุณ กพร.,สกก. ที่ช่วยทำตรงนี้ ช่วยให้ Knowledge Management ของเราดำเนินไปอย่างมีพัฒนาการที่ดี ทำไมพูดถึงเรื่อง KM ย้อนมาถึงเว็บไซต์ กรมประชาสัมพันธ์ที่มีการ Post ข้อความขึ้นไปเท่าที่อ่านดู ก็ไม่ได้ว่ากัน ไม่ได้ถือเป็นอารมณ์ เพราะหลายท่านที่ส่งข้อความขึ้นมาในเว็บไซต์ ดูท่าทางว่า จะยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่ยังไม่ครบถ้วน เราไม่ได้ว่าเขา ไม่ได้โกรธ ไม่ได้เกลียดด้วย คืออาจจะได้รับข้อมูลข่าวสารไม่ครบถ้วน อยากจะกราบเรียนว่าทำไมเราไม่ใช้เว็บไซต์เราให้เกิดประโยชน์ทำไมต้องส่งข้อความกระแหนะกระแหนะ คำกัน บางทีทำทายกันในเว็บไซต์ เขียนไปเขียนมาไม่เจอบ้างกัน แต่ก็คำกัน ไม่อยากให้เกิดเหตุการณ์แบบนั้น ทำไมเราไม่ใช้เว็บไซต์ของเราให้เกิดประโยชน์ ในการที่จะเอาความรู้ขึ้นไปบนเว็บไซต์ ใครอบรม อะไรมา ก็ส่งความรู้ที่ตนไปอบรมมา ไปอบรมเรื่องช่างมา ก็ทำไมไม่บอกว่าผมมีความรู้เรื่องนั้น เรื่องนี้ 2 - 3 บรรทัด ใครมีความรู้เรื่องจรรยาการก็ส่งขึ้นไป ใครมีความรู้เรื่องอื่นก็ส่งขึ้นไป ตรงนี้แหละจะเป็นประโยชน์ เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน อยากจะฝากผู้บริหารทุกท่านฝากเพื่อนข้าราชการกรมประชาสัมพันธ์ทุกท่านว่า เราทำตรงนี้ให้เกิดประโยชน์ ทำตรงนี้ให้สมประโยชน์ในสิ่งที่ สสช. ได้จัดตรงนี้ขึ้นมาให้ ก็อยากจะฝากท่านทั้งหลายว่าช่วยไปบอกผู้ได้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานได้ช่วยกันดูแลเว็บไซต์กรมประชาสัมพันธ์ ซึ่ง ณ วันนี้ จากการสำรวจถือเป็นเว็บไซต์ อันดับ 1 ของสำนักงานกนย เป็นอันดับ 9 ของส่วนราชการ เป็นเว็บไซต์ที่มีชื่อเสียงมากในส่วนของการราชการไทย เป็นเว็บไซต์ ที่ได้รับความนิยมน่าชื่นชม ในสำนักงานกนยเราเป็นอันดับ 1 แต่ในส่วนราชการเข้าใจว่าจะเป็น 29 หรือ 39 ไม่แน่ใจ จากบรรดาเว็บไซต์ทั้งหมด 9,000 ทั่วประเทศ เพราะฉะนั้นเราใช้ตรงนี้ให้เกิดประโยชน์ ส่งข้อความที่เป็นความรู้ ส่งข้อความที่เป็นประสบการณ์ที่ดีไปดูงานจากไหนมาได้ความรู้อะไรมาตรงนั้นจะดีกว่า

ไม่ใช่ว่าจะไรมาก็จะชวนทะเลาะ บางคนใช้อารมณ์ ใช้ประเด็นทางการเมืองเข้ามาเกี่ยวข้อง คือ กรมประชาสัมพันธ์เป็นหน่วยงานราชการหลายท่านเข้าใจผิดว่ากรมประชาสัมพันธ์เป็นกระบอกเสียง เป็นอะไรต่ออะไร แสดงว่าท่านยังไม่อ่าน พรบ. ข้าราชการพลเรือน ท่านยังไม่ได้อ่านระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน ท่านยังไม่ได้อ่านรัฐธรรมนูญ เพราะส่วนราชการทุกส่วน ไม่เฉพาะ กปส. มีหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งก็คือ มีหน้าที่ในการสนับสนุนส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีหน้าที่ในการสนองนโยบายของรัฐบาล เพราะรัฐบาลมาจากประชาชน เพราะฉะนั้นก่อนที่จะทำอะไร ขอให้ท่านอ่านหนังสือให้หมด บางครั้งผมพูดอาจจะหยาบคายไปนิดก็ต้องขออภัย ไม่สุภาพ คือผมบอกว่าอ่านหนังสือไม่ออก ขอความกรุณาอ่านหนังสือให้ครบถ้วน เพราะว่าในขณะที่เราเป็นข้าราชการ เราก็ต้องสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายรัฐบาล เราจะไปสนับสนุนส่งเสริมอะไรที่ไหนคงเป็นไปได้ เพราะฉะนั้นตรงนี้ท่านทั้งหลายคงต้องไปชี้แจงให้ผู้บังคับบัญชาได้ทราบและเข้าใจว่าเรามีกฎหมาย มีระเบียบต่าง ๆ บังคับอยู่ไม่ว่ารัฐธรรมนูญก็ดี ระเบียบ พรบ. บริหารราชการแผ่นดินก็ดี พรบ. ข้าราชการพลเรือนก็ดี และกำกับด้วยจรรยาบรรณของข้าราชการด้วย เพราะฉะนั้นอยากฝากท่านทั้งหลายไว้ อันนี้อาจจะไม่ใช่นโยบาย แต่รายละเอียดของนโยบายต่าง ๆ มอบให้ท่านรองฯ ทั้ง 2 ท่าน ขอบขอบคุณครับ

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายรัตนบุรี อติศัพท์)

ขอเสริมท่าน อปส. ผมเพิ่งลงมาจากเครื่องบินเจมรรมา ถ้าพูดถึง เรื่อง KM ผมไปเจอกับท่าน ผอ.สพด. ไกด์คนหนึ่ง KM เขาดีมาก ภาษาไทยชัดผมจำได้ แล้วยังมาถามคำถามเราว่าเมียบกับแม่ยายใครดีที่สุด เราก็ตอบว่าเมียดีที่สุด เขาบอก ไม่ใช่แม่ยายดีที่สุดเพราะมี ขอชักษ์ สองตัว นี่ก็ไกด์นะครับ พัฒนาองค์ความรู้ เก่งมาก ก็เรียนว่าท่านที่อยู่แถวชายแดนเขมรในส่วนล่าง ๆ ที่เราไป ไม่ได้มีอะไรกระทบกระเทือนกันเลย ไปเขาดูแลอย่างดี อธิบดีเขาพาไปดูงานดูการไปอะไรเยอะแยะ 3 วัน ให้ความใกล้ชิดสนิทสนมมากเพราะว่าท่านที่อยู่ทางด้านอีสานหรือที่ติดชายแดนเขมรที่ตราด ความจริงไม่มีอะไรที่ต้องทะเลาะกัน อันนี้ก็เป็นการประชาสัมพันธ์ไปในตัว อย่างที่เมื่อเช้าฟังอยู่ที่เสียบเรียบ บอกว่าท่านนิยมสำรึนว่าเราไปมออันโน้นมา อันนี้มา ไม่รู้มันเป็นอย่างไรรายละเอียดอย่าเพิ่งไปตื่นตื่น ผมก็ฟังดูข่าวอยู่เหมือนกันไม่ว่าความจริงวันนี้ ความไม่จริงวันนี้อะไรก็ตามนะครับ นี่ก็ถือเป็นนโยบายอย่างที่ท่านว่า กลับมาตรงที่ว่าวันนี้ที่มีงานเพราะว่าผมมีแนวคิดไว้ในเมื่อสหกรณ์ก็ประชุมวันนี้รับเงินปันผลก็วันนี้ ก็เชิญผู้มาร่วมงานเกษียณวันนี้ ท่าน อปส. ได้ให้นโยบายผม ในงานวันนี้ว่า ให้ท่านกันให้เต็มที่อ้อมให้มาก ก็ให้ทางกกจ. เป็นเจ้าภาพ ที่แรกก็มา 600-700 คน ทขอยมาทขอยมาจนบอกช่อง 11 ว่าควรจะมีตัววิ่งว่าเราจะมีงานตรงนี้ เอาให้หมดว่าเท่าไร ฟังมาพอลงเครื่องก็บอก 1,000 คนละ ก็เลยจัดไว้ 100 โต๊ะ นะครับ ทั้งนี้สถานที่เราก็ยังเข้าไปหน่อย ดู ๆ แล้ว เพราะว่าที่แรกห้องอาหารมันก็เต็มมันไม่ได้เต็มที่ ก็วันนี้เลยบอกให้ทางเลขามมื่อนางสาวประทุม ไปบนบานศาลกล่าวด้วยว่าอย่าให้ฝนตกเพราะว่าคราวที่จัดมหกรรมสินค้าอาหาร แกไปบนบานฝนไม่ตก 3 วัน เพราะเอาตะไคร้ปักก็บอกว่าต้องหาชายพรหมจารีสาวพรหมจารีไปปัก 3 วันครับ ฝนไม่ตกดูซิวันนี้ฝนจะตกหรือเปล่านั้นตอนเย็นจะ 5 วันหรือเปล่าไม่ทราบ นี่ก็คือสิ่งที่เราอยากเรียนทุกท่านนะครับว่าท่านเชื่อไหมครับ ในบรรดารองอธิบดีไปแนวเดียวกันหมด คือกินข้าวกันได้คุยกันได้ พูดกันได้ อะไรกันได้ ผมจะเป็นคนพูดอยู่ในที่ประชุมผู้บริหารเสมอว่า เลิกกันซะทีได้ไหมนั่นคนของกัน นี่

คนของคนนี้ะครับ นี่เราพูดกันสามคนเรามีอะไรทำไมท่านสังเกตดูไหมครับว่าคำสั่งเดี๋ยวนี้ทำไมผมเป็นที่ปรึกษาท่านกฤษณะเป็นที่ปรึกษานี้บ้าง เพราะว่าเราต้องการให้ทุกท่านรู้กันหมด ใน 3 คน 4 คน หรือคนที่ 4 จะเข้ามาะครับ หนึ่งเวลาท่านอธิบดีไม่อยู่ ผมอยู่ เวลาท่านผู้ใหญ่อถามเราก็ตอบได้ ผมกับท่านอธิบดีไม่อยู่ ท่านกฤษณะพรอยู่คนเดียวรักษาราชการแทนท่านตอบได้หมดเหมือนกัน ไม่ใช่ว่าในยุคเก่า ๆ ไม่ได้ก็ไว้อย่างนี้ คนนั้นไม่ได้ คนนั้นไม่รู้จะอะ มันเห็นความเห็นของคนนั้นฉันไม่ได้ทราบจะต้องไปถามคนนั้นแล้วเราทั้งเป็นกรมประชาสัมพันธ์ แล้วอีกอย่างครับสิ่งที่เกิด เราต้องพยายามช่วยให้ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องอะไรนี่เป็นการบริหารงานบุคคลนะครับอาจจะหมดสิ้นบาทที่แต่ว่ามันเป็นเรื่องสำคัญที่เราควร ท่านจะสังเกตนะครับว่า ผมไปไหน ไปไหนพยายามจะไปคุยกับพวกเด็ก พวกอะไร เชื้อใหม่เวลาจะให้พัฒนา KM นะครับ เมื่อปิดหลักสูตรนี้ผมบอกพวกช่างระดับล่างที่มาอบรมให้บอกว่าลองไป Survey มีใครไม่เคยเห็นกรมประชาสัมพันธ์บ้าง มีนะครับ ใช่ไหมครับ อาจารย์ออกครับไม่เคยมาเห็นกรมประชาสัมพันธ์คราวที่แล้วนี้ท่านอธิบดีปราโมชบอกใครไม่เคยไปต่างประเทศบ้างโดยเงินหลวงนะครับ ปรากฏคนที่ไปเขมรมาหมด ๆ ไม่ได้ไปก็ช่วยไม่ได้ แต่เราอยากให้คนพวกนี้มาเห็นกรมประชาสัมพันธ์ เขาจะได้มีความรู้สึกที่ดีเผื่อว่าจะมีอะไรบางอย่างที่จะให้คนที่เขาไม่เคยมาเข้ามาในกรุงเทพฯ บ้างหรือไม่สำนักประชาสัมพันธ์เขตก็เข้ามาหรือไม่สำนักประชาสัมพันธ์เขตก็ไปเล่าหลังดึกด่ำช่วงนี้เราก็บริการอย่างนี้จะเห็นว่าทำไมกรมเราก็กักบางทีก็มีผู้ใหญ่อ่านกัลป์คนมาอยู่ที่นี่อันนี้ผมพูดถึงงานที่ผมดูแลอยู่ด้วย เชิดกระไดโซ่รูปเหมือนเดิมท่านปลัดจะอยู่ที่ชั้น L นะคุณขึ้นไป คุณไม่ต้องขึ้นลิฟท์นะมันเปลืองค่าไฟก็เดี๋ยวกองคลังจะว่าให้ขึ้นบันไดซ้ายเข้าไปแล้วหันขวามันจะมีป้ายชื่อณะนายเผชิญจำโพธิ์ อธิบดี นายรัตนบุรี อธิบดีฯ รองฯ นายกฤษณะ เสริมพานิช อะไรเนี่ยแล้วอีกคน ? ขณะนี้เราก็บริการอย่างนี้ะครับท่านจะเห็นว่าทำไมช่วงนี้กรมประชาสัมพันธ์เราถึงกักกักท่านที่ไปเจอบางทีมีผู้ใหญ่อ่านกัลป์คนมาอยู่ที่นี่ อันนี้ผมพูดถึงงานที่ผมดูแลด้วย ก็คือดูแลสถานที่กรมประชาสัมพันธ์ด้วยท่านปลัดจะอยู่ที่ชั้น L เหมือนกัน ท่านปลัดใหม่ก็จะอยู่ห้องรับรองคือท่านณที เปรมรศมิ ทางนี้สำนักงานปลัดที่เห็น ๆ ก็คือกองกลาง ท่านรัฐมนตรีฐักดิ์อยู่ห้องท่านรองอธิบดีเผชิญเดิม ซึ่งบัดนี้เป็นอธิบดีไปแล้ว เดียวตั้ง กรม. ใหม่เดี๋ยวต้องฟัง ถัดมาก็ห้องกฤษณะพร ท่านไปบอกเด็กด้วยว่าไปนะเข้าไปห้องสุด รัตนบุรี ถัดมาห้อง กฤษณะพร ถัดมาท่านเผชิญบางทีนี่เรื่องลับผมก็พูดกับ อจ. ลับไม่ได้รู้เลยนะครับบางทีผ่านมัลลโลมาเลยรับตั้งแต่กองการเจ้าหน้าที่เปิดมาเลยลับ ๆ บางทีเราไม่อยากจะลับบางทีเราอยากทำอะไรที่มันเปิดเผยตอบได้ แต่บางเรื่องมันตอบไม่ได้ เพราะก่อนตอบบางทีมันไปไหนแล้ว ขณะนี้ผมได้รับมอบหมายให้เป็นประธานพัฒนา ศวส. ผมก็มีแนวคิดว่ามันที่ไปกับกรรมการก็ได้ไปเจอรองเลขาฯ สภาพัฒน์ ชื่ออาคม เดิมยไพสิทธิ์ เจอท่านเลขาฯ กรม. เพราะว่าให้คุณศุภวรรณ สัจพงศ์ เข้ามาเป็นเลขาที่พัฒนาตรงนี้อยู่ ก็ไปหามาว่าสัญญาเวิร์ดเบงค์ที่มันไม่อยู่ไปไหนเนี่ยผมพยายามจะทำระบบ AM ให้เป็น FM ให้ได้ เราสู้เค้าไม่ได้ content ดีขนาดไหน ผมเคยพูดต่อหน้าท่านรัฐมนตรีสุรนันทน์ บอกว่าเดี๋ยวนี้เราไม่มีฐานันท์อุตสาหกรรม ถ้าโยงซ้ายถ้าโยงขวา ก็พยายามจะทำก็พยายามจะบอกท่านรัฐมนตรีว่าทำไมเราไม่ทำแผนงาน โครงการสำคัญ ๆ แล้วให้สภาพัฒน์เขาหนุนก็จะเฟลสก็ตามผมตั้งใจว่าจะเกษียณไปก็ท่านกฤษณะพรยังอยู่ก็ลงช่วยสานต่อไปจนกระทั่งของเรานี้อยู่ได้ ที่นี้หลายคนไม่ได้คิดนะครับ ว่าในส่วนที่เราทำไปแล้วยุบทำไปแล้วยุบเราไม่อยากจะให้มันยุบใครจะไปพูดภายในภายนอกก็แล้วแต่ะครับ ยุบแล้วเกิดลำบากท่านรู้ไหมครับ ที่เราถูกยุบสำนักงานที่ปรึกษาต่างประเทศแล้วมันเกิด

ไม่ได้ แต่นี่ทหารเขาบุกไป ทั้งหมด ที่เราอยากให้วันนี้เพราะว่าทั้ง 3 คนโอกาสที่ออกต่างจังหวัดน้อยมากไปก็บางทีอย่างอธิบดีไปเช้า - เย็นกลับเป็นประจำ เดียวนี้ท่านต้องประชุม ครม. เป็นประจำทุกวันอังคาร เพราะฉะนั้นอะไรที่ผมได้ไปไหนก็ไป เดียวนี้ท่านมอมผมมาอีก 2 สำนัก คือ สำนักส่งเสริมและพัฒนางานเทคนิค กับ ประชาสัมพันธ์ต่างประเทศเดี๋ยวก็ต้องไปบาห์ลี ท่านมอมไปที่เดิมไม่ว่าอะไรเลยไม่ได้เชียวครับอยู่ที่นั่นตลอดเพราะว่ามันห่างเมืองมาก การเสาะสรรหาที่นี้ผมกับท่านกฤษฎาพรนี่ก็โดนมาหลายคน ก็โดนมาไม่เหมือนกรมการปกครอง ไม่เหมือนกระทรวงมหาดไทย 1 ตุลาคม มีแล้วนั่งแท่งได้เลยนั่งในตำแหน่งได้เลยเรานี้ถูกโดนมาตลอด 10 เดือนบ้าง 6 เดือนบ้าง 9 เดือนบ้างนี่ที่นี้ 1 ปีแล้วนะครับ ผมเมื่อก่อนไปกระซิบกับท่านปลัดใหม่ว่านี่จะรอไปอีก 1 ปี ซึ่งเราจะอยากให้มีที่นี้เราต้องรีบทำเพราะเราจะต้องลงเข้าแท่งท่านเข้าใจไหมครับขณะนี้โดยนโยบายกับเรื่องที่มีมันรัดเข้ามาทาง กจ. ก็เสนอบอกว่าในการโยกย้ายผู้บริหารระดับกลางต้องนั่งไว้ก่อน ยกเว้นจำเป็นจริง ๆ เช่น มีปัญหาในการอยู่ร่วมกับสังคม ลำบากก็ต้องหนี แต่ว่าต้องให้หนึ่ง เพราะเราต้องรีบเข้าแท่ง เขาว่าน่าจะไม่ใช่ให้เกินเดือนธันวาคมต้องเสร็จหมด ผมเจอรองเลขา 2 คน คือท่านเบญจวรรณ กับท่านศรีอุดมก็ว่าเสร็จแน่อีกเจ็ดแปดสิบฉบับ แล้วบังเอิญเราโชคดีเรามีรองเลขาธิการ กพ. ท่านเบญจวรรณ ท่านมาเป็น อภ. เรา ท่านก็ช่วยบอกเราก่อนเมื่อวันเร็ว ๆ นี้ก่อนผมไปเขมร ท่านก็บอกว่าให้รีบเลยนะผมก็เร่งตลอด เร่งจนกระทั่งคุณอุษาเกษไม่มีเวลาดูหนังสือสอบซี 9 ที่นี้มีเรื่อง ซี 8 ที่จะต้องขึ้นหลังจากที่สอบเร็ว นี่ก็เร็วแล้วนะครับท่านอธิบดีก็ไปพูดกับ ท่านปลัดฯสุรยุทธ์ด้วยก็พอดีบังเอิญตอนนั้นท่านนายกสมัครก็รีบบอกท่านด้วยถามท่านด้วยบอกว่าเมื่อไหร่จะตั้งสักที ท่านไปออกรายการสมัครพบประชาชน สนทนาประสาสมัครท่านก็เร่งเราด้วยนะ แต่เราไปขึ้นกับสำนักปลัดนายก ผมกับท่านกฤษฎาพรก็บอกไม่ต้องกฎหมายมีพร้อมตอนนี้ก็อยู่ที่ อภ. สำนักนายก ทำไมจะคายออกมาเพราะว่าเราไปยื่นเอาไว้ตั้งแต่สมัยโน้นแต่ก็ยังไม่คาย จนกระทั่งในที่สุดท่านก็ได้หารือ อภ.สำนักนายก ก็มีกรรมการท่านหนึ่งบอกว่าขอให้เห็นหน้าสัก 5 นาที ก็ยังดี ก็มีการสอบมีการสัมภาษณ์ดูวิสัยทัศน์ ท่านบอกว่าขณะนี้ท่านรัฐมนตรีองคัวรรณ จะเดินทางมาเปิดงานอยู่ที่หอประชุมชั้น 3 ท่านอธิบดีจะไปรีบก่อนนะครับ พวกเราคืออย่างครับเรื่องรางวัล KM คราวที่แล้วก็ประกาศมาแล้วนะครับว่า สปข.3 ได้ที่ 1 สปข.5 ได้ที่ 2 สปข.6 เล่าจะมาอำลาในชุดใดเดียวท่านคุณนี้ผมจะพูดเรื่องสนุก ๆ ไว้ก่อน ได้เงินได้ทองไปตามหลักเกณฑ์ได้ของรางวัลถึงแม้ว่าอะไรยังก็ทำตามที่ได้ให้ท่าน กจ. เชิญท่านปลัด กับท่านผู้ตรวจฯดี มางานวันนี้ด้วยเพราะว่าท่านที่เคยเป็นอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ของเรา ท่านปลัดก็เป็นคนดูแลเราก็เชิญท่านมาด้วย วันนี้ท่านรองนายกรัฐมนตรีโกวิทก็จะมาเปิดงานในเรา 3 คนหรือ 4 คนที่จะมาเดิมต้องไปในทางเดียวกัน คนไหนหนุนเรื่องทางแผนคน แผนเงินและแผนงานหลาย ๆ เนี่ยต้องแก้ปัญหาอย่างเช่น เรื่องแก้ปัญหาราชการ หนึ่งด้วยหลักเกณฑ์ที่กฎหมายวางไว้ก็คือการได้ค่าจ้างตอบแทนที่จะจ้างลูกจ้างที่ต้องได้จากเงินงบประมาณสำนักงบประมาณต้องต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ปี เนี่ยแหละก็เสียท่าของเรา ผมไปดูกรมป่าไม้ที่สวนสนผมก็ถามหัวหน้าอุทยานว่าทำไมถึงได้ขนาดนี้ เล่าบอกว่าของผมได้ลูกจ้างมาเขาจ้างมาต่อเนื่องติด ๆ กันของเราไม่ต่อเนื่องเพราะว่าเราได้เงินค่าจ้างที่กฎหมายกำหนดก็คือลูกจ้าง 7,000 กว่าบาท เท่าปริญญาตรี ถ้าต่ำกว่าก็เป็นไปตามเกณฑ์ที่นี้ลูกจ้างเห็นบริษัทเขาให้มากกว่าก็ออกไป ออกไปก็ไม่ต่อเนื่องก็เกิดปัญหาไม่ได้ก็กลับเข้ามา ที่นี้ตรงนี้นั่นมันไม่อยู่ที่เราส่วนเดียว ที่แรกสำนักงบประมาณอย่างเช่น 90 ตำแหน่ง ที่จะให้ สวท. ที่แรกสำนักงบประมาณที่ผมไปที่ซีเกมส์ผมคุยกับท่านบันฑูรย์ ทำท่าเหมือนจะให้ ท่านปลัดจุลยุทธกลับมาบอกทำไมจะ

ไม่ได้ ท่านจะเอาเขา คุม. แต่ยังคงตอนนี้ยังไม่ได้เข้าก็เกิดมีปัญหาไม่รู้ทำไม ฟา ดิน เป็นยังงี้ไม่รู้พอของเราจะเข้าก็เกิดมีปัญหาอย่างนี้ มันก็เกิดมีปัญหาขึ้นมาอีก ก็พยายาม จุดตรงนี้บางทีบางครั้งมันเป็นเรื่องที่เหนือ อย่างกรรมสรรพากรเขาเอาเงินเป็นเป้า หมายความว่าเขาทำหายไปเลยยังกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ และ คุม.ว่า ถ้าเขาสามารถทำเป้าได้ เขาก็ขอคนของเขาอย่างเนี่ยนะ เจ็บใจ ๆ ทำก็ที ๆ เป็นรูปธรรมมันก็ไม่ทำ ผมไปอยู่ที่เมืองกาญจน์บุรีเปิดสปอต มันไม่สนใจเลย กว่าจะได้เป็นรูปธรรมมันยากจริง ๆ ผมมาที่นี้ก็พยายามดูแลต่อสู้ ในโครงสร้าง 4 แท่งผมคงไม่พูดรายละเอียดหมด ใครจะถามตัวเองว่าอยู่อะไรตรงไหน เล่ามีแผน ทาง กกก. ก็เข้าเน็ตไปหมดแล้ว คราวนี้ไอ้ประโยชน์ที่จะได้หรือไม่ได้ เหมือนกันครับ ความกระจำตรงนั้นวันจันทร์เราจะไปบ้านผู้หว่านแล้วตอนนี้ที่ กพ. เชิญไปให้ความรู้เพิ่มที่จะมาขยายความต่อท่าน ขณะนี้เชิญปลัดกระทรวงอธิบดีอย่างเดียว ส่วนรองอธิบดีกับผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ของทุกกระทรวง ทบวง กรม กำหนดให้ไปวันที่ 22 นี้ หนึ่งรุ่น และวันที่ 29 นี้ หนึ่งรุ่น ทั้งนี้วันที่ 22 ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ท่านไม่ว่าง ท่านต้องสอบ เราเลยต้องขอไปวันที่ 29 แต่อย่างไรก็ดีเราก็อยู่ภายใต้กฎหมายเดียวกันเพราะฉะนั้นท่านจะอยู่ตรงไหนยังงี้ ตอนนี้เราต้องเร่งทำ ผมพยายามบีบของ กกก. ให้รีบทำ ๆ เจอหน้าทุกทีเขาก็ไม่อยากเจอผมแล้ว เพราะฉะนั้นไม่ต้องห่วงว่าผมจะไม่ต่อสู้ให้กับท่าน เราโดนมาแล้วท่านกฤษฎพรโดนมา 10 เดือน กว่าจะได้เป็นซี 9 ประหยัดเงินไปให้ 3 คนเท่านั้น คนละ 2 หมื่นค่าตำแหน่งนะครับ เงินค่าตอบแทน 10 เดือน 6 แสน แล้วคนอื่นล่ะครับที่อยู่ข้างล่างจาก 7 จะมาขึ้น 8 ละ จาก 6 จะมาขึ้น 7 จาก 5 จะมาขึ้น 6 เรามองเห็นกันบ้างไหม แต่ว่าพอเรามองจริงมันก็เป็นอย่างนี้จริง ๆ ผมนอนคิด ผมไปทำอะไรให้เค้า ผมไม่ใช่พวกเค้าอย่างนี้ก็มี ถาม ผอ.กอง และสำนักได้เลยครับ ผมพูดในที่ประชุมเล็กกันได้ไหม นี่ก็คือนโยบายของผมว่าเราเป็นพวกเดียวกันทั้งหมด ไม่ใช่คนละพวกเลย บางคนอาจจะใส่สีีเหลืองสวย ใส่สีชมพูสวย แต่มีคนหนึ่งเขาจะใส่เสื้อสีขาวอยู่ตัวหนึ่งก็คือคุณจรรยา พวกเราทำอะไรก็ควรจะคิดว่าเราก็เหมือนพี่เหมือนน้องกัน ผมนี่นะเป็นยังงี้ก็เป็นอย่างนั้นตลอด ท่านรองกฤษฎพรเป็นอย่างไรก็เป็นอย่างนั้นตลอด ท่านอธิบดีเป็นอย่างงี้ก็เป็นอย่างนั้นตลอด เราไม่ได้เปลี่ยนแปลงแตกต่างไปเราจะพยายามไม่ทำเพราะเรามีบทเรียน อะไรก็เหมือนเดิมทุกอย่าง จนกว่าผมจะเกษียณ ทุกท่านก็เหมือนเดิมในส่วนรายละเอียดต่าง ๆ คงพูดไม่ทัน เชิญท่านกฤษฎพรครับ

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายกฤษฎพร เสริมพานิช)

ขอขอบคุณที่ยังเหลือคนฟังอยู่มากพอสมควร ฟังเมื่อกี้แล้วก็คงยืนยันว่าจริง ๆ แล้วเรา 3 คนทำงานค่อนข้างทำงานเต็มที่ แล้วก็มิอะไรคู่กันตลอด เพราะฉะนั้นเราอยากให้กรมประชาสัมพันธ์มีความสามัคคีกัน มีการทำงานที่ท่านทำหน้าที่ทุ่มเทให้กรมประชาสัมพันธ์เราเขาทำหน้าที่ดูแลท่านอย่างเต็มที่ หลายเรื่องมีอุปสรรคแต่ก็พยายามแก้ ผมมีเรื่องเล่าให้ท่านฟังอยู่ประมาณ 3 เรื่อง ถ้าอยากรู้เรื่องอื่นก็ถามตอบได้ก็จะตอบ ถ้าตอบไม่ได้ก็จะตอบ เรื่องของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องระบบราชการ ซึ่งเราต้องปรับตัว เรื่องที่สองเรื่องของการทำงานที่เราต้องพัฒนาเรื่องของแผน ซึ่งผมถือว่าเป็นฐานสำคัญให้กับพวกเราทุกคนในการทำงานที่เป็นหัวใจหลักในการทำงาน เรื่องที่สาม คือเรื่องของการเตรียมโครงสร้างซึ่งเกี่ยวกับพวกทุกคน ก็เรื่องหนึ่ง เรื่องของแผนเนื่องจากว่าวันนี้ส่วนราชการทั้งหมดระบบราชการทั้งหมดมีการเปลี่ยน เรื่องที่หนึ่งก็คือว่าบังคับให้ทุกส่วนราชการกำหนดแผน 4 ปี เพราะฉะนั้นแผน 4 ปีพูดถึงเรื่องของการดำเนินการทาง

ไชนบ้างในภาพรวมของทั้งประเทศ แล้วทางไชนบ้างในส่วนที่เกี่ยวกับกรมประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์เราเองนั้นคงยึดแนวทางเหมือนเดิมคือเราจะทำด้านประชาสัมพันธ์และขยายทางด้านสื่อสารมวลชนไปให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ในแผน 4 ปีนั้นเรายึดประเด็นตรงที่ว่า 1.ในเรื่องของเครือข่าย 2.โดยลักษณะของการที่เราจะต้องไปทำงาน Deal กับคนข้างนอก เพราะฉะนั้นเราจะพัฒนาอยู่ 2 เรื่อง เรื่องที่ 1 คือการตรวจสอบเรื่องเครือข่ายเราทั้งหมด ทั้งของใหม่ ของเก่า วิทยู-โทรทัศน์พอมัย สื่ออื่นเข้ามาใหม่ว่าอย่างไรบ้าง สื่อที่จะต้องเข้าไปกลุ่มเป้าหมายใหม่จะต้องมีสื่ออะไรบ้าง นี่คือโจทย์ให้เรา เรื่องที่ 2 การพัฒนาของสื่อวันนี้มันเร็วมาก กลุ่มเป้าหมายมันแยกชัดเจน ภูมิภาคส่วนกลางแยกกันชัด แต่ละภูมิภาคนั้นจะได้รับสื่อต่างประเทศมีการข้ามสื่อต่าง ๆ แต่สิ่งหนึ่งที่เรเห็นว่าในอนาคตอันใกล้ก็คือปีหน้าหรือปีถัดไป เราต้องการเรื่อง Content ซึ่งกรมประชาสัมพันธ์เรารับผิดชอบในฐานะที่เป็นหน่วยงานของชาติด้านประชาสัมพันธ์ Content ที่เกี่ยวกับหลักด้านประชาสัมพันธ์ก็เป็นเรื่องที่เราต้องกลับมาคิดอย่างเป็นระบบ นี่คือแนวคิดที่จะต้องทำกันทั้งหมด รายละเอียดต่าง ๆ ท่านต้องมาความเป็นยังไง ในเรื่องของเครือข่ายทั้งหมดเดิมเราก่อนข้างแข็งแรง แต่ว่าวันนี้โจทย์ที่มากกระทบในเรื่องนี้มีอยู่ 2 เรื่อง เรื่องที่ 1 ก็คือว่า มันจะมีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเครือข่าย คือสื่อวิทยุและสื่อโทรทัศน์ซึ่งเป็นสื่อหลักของเรา เพราะฉะนั้นการมองเครือข่ายเดิมแค่ด้านเทคนิคอย่างเดียวไม่พอแล้วต้องดูเรื่องโอกาส และเรื่องกฎหมายเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย อันนี้ก็มีการตั้งคณะทำงานมาศึกษาทบทวนเรื่องของแผนแม่บทวิทยุแผนแม่บทโทรทัศน์สร้างแผนแม่บทสารสนเทศ แล้วเอาผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นเรื่องของระบบงาน กพร. ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของกองกฎหมายและ กกช. เข้ามานั่งคุยกัน สร้างสื่อเดิมจะเดินไปทางไหน สื่อใหม่จะสร้างเดินไปทางไหน ทางกฎหมายจะเปิดไว้ให้มัย โดยการพัฒนาสื่อทั้งหมดอยู่ภายใต้เป้าหมายของแผน 4 ปี ของกรมประชาสัมพันธ์ ในเรื่องที่ 2 เรื่องของการปรับ Content มีอยู่ 3 ส่วน เริ่มส่วนที่ 1 ด้านแผนประชาสัมพันธ์ เราต้องพยายามเร่งการปรับเรื่องคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ ว่าด้วยเรื่องระบบกฎหมาย 1 เรื่องของการทำแผน 1 จะว่าด้วยเครือข่ายที่จะมาช่วย 1 ซึ่งทางด้านของเครือข่ายด้านระบบนั้นของสำนักแผนทำไปแล้วหลายส่วนแล้วนะครับ ท่านผอ.เจริญทำตั้งแต่ต้นเรื่องของเครือข่ายของแผนประชาสัมพันธ์ โดยพูดถึงเครือข่ายของส่วนราชการทั้งหมด ต่อไปนี้ทางจังหวัดก็เริ่มสำรวจเครือข่ายของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นของ สวท. ประชาสัมพันธ์จังหวัด ก็จะมา Pool ร่วมกันทั้งหมด เราก็จะเห็นว่าเครือข่ายกรมประชาสัมพันธ์ทั้งหมด ถ้าเราจะลงไปเครือข่ายจะมีที่ไชนบ้างและเป็นใครบ้าง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดก็จะมารวมที่ห้องใหญ่คือที่ war room ของสำนักแผนฯ ห้องเล็กก็คือห้อง Operation room ของเขตแต่ละเขต เพราะฉะนั้นเราจะมีข้อมูลเรื่องเครือข่ายเรื่องแผนทั้งหมดอยู่ วันนี้ตรงนี้น่าจะเป็นผลสำเร็จ ซึ่งผมคิดว่าเพียงแค่ประมวลเข้ามาจัดระบบลงไปเท่านั้นเอง ในส่วนที่ 2 ของแผนที่เราจะต้องทำคือเราปรับตัวเราเอง การทำแผนประชาสัมพันธ์ ซึ่งเราพูดกันอย่างตรง ๆ กับพวกเราเองว่าเดิมที่เราทำแผนทั้งหมดเราวาง media plan เราวางว่าสื่ออะไรจะใช้ออกอากาศก็อะไร ที่ไหนวาง spot ก็ครั้ง ๆ แต่แผนทุกเรื่องไม่มีประเด็นทำประชาสัมพันธ์ ไม่มีเนื้อหา เพราะฉะนั้นตรงนี้เราก็เลยกลายเป็นฝ่ายรับตลอด เวลาเราไปเสนอแผนประชาสัมพันธ์แต่ละครั้ง เราก็ไปเสนอเวลาหรือสื่อที่เราจะใช้เท่านั้นเอง ซึ่งตรงนี้ทุกครั้งที่เราไปเสนอไม่ว่าจะเป็นการไปทำงานกับหน่วยงานนั้นหน่วยงานนี้เวลาเราทำแผนประชาสัมพันธ์ไป เค้ายังบอกว่าเขายังคิดแผนประชาสัมพันธ์มาแล้ว เขาจะถามว่าจะใช้สื่อเราเมื่อไหร่ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้สื่อเราตงค์หมด “ขอฟรี” แต่เดี๋ยวนีเราพัฒนาว่าเราจะทำยังไงให้แผนประชาสัมพันธ์ของเรา มันเป็นแผนที่ทุกคนเข้ามาร่วม แล้ว

ทุกคนเห็นว่าเข้ามาจอยแล้วมีประโยชน์ซึ่งเราจะถามกลับไปว่าถ้าได้ประโยชน์ก็มาวางกันใหม่วางเงินงบประมาณด้วยกัน กลไกของประชาสัมพันธ์แห่งชาติเป็นหนึ่งกลไก กลไกของการ link ในเรื่องของ กรม. ก็เป็นอีกหนึ่งกลไก ทางผู้บริหารก็ต้องนำเสนอ Project ต่าง ๆ ที่ กรม. อย่างทำเรื่องของน้ำท่วมด้านประชาสัมพันธ์ทำอะไรบ้าง เราเสนอแผนเราใช้สื่อของเราตัวนั้นเท่าไหนของข้างนอกเท่าไหน แต่เราต้องมีข้อมูลใจครับ มันก็กลับมาหาข้อมูลของเราทั้งหมดที่เราจะต้องทำเพราะฉะนั้นการข้อมูลในส่วนของการพัฒนาเรื่องนี้เรื่องของแผนการประชาสัมพันธ์สำนักแผนฯ จะต้องปรับกลไกในการทำแผนนะครับ ว่าหนึ่งตัวแบบที่เป็น pattern ใช้แผนปกติใช้แผนฉุกเฉินหรือแผนเร่งด่วนเนี่ยนะครับ กับแผนวิกฤตก็คือคิดวันนี้เนี่ยนี้ต้องเสร็จต้องมีกรอบไว้ นะครับต้องมีกรอบไว้แล้วเราก็มารับใช้เพื่อให้ทันเวลา และที่เรื่องที่สองก็คือว่า คนที่จะทำอะไรก็ต้องมีแผนพัฒนาคนนะครับ ในเรื่องของแผนพัฒนาคนนั้นเราก็มีการดึงของคณะกรรมการด้านพัฒนากำลังคนมองเรื่องนี้เป็นหลักคือทุกคนต้องมองแผน 4 ปีเป็นหลักว่าจะไปทางนี้ การพัฒนาคนต่อไปนี่ก็จะเน้นในเรื่องของวิธีการทำแผนวิธีคิดวิธีการปฏิบัติตามแผนการแก้ปัญหาประสานงานการ Present แผนจะต้องมาจะต้องมาในแผนพัฒนาของคนในปีถัดไปที่จะได้แรงให้เป็นเรื่องหลักนะครับ เรื่องที่สามที่เกี่ยวกับแผนที่เราตั้งไว้ก็คือว่าการที่จะนำสื่อทั้งหมดของกรมประชาสัมพันธ์มาทำแผนใดแผนหนึ่งมันจะต้องมีการบูรณาการร่วมกันใช้ไหมครับ สมมุติว่าผมเป็นเจ้าของงาน ถ้าผมติดต่อกรมประชาสัมพันธ์ผมไม่ได้บอกว่าผมไปหาช่อง 11 ผมลง spot แล้วผมก็วิ่งไปที่ สวท. ผมก็ไปลง spot ผมจะไม่อย่างนั้นแล้ว แผนทั้งหมดที่ท่านคิดต่อมาในแผนถ้าเรื่องนี้ทำแผนประชาสัมพันธ์มีเนื้อหาอะไรมีประเด็นไหนบ้างที่จะเล่นเรื่องนี้บ้างแล้ว เราลงวางแผนให้หมดมีราคาให้เสร็จ ซึ่งข้อมูลสำนักแผนก็จะมีข้อมูลเรื่องของเวลา เรื่องรายการ เรื่องกลุ่มเป้าหมายของรายการ ในเขตก็จะเหมือนกัน แล้วก็จะมีการของค่าใช้จ่ายเสร็จตรงนั้น เพราะเค้าคิดว่ารัฐบาลทำเรื่องนี้ เพราะทำระดับนี้ทั้งประเทศหรือระดับเฉพาะภาคจะมีรายการอย่างนี้ให้ลง จะมีเวลาอย่างนี้ให้ ท่านประเมินติดตามได้และจะมีงบประมาณที่ขอช่วยดำเนินการอย่างนี้ ซึ่งผมคิดว่าต่อไปถ้าเราไม่ทำอย่างนี้ เราจะถูกคนอื่นแย่งชิงงานกันไปนะครับ วันนี้พูดแล้วก็ไม่ค่อยสบายใจถ้าหากเห็นคนไปเสนอแผนประชาสัมพันธ์และก็มาบอกว่า กรมประชาสัมพันธ์ช่วยออกสื่อประชาสัมพันธ์ให้หน่อยผมให้เท่านี้ มันไม่ใช่ไง มันเหมือนเราเป็นหน่วยไปขายเวลาหรืออะไรก็ไม่ทราบ ซึ่งไม่ใช่หน่วยประชาสัมพันธ์นะครับมันเป็นการบริหารสถานีนมากกว่า กันนี้คือเป้าหมายที่จะ Run ไป เพราะฉะนั้นแผนพัฒนาบุคลากรก็จะตามมาแผนการพัฒนาข้อมูลซึ่งผมถือว่าเป็นส่วนร่วมของ ของ support ทางด้านของแผนอย่างมีระบบชัดเจนอย่างมีข้อมูลละเอียดชัดเจน วันนี้กลไกที่จะทำ ทำในเรื่องนี้ ก็เมื่อมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างรัฐด้านแผนเริ่มตรงนี้นะครับผมก็มีการออกคำสั่งและเน้นไปที่แผนของจังหวัด เพราะว่าปีหน้า จังหวัดจะมีอำนาจในการบริหารแผน บริหารงบประมาณเองมียุทธศาสตร์ของจังหวัดมียุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด 2 ปีที่ผ่านมาให้จังหวัดทำแต่ไม่เต็ม 100 เปอร์เซ็นต์ พอมีพระราชกำหนดออกมาในปีนี้ ซึ่งกำลังจะออกใกล้จะออกอยู่แล้ว ผู้ว่าจะมีหน้าที่เต็มก่อนข้าง 100 เปอร์เซ็นต์ ในการคิดทั้งหมด เราก็เตรียมรับโดยที่ออกคำสั่งชุดหนึ่งคือให้ เขตทุกเขตและท่านเขตเป็นประธาน ท่านหัวหน้าแผนเป็นเลขา กรรมการประกอบด้วย ผอ.สวท. ผอ.สทท. ประชาสัมพันธ์จังหวัด ทั้งหมด มาช่วยกันทำแผน แล้วพอทำแผนเสร็จแล้วประชาสัมพันธ์จังหวัดก็เป็นตัว Link เป็นตัว saleขาย เพราะว่ามันในที่ประชุมของจังหวัด ท่านเขตก็ในฐานะที่มีกำลังคน มีสื่อมี power ทั้งหลายก็จะเป็นตัวประสานช่วยขับเคลื่อนตรงนี้นะครับ เพราะฉะนั้นแผนของเราจะต้องมีสื่อของเราค่อนข้างหมด แล้วก็อาจจะ

ต้องมีเรื่องของเครือข่าย ไม่ว่าจะเป็นหนังสือพิมพ์อะไรต่าง ๆ มาอยู่ในเครือข่ายด้วย ถ้ามาช่วยเราแล้วมีค่าใช้จ่ายเท่าไรบรรจลงในแผน ทั้งหมดนี้ก็เคยไปวิ่งชี้แจงให้ทุกท่านฟังนะครับมีการประชุมชี้แจงทุกเขตครบหมดแล้วนะครับ พร้อมรับฟังปัญหากลับมาด้วย ตอนนี้ก็กลับมาที่สำนักแผนซึ่งถือว่าเป็น Center กลางก็มีการออกคำสั่งให้สำนักแผนนั้นมีกรรมการชุดหนึ่งที่เป็น Task Force สำหรับดูแลเรื่องนี้ ในฐานะที่เป็น Center กลาง มีหน้าที่เป็นที่เลี้ยง มีหน้าที่ป้อนข้อมูล นี่ถือว่าเป็นแผนที่จากข้างล่างขึ้นมาข้างบน เพราะฉะนั้นข้างบนนี้ต้องคว่าไปช่วยเขายังไงจัดระบบเขายังไงดูแลเรื่องคนดูแลเรื่องระบบงานอย่างไร สร้างระบบงานกันอย่างไร ตอนนี้ก็ออกคำสั่งมาแล้ว คำสั่งนี้ก็จะมีการประชุมคุยกัน จะได้มอบนโยบายและคุยกันไปส่วนหนึ่งไปแล้ว คิดว่าในเรื่องแผนนั้นคงจะมีระบบมากขึ้นแล้วสำนักแผนก็จะมีข้อมูลป้อนไปให้ท่าน มีรูปแบบป้อนไปให้ท่านเวลาท่านวางแผนท่านก็ไปคิดแบบจะถามศูนย์ มันจะมีแบบฟอร์มส่วนหนึ่งแต่ท่านดึงในเนื้อหาจริง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่เข้ามาใส่ เหมือนเติมคำในช่องว่างแต่ท่านต้องเติมให้ถูกต้องด้วย นั่นก็คือเรื่องที่ท่ายู่ในเรื่องของการรองรับแผนการปรับปรุงส่วนราชการและกี่แผน 4 ปี ต้องเรียนว่าจริง ๆ แล้วในแผน 4 ปีนั้นมันมีอยู่ 2 ประเด็นเข้ามา ประเด็นที่ 1 คือการกระจายอำนาจในส่วนกลาง ประเด็นที่ 2 เขาจะมีการออกคำสั่งตามมาว่าการทำงานของราชการในส่วนภูมิภาคเนี่ยจะมีกลไกอีกกลไกหนึ่งขึ้นมา คือกลไกการตรวจสอบการทำงาน ระดับอำเภอและระดับจังหวัด โดยที่มีภาคประชาชนเข้ามาร่วม เพราะฉะนั้นการทำงานของเรต่อไปนี้เราก็จะต้องมีระบบที่ชัดเจนมีสร้างกลไก มีหลักฐานแต่ละอัน คือพูดง่าย ๆ ว่าต่อไปเนี่ยกลไกการฟ้องร้องมันจะแข็งแกร่งขึ้น ถ้าเราทำงานไม่เคลียร์ เราทำงานไม่ซัด เราก็จะถูกเป็นเป้าหมายโดยเฉพาะเรื่องสื่อเนี่ยเป็นเรื่องที่ค่อนข้าง Sensitive เป็นห่วง ตรงนี้ก็จะออกมาในปี 53 มีการเริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ 2553 คือ 1 ตุลาคมปีนี้แหละ 1 ตุลาคม 2552 ก็ถือเป็นกฎหมายออกมานะครับ ซึ่งผมคิดว่าคงต้องเตรียมตัวไม่เช่นนั้นแล้วเราก็จะมีปัญหาในการนำเสนอต่าง ๆ ในการทำประชาสัมพันธ์เข้าหุคนั้นขัดหุคนั้นะครับ ซึ่งเป็นอันตรายมาก ๆ เพราะฉะนั้นคุณในภาพรวมแล้วเราดำเนินกลไกในเรื่องของการวางแผนและดำเนินกลไกในเรื่องการสร้างฐานข้อมูล ตรงนี้ก็ขอเรียนให้ท่านทราบว่า เมื่อสักครู่ที่ท่านอธิบดีพูดถึงแล้วว่าจริง ๆ ทุกครั้งที่เรามีการนำเสนอแล้ว เราก่อนข้างถึงภาวะ ถึงเวลาแล้วค่อนข้างมือเปล่า เวลาเราไปเสนออะไรตรงนี้จะช่วยได้ แต่อีกสิ่งหนึ่งที่ท่านฝากไว้คือเรื่องผลงาน อยากจะขอร้องทุกท่านไว้เลยว่า อย่าขี้เกียจในการรายงานผล เพราะท่านรายงานมันเป็นผลงาน ถ้ามีผลงานเราไปเจรจากับคนอื่นมันก็ดีตรงที่เชื่อเถอะว่าผมทำได้ดี แต่มีผลงานไหมยังไม่รู้ เชื่อกันแล้วกันว่าผมดีเขา ก็ไม่ให้เห็นคือปัญหาที่เราประสบมาก่อนข้างเยอะ ส่วนของ ศสช. จะช่วยสร้างระบบการรายงาน ส่วนของผู้บังคับบัญชาอาจต้องกำชับกำกับการดูแลในเรื่องของระบบการรายงาน ส่วนของเจ้าหน้าที่นั้นอยากจะขอร้องให้ ถึงเวลารายงานท่านรายงานอย่าเป็นวันสุดท้ายนะครับมันจะไปชนกันหมดนะ เป็นสิ่งที่เหมือนหลักฐานที่เราไปยืนยันกับผู้บังคับบัญชาระดับสูงหรือหน่วยงานที่เราจะไปประสานร่วมอันนี้เป็นสิ่งสำคัญ ถ้าเห็นบอกว่ารายงานเมื่อไหร่ก็ได้ครับไม่ได้ครับเวลามันหมดเวลาแล้วมันหมดจริง ๆ เรื่องของ war room ที่ว่าจริง ๆ แล้วนี่เป็นศูนย์ข้อมูลเพราะฉะนั้นข้อมูลตรงนี้จะต้องสร้างระบบว่าทุกคนเวลามีข้อมูลตรงนี้ต่าง ๆ ข้อมูลระดับไหนประเภทไหนเข้ามาพุนตรงนี้ ต้องดึงกลับไปได้ด้วยเพื่อจะให้การงานของพวกเรานั้นดึงกลับไปได้ด้วย อย่างสมมุติว่าท่านอยู่ สวท. ท่านทำรายการอะไร ท่านตอบได้เลยว่ารายการนี้สนองตอบค่อนนโยบายข้อไหนก็คิดว่านั่นก็คือการสร้างระบบการทำงานแบบใหม่ ซึ่งจะมีการตรวจสอบงานเข้มข้นขึ้น และก็การชี้แจงในเรื่องของบทบาทของเราจะมีเนื้อหาบทบาทต่าง ๆ ชัดเจน

ขึ้น อีกเรื่องหนึ่ง เรื่องของโครงสร้างเนื่องจากกว่ามีการเปลี่ยนแปลงของหน่วยงานรับผิดชอบเดิมทาง กพร. ออกคำสั่งว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบใน กพร. ของกรมประชาสัมพันธ์เรา จะต้องรับผิดชอบในเรื่องของ โครงสร้างจัดการเจ้าหน้าที่ให้ไปอยู่ กพร. เพราะโดยรูปแบบก็คือว่าเราจะตั้งกรรมการขึ้นมาหนึ่งชุด ท่านลง อนุมัติคำสั่งแล้ว คณะทำงานตรงนี้ก็เลยวางกรอบแนวทาง ซึ่งความจริงแล้วผมพยายามศึกษามาแล้ว ตอนออก ต่างจังหวัดพยายามถามความคิดเห็นข้อมูลทั้งหมด แล้วเอาที่ท่านคุยกันมา 4, 5 ครั้งมานั่งอ่านหมด ก็วันนี้ จะยกทั้งหมดเข้ามาให้เป็นภาพรวมทุกประเด็นไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานระดับส่วนกลางกองสำนักงานต่าง ๆ สำนักงาน ประชาสัมพันธ์เขต หน่วยงาน สวท. พื้นที่หน่วยงานจังหวัดก็มา Pool เป็นภาพรวมทั้งหมด พอเราเป็น ภาพรวมทั้งหมดแล้วเจ้าหน้าที่เขาจะเอาข้อมูลทั้งหมดมาทำเป็นรูปแบบเป็นและมีข้อเสนอแนะคือตรวจสอบ ข้อมูลด้วยจัดเป็นกรอบแนวทาง ในกรอบแนวทางขั้นแรกเลยผมก็จะเรียนเชิญท่านอธิบดีกับท่านรองฯมา นั่งคุยกัน มานั่งดูกรอบมีปัญหาอะไรไหม สรุปก็คือเราจะได้กรอบที่ผู้บริหารที่เห็นภาพแล้วเป็นกรอบกว้าง ๆ หลังจากกรอบกว้างเราก็จะได้ตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับทุกคน มาเป็นตัวแทนแต่ละหน่วยทุกคนมานั่งเสร็จ แล้วเราก็จะมานั่งชี้แจงกรอบให้เห็นว่านี่คือแนวทางที่เราจะทำ ทุกคนก็จะมีกรอบที่เกี่ยวข้องกับของตัวเองแต่ละกองแต่ละสำนักกลับไปทำรายละเอียดภายใน แต่เห็นว่าถ้าทุกคนมีคณะทำงานทุกคนจะเห็นภาพชัดขึ้น กว่าที่จะมาประชุมแล้วเริ่มจากฐานศูนย์เลย ซึ่งข้อมูลทั้งหมดไม่ได้เอามาใหม่เอามาจากที่ท่านคิดกันไว้แล้ว ทั้งหมด แต่ผมประมวลมาอีกทีหนึ่งเมื่อทุกคนมาเห็นภาพแล้ว กำหนดแนวทางในการทำรายละเอียดของแต่ละกองแต่ละสำนักออกมาเรียบร้อยแล้ว การประชุมทั้งหมดเราก็จะเอาเงื่อนไขทั้งหมด เช่นมีคนอยู่ 50 เรา จะขอเพิ่มเป็น 500 ได้ไหม เราก็จะเอาเงื่อนไขทั้งหมดเข้ามาใส่ แล้วพอปรับโครงสร้างอะไรเรียบร้อยแล้ว กลับไปทำรายละเอียดเรื่องของตำแหน่ง ตำแหน่งจะต้องมีอะไรประกอบ เมื่อปรับแล้วมีเงื่อนไขต้องมีเหตุผล อ่าง พอได้ตรงนั้นเสร็จแล้วคณะทำงานใหญ่ก็จะได้โครงสร้าง ได้กรอบอัตราค่าจ้าง ได้ตำแหน่งสายงาน ได้ เหตุผลในตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ปรับเปลี่ยน เสร็จแล้วเราก็จะเชิญ กพร. กพ. สำนักงบประมาณ อาจจะมี คนอื่นมาเกี่ยวข้องก็ได้ แต่หลัก ๆ 3 คน มาร่วม มาเสนอ ถกกับเขา พอ Present เสร็จแล้วเห็นภาพหรือ ดิฉันยังงี้ก็มีการเจรจาต่อรอง แต่ทุกคนก็ข้อได้ผ่านเนื้อหาทั้งหมด คนก็ยังพูดในประเด็นที่มีเนื้อหาที่มีข้อมูล พร้อม ซึ่งวันนั้นถ้าเราได้ภาพรวมเรียบร้อยแล้วเราก็ส่งหนังสือเข้ากระบวนการแล้วก็ตามมาชี้แจง ซึ่งตรงนี้ ผมขอเรียนว่าบางตำแหน่ง ถ้าเราขอเพิ่มขึ้นอะไรก็ตามที่เป็นเงื่อนไขไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการแปลงตำแหน่ง เช่น การมีตำแหน่งที่สูงขึ้น การมี C9 มากขึ้นบางทีมันก็มากกว่าวิธีการเจรจาบนโต๊ะ คือเราไปเสนอผู้ใหญ่ ควรเสนอส่วนนี้ ๆ ไม่ต้องไปเสนอทั้งหมด ซึ่งท่านจะจำไม่ได้แต่เราต้องการให้ท่านช่วยอะไรบ้าง นั่นก็คือวิธีการ ซึ่งเรียนว่าไม่ใช่วิธีใหม่ เราต้องยึดตรงนั้น โครงสร้างตรงนั้นท่านเห็นว่ามันมารองรับกับที่เราพูด เมื่อช่วงแรกที่เราปรับตัวเราเองทั้งหมด เวลาเราทำโครงสร้างมันจะมีพวกนี้เป็นฐานไว้ให้หมด เพราะฉะนั้น ข้อมูลทั้งหมดนี้มันจะไปทางเดียวกัน มันจะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ถามว่าเรื่องของแท่งเป็นอย่างไร ช่วง ของก่อนทำแท่งเขาจะไม่รับในเรื่องของการเปลี่ยนตรงนี้หมด แต่ระหว่างที่เขาไม่รับ เราก็จะทำโครงสร้าง ของเราไปเรื่อย ๆ ครับ พอ 1 ธันวาคม เขาจัดอะไรเรียบร้อยแล้วเราก็เพียงแต่การยื่นโจทย์ว่าตำแหน่งที่อยู่นี้ เวลาเข้าแท่งมันจะเกิดปัญหาอะไร ก็ปรับแค่สายงาน ซึ่งมันจะเหลืองานน้อยแล้ว ถ้าเราไปรอทำตรงนั้นเลย มันก็จะ late ไปเรื่อย ๆ เราบอกว่ารอให้ทุกอย่างเรียบร้อยแล้วค่อยเริ่ม มันก็จะรอกันอย่างนี้รอกันมาหลายปี แล้วไม่รอแล้ว คราวนี้ไม่รอแล้วทำไว้ก่อน แล้วพอตรงนั้น พอแท่งอะไรเสร็จเรียบร้อยแล้ว เราก็เอาแท่ง

ตรงนั้นมาเทียบกับเฉพาะด้านตำแหน่งกับสายงานเท่านั้นเอง ทำการบ้านเพิ่มอีกนิดนึงนะครับ นั่นก็คือแนวคิดแล้วคิดว่าจะพยายามทำให้ชัดที่สุด ดีที่สุด ก็ใครที่ให้ข้อมูล ทุกอย่างที่ทำให้มาเก็บไว้ ประมวลไว้และลงในกรอบแนวทางทั้งหมด ก็พยายามทำให้ดีที่สุด ไม่ทราบมีอะไรเพิ่มเติมครับ

คำกล่าวของรองอธิบดี นายรัตนบุรี อติศัพท์

ผมขออนุญาตเสริมตรงที่จังหวัดเขามีบทบาทสูงนะครับ ในส่วนที่ติดตามนั้นก็ มี ผู้ตรวจสำนักนายกรัฐมนตรีเป็นประธานกิตติมศักดิ์ จังหวัด นี่เป็นข้อสอบรองอธิบดีมาแล้วคราวที่แล้ว connection ที่ผมคิดว่ามันเป็นกลยุทธ์เหมือนที่ผมไปเรียน NIDA ชายแดนเวลาที่ผมจะได้เงินเขาก็ยังกัน งบประมาณได้เยอะนะครับ ก็เราจะมีผู้ช่วยผู้ตรวจสำนักนายกที่ไปกับผู้ตรวจด้วย ผู้ตรวจจะมีบทบาทเหนือจากจังหวัดอีกชั้นหนึ่ง ก็เป็นประธานในการตรวจ ในการกำกับในการปรึกษาเป็นคนตัดสินใจด้วยเลยในครั้งสุดท้ายด้วยก่อนที่จะเสนอสำนักนายกฯ ฉะนั้นตรงนี้ทางเขตกับผู้ตรวจ Connection ที่มันจะเกิดขึ้น ทุกเขตที่มีที่บอกทำไมขณะนี้ท่านกฤษฎพร ที่ได้ทำว่า ผอ.เขต นั้นดูแลกับเขตตรวจราชการนี้ ท่านก็เข้าไป Connection กับเขา เพราะว่าพูดคุยง่าย ๆ จริง ๆ ผมเห็นที่บ้านแฟนผมเป็นผู้ช่วยผู้ตรวจอยู่เขตทางใต้ ในระหว่างที่ทำงานประมาณ ห้าหน้าสำนักงานจังหวัดกับผู้ว่าฯ โทรมาที่บ้านตลอดในเขตทางใต้ เพราะฉะนั้นท่านจะมีโอกาสที่จะทำยังไงให้มันได้ เพราะว่าเราเห็นความแตกต่างของศักยภาพของแต่ละที่แต่ละจังหวัด บางท่านที่ท่านผู้ว่าชอบให้เยอะเห็นไหมครับ บางที่ท่านไม่ชอบมัน ความจริงมันไม่ใช่เป็นเรื่องแผนงานท่านทำเป็นแต่อันนี้มันมี Connection กับกลยุทธ์อีกตัวหนึ่งที่เรื่อง Connection ระหว่างผู้ว่าฯ กับเรา บางที่ท่านอยู่ ๆ ก็โทรมาบอกว่าทำไมถึงย้ายสักที่ผมไม่ชอบเลยอันนี้ อันนี้คือตัวผู้ว่าฯ บางท่านคือบางท่านต้องไปดูแลนายกเหล่ากาชาดด้วยมันเลยลำบากตรงนี้ ผมเห็นใจ เพราะว่าผมเคยไปอยู่เขตพิษณุโลกไปอยู่ที่ไหนมาแต่ก็พยายามทำ คือ 1. พวกเราที่ผมเคยทำท่านอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรีก็ดีหรืออยู่จังหวัดพิษณุโลกจะจำได้ว่า ผมไม่ได้เขียนเป็นแผนออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรนะ โครงการ 4 ผสาน 3 ผสาน 2 ผสาน ถ้าเรามีหน่วยอยู่แค่ 2 หน่วยเราก็มีกันแค่ 2 หน่วย แต่อยู่ในเขตเรามี 4 หน่วย ครับ มีเขต ประชาสัมพันธ์จังหวัด มีสวท. มีสทท. อย่างนี้เนี่ยโครงการ 4 ผสาน ท่านก็เผด็จทีมกันเข้า คือบางครั้งเราอยู่ด้วยกัน บางทีอย่างที่ผมพูดกันอยู่คือ ตอนผมอยู่ช่อง 11 กับ ท่านไพฑูรย์ อธิบดีคือเรามีอะไรเราไม่ค่อยใช้สื่อของเรา วิเคราะห์ว่าไปทาง โทรทัศน์ว่าไปทางแทนที่จะนะ เมื่อไม่กี่วันผมได้ลองดูเน็ต เออเนี่ยเรามีทำฟิอาร์ให้คนอื่นเยอะนะ ทำไมนี่คนของเราจะมากลั่นอาย ออกตัววิ่งได้ไหมช่อง 11 ค่อยจะออก ออกนะครับบางที่เท่านั้น เนี่ยเราต้องรู้จักใช้สื่อเรา อย่างที่ท่านบอกไว้ถ้าเรารู้เค้าไม่ได้พวก organizer ท่านจะพูดว่า organizer หรือบริษัทก็สรุปไปหมด ใจผมอยากให้มีอย่างนี้ตั้งแต่โน้นแล้วที่เคยคุยกันว่าถ้าเราสามารถเซลล์ได้คือเซลล์ด้วย เรามีเวลาอยู่ในมือหมด มีข้อมูลอยู่ในมือหมด คุณจะเอาอะไรเราไม่ใช่ทำแค่สื่อของเราอย่างเดียว ถ้าทำอย่างนั้นเราก็ไม่ใช่เชิงธุรกิจแล้วเราทำให้เกิดเพื่ออะไรศักยภาพนะครับ High Potential ก็จะสามารถที่จะดูแลได้ทั้งหมด อันนี้ฝากตรงนี้ท่านด้วย

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายกฤษฎพร เสริมพานิช)

เสริมอีกนิดหนึ่งครับเรื่องของทำแผน เราตั้งเป้าไว้ว่าถ้าทำแผนส่วนของสื่อเราคงเป็นเพียงส่วนหนึ่ง อาจจะเป็นหลักนะครับ แต่เราจะต้องผสานกับสื่ออื่นๆ ด้วย เพราะว่าสื่ออื่น ๆ เขาก็ต้องการให้เราไปช่วย

เหมือนกัน คือเขาก็ได้ประโยชน์เรา ก็ได้ประโยชน์ถ้าเราวางแผนแล้วสามารถที่เป็น Center กลางให้รัฐ แล้ววางสื่อหมดทางหนังสือพิมพ์ ทั้งสื่อช่องอื่น ๆ ซึ่งตอนนี้สำนักแผนก็ไปสร้างกิจกรรมการหาเครือข่ายสื่อ แล้วก็มาตกลงด้วยกันเราก็จะทำให้เรามีช่องทางในการขยายมากขึ้น แผนเราก็จะมีความสำคัญมากขึ้น ซึ่งตรงนี้เนี่ยก็จะช่วยเราขึ้นครับ

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายรัตนบุรี อติศัพท์)

คือช่วงนี้เดี๋ยวต้องไปรอรับท่าน เดี่ยวผมจะไปเตรียมการด้วยครับ จัดงานเป็นห่วงอย่างเดียวคือเรื่องฝน ก็เลขรับสมัครนะครับปีหน้าชายพรมจาริ สาวพรมจาริ แต่ก็ทำได้ผลนะที่ช่อง 11 เราก็ทำได้ผลนะฝนไม่ตก 1 คำถามเชิญ มาข้างหน้าเลยก็ได้

- คำถามจากผู้ฟัง

กราบเรียนท่านรองฯ ครับ ชื่นใจครับท่านรองฯ เรียกก็น่ารักนะครับ ก็ไม่ได้เป็นข้อซักถามนะครับ เป็นการขอความกรุณาและต้องการขอความสนับสนุนจากทางท่านรองฯ อันที่จริงอยากจะขอท่านอธิบดีด้วยซ้ำอยู่ ๆ มันก็เกิดใครก็ไม่รู้ไปจัดมือบช่อง 11 เมื่อวานขึ้นและก็เป็นเรื่องความมั่นคงของลูกจ้างชั่วคราวครับ ที่นี้ผมคงทราบอยู่เหมือนกันว่า ถ้ากรมเดินกันไปแบบเดิมมันก็ยากเพราะอะไรนะติด ใ้อะไรระเบียบอะไรที่มันไม่เป็นเงินงบประมาณอะไรต่าง ๆ ผมก็เลยมันก็น่าจะจุดปุอะไรสักหน่อยให้มันไปถึงกรม. อะไรพวกนี้ ก็ตรงนี้อยากให้ทางกรมประชาสัมพันธ์สนับสนุนก็คือ มันเรียกว่าอะไรนะ basic อะไรก็แล้ว น่าจะมีการจัดคนที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องการบริหารจัดการวิกฤติของกรมฯ นะครับ เข้ามาแล้วก็ทางกองคลังแล้วก็ กจ. ครับ คือคณะทำงานของทางลูกจ้างตอนนี้เขาก็ตั้งกรรมการกันเสร็จแล้ว ที่นี้อยากได้กรรมการทางฝ่ายราชการนะครับ คือให้มาช่วยผลักดันในเรื่องตรงนี้นะครับ ให้มันเกิดขึ้นจริง ๆ ผมดูแล้วก็ผมเห็น TPBS นะครับงบประมาณ 2 พันล้านอยู่ ๆ ก็ โผล่พวกขึ้นมาก็ทำองค์กรอะไรขึ้นมาใหม่ได้ ที่นี้ถ้าลูกจ้างของเราองค์กรโทรทัศน์ของเราเนี่ยเป็นหน่วยงานราชการแบบพิเศษเหมือนกัน เปรียบเทียบมันก็คล้าย ๆ TPBS นะครับ มันเป็นไปได้ไหมที่จะมีวิธีการใหม่ ๆ ซึ่งไม่ใช่วิธีการที่ทางสำนักงบหรือว่า กพ. กพร. เขาอ้างว่ามันไม่ได้ระเบียบอะไรพวกเนี่ยไม่เป็นไปแล้ว 5 ปีไม่มีไม่ใช้ลูกจ้างงบประมาณพวกนี้ครับ อย่าง TPBS เขาก็มาจากศูนย์เลยพูดถึงพนักงานเขา ก็ยังสามารถตรงนี้ผมอยากจะให้ทางกรมประชาสัมพันธ์ครับ ช่วย เพราะว่าสงสารพวกเด็ก ๆ พวกนี้มากมาย เหตุผลเพราะว่าทำงานมาตลอดนะครับ ผมก็เพิ่งเขาตั้งแต่ซี 4 แล้วครับก็โตมาจนบัดนี้คือได้เด็กพวกนี้ทำงาน

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายรัตนบุรี อติศัพท์)

สรุปผมเข้าใจคราวนี้ เราคงทราบ คือผมก็น้อยใจเหมือนกันนะในส่วนที่ตอนไปอยู่นะพูดคุยกับพวกเรายู่เสมอว่าเนี่ยเอาง่าย ๆ นะครับผมเข้าไปนั่งช่อง 11 วันแรก ผมขอดูเงินก่อนเลย ท่านเชื้อไหมครับช่อง 11 ได้รับเงินงบประมาณที่แบ่งสันปันส่วนจากค่าต่าง ๆ อะไรจากค่าจ้างอะไรละ 9 ล้านบาท ที่นี้เราต้องหาเงินได้ปรากฏว่าเงินรายได้แบ่งให้ไม่ทราบใครนะคลังไหนก็ไม่รู้ 5 ล้านบาทเป็น 14 ล้านบาท

พูดเกินเป็นตัวเลข ผมก็เลยพูดทบทวน จำได้ว่าทบทวนจาก 5 ล้าน เป็น 12 ล้าน ต่อปี ผมบอกว่าผมเรียน อธิปไตยปราโมทย์บอกว่า 5 ล้านไปซื้อกระดาษทิชชูหรือ นี่เรื่องจริงครับ ผมไปอบรมหลักสูตร ปปร. กับ พลโท ดร. สมโชค จันเราซื้อ animation ด้านหนึ่งก็ได้ เขาหัวเราะก๊ากเลย ช่อง 11 ซื้อตั้ง ล้านเขียวหรือ ของอ้าวซื้อ 20 ต่อมาก็มีการแบบว่าให้ TPBS ให้ไปฟันสองพันล้านก่อนที่แรก และต่อรองไปมาเหลือพันเจ็ด ผมก็ไม่ค่อยเข้าใจว่าทำไมนะของเราผมยังเคยพูดกับท่านท่านรัฐมนตรี กับ อธิปไตย บอกว่าไม่ต้องให้มากให้ผม 300 ร้อยล้านต่อปี ช่อง 11 สบายมาก แต่นี่เล็ก ๆ ของตรงเล็ก ๆ ๆ เนี่ยผมคุมตั้งหลายยุคหลายสมัยเนี่ย อะไร ทำไมไม่ต้องการให้ช่อง 11 เนี่ยเป็นอะไร ทำไม เนี่ยเราต้องไฟท์เอาให้ลึกจริง ๆ ะ ผมมองอะไร หลายอย่างลึกลงไปน่าจะมียะไรหลาย ๆ อย่างที่ทำให้ทำไมไม่ให้ช่อง 11 พลาด

ท่านรองอธิบดี (กฤษฎพร เสริมพานิช)

ที่พูดตกลง ๆ นัดกันแล้วใช่ไหมหรืออย่างไงครับไปถึงไหนแล้ว ก้าวหน้าถึงไหนแล้วจากวันนั้น

- ผู้ถาม

ครับก็กราบขอบคุณท่านรองกฤษฎพรในวันนั้นก็ไปไปดูแลพวกเรา ผมเห็นท่านรองฯไปผมก็ซึ่งใจดี มากก็เด็ก ๆ ก็ตื่นขึ้นมาตอนนี้ก็ ๆ รวบรวมเรื่องประวัติ เรื่องตำแหน่งเงินก็ประมาณ 10 กว่าล้านเองต่อปี ไม่เกิน 20 ล้านดู ๆ แล้วนะครับ ยังนึกว่ามันก็ไม่น่าเป็นเรื่องที่ว่ายาก

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายรัตนบุรี อดิศักดิ์)

เราได้ยาหอมมาตลอดเลยนะ ยาหอมมาตลอดจากฝ่ายการเมือง ว่าจะ ๆ แต่พูดจริง ๆ แล้ว ไม่เอาเข้าสักที ครับ

- ผู้ถาม

ครั้งนี้มันก็เลยออกไปสู่สื่อด้วยนะครับทางนายกทางอะไรเนี่ยทางรัฐมนตรีเรื่องต่าง ๆ พอตั้ง พรม. กันเสร็จแล้วเนี่ยผมว่าเขาก็คงเคยได้ยินข่าวนี้มาแล้วว่ามันเกิดวิกฤติที่ช่อง 11 เนี่ยมันทำอะไรกันขึ้นมาเนี่ย นะครับ ตรงนี้ผมยังอยากให้ทางผู้บริหารกรมเนี่ยครับคือต้องขอความเมตตาเลยว่า ๆ อยากให้มาช่วย ๆ ผม ทราบว่าท่านเคยทำกันมาแล้วแต่ทีนี้ว่าที่ท่านทำก็เข้าใจว่ามันยากคิด กพร. ลำบากบอะไรต่าง ๆ นะฮะ ตรงนี้ อยากให้ช่วยผลักดันจริง ๆ ทางเรากี่วาง Milestone กันเสร็จแล้ว คือว่าถ้าเกิดว่าทางกรมประชาสัมพันธ์ มีปัญหาติดขัดผมเข้าใจผู้บริหารรักพวกเราอยู่แล้วเราก็ต้องอาจจะใช้วิธีว่าเดือนไปให้ กรม. แล้วรู้อีกทีหนึ่งนะ คือว่าเราจะรวมกันมีคณะกรรมการเด็ก ๆ แล้วก็จะไปกราบเรียนท่านรัฐมนตรี หรือว่าท่านรองนายกรัฐมนตรี ที่คุมกรมหรือว่าจะไปหาท่านนายก เพื่อให้ท่านทราบถึงความเดือดร้อน

คำกล่าวของรองอธิบดี (นายรัตนบุรี อดิศักดิ์)

ผมเรียนอีกทีว่าต้องนำเสนอท่านรัฐมนตรีหรือถึงท่านนายกรัฐมนตรีคือว่ามันทุกยุคทุกสมัย เราลองดู กันสักที เพราะว่าเราอยากจะให้พวกเด็ก ๆ จะไม่รู้จะถูกแยกออกเป็นองค์กร คือ บีบีเอสเขาเอาออกไปนอก

กฎหมาย เขาเอาออกไปนอกกฎหมายซะ แต่มันจะมีบางส่วนเป็นนอกกฎหมาย ผมเข้าใจว่าน่าจะเพราะว่า
เข้าใจเนี่ยมันเห็นความแตกต่างระหว่างบริษัทกับทางลูกจ้างกับข้าราชการเราอยู่ ส่วนที่รับราชการและเงิน
ลูกจ้างเราก็อยากจะอยู่แต่ว่าพอดีท่านรองเพื่อนเรามันได้อยู่หมื่น 2 หมื่นทำไมมันเป็นอย่างนี้นะ คราวที่แล้ว
ท่านปราโมชเอาเข้าไป 600 ร้อยกว่าตำแหน่งนะ เข้าไปวันเดียว ออกมา กพร. ดิกลับเลย และท่านคุณหญิง
ทิพาวดีที่เธอจำได้ไหม ที่เราน้องแนนพูดกับท่านคุณหญิงทิพาวดี ก็ทำท่าว่าจะขึ้นมาอีกนะ เราก็พยายามจะ
เล่นไต่คีนะ แต่ทำไมเรียบร้อยทางโรงเรียนจีนอีก ต่อมารัฐบาลใหม่มาเปลี่ยนอีกพอจะเข้าช่วง แต่พอดี
จังหวะนี้นะตอนพันธมิตรบุก ตอนนั้นที่เราทำ ตอนนั้นมันมาเปลี่ยนรัฐบาลพอดีก็คิดว่าถ้ารัฐบาลตรงนี้นิ่งใน
เดือนนี้นะ คือขณะนี้ ๆ เราพูดจริง ๆ ตรง ๆ ว่าขณะที่เราพูดอย่างนี้นะขณะนั้นรัฐบาลยังไม่นิ่งอย่างนี้มันก็ยัง
จะต้องใช้เวลาอีกหนึ่ง พอดีผมไปเขมรฟังอยู่ที่โน้นเหมือนกันนะดู จมูกมด ที่เขมรทีวีชัดแจ๋วทุกช่องเลยนะ
ครบ 3, 5, 7 9, 11 โอ้โหชักกว่าดูในเมืองไทยอีก ฉะนั้นตรงนี้เราก็รู้กันเหมือนกันนะครับ ผมกับ ท่าน
รองกฤษฎพรและท่านอธิบดีนะครับยินดี ๆ ที่ต้องช่วยเหลือ ดิครับที่เราพยายามต้องลองทำให้ได้เพราะว่าผม
น้อยใจอยู่เหมือนกันไปนั่งอยู่ปี ๆ เศษ ๆ เนี่ยนะ ทำไมมันเป็นแบบนี้ก็พยายามจะพัฒนาขึ้นให้ดูดีขึ้นให้บ้าน
ช่องดูดีขึ้นและอะไรดูดีขึ้นนะ เพื่อผู้ใหญ่ไปเรื่อยขึ้นมันจะได้ขึ้นกับอยู่เรื่อยนะใครไปก็พูดอยู่ บางทีก็ไป sale
อยู่กลาง ๆ ที่ประชุมนะเออบอกเนี่ยท่านครับท่านมีดั่งค์ จิ ทุ จิ ช่วยมาใช้ที่ของผมนะเรามีใบเสร็จให้มีอะไร
ให้มีอัตราอยู่ ก็ไปบอกอย่างนั้นนะตอนที่ อยู่ช่อง 11 นะครับ ก็ขอบคุณทุกท่าน ตอนนี้เราต้องไปดูคือ
ผมต้องไปดูแลเรื่อนั้นเรื่องห้องเรื่องที่เรื่องอะไรด้วยท่านรองนายกรัฐมนตรีโกวิทจะมามอบประกาศให้พวกเรา
เพื่อจะได้มีการต่อสู้ เรื่องทองที่ขึ้นราคานะครับ พวกที่เกียตรมยังสมัยผมยังสมัยหน้ามันจะขึ้นขนาดไหน
ยังไม่รู้ก็เราให้เท่าเดิม ท่านวิทยาไปเปลี่ยนเครื่องแต่งตัวตัวเตรียมรับทอง คือปีนี้จริง ๆ แล้วทองมันแพง
ขึ้นมาจากปีที่แล้วมากเลย แต่ผมก็พูดกับท่านอธิบดีบอกว่าไม่ได้รับต้องให้เขาอะ เพราะฉะนั้นปีหน้าผมกับ
อธิบดีจะไม่ได้ ก็ขอบคุณทุกท่านครับที่กรุณานี้เป็นมุกพูดตลกเอง ก็เพื่อเอาของตัวเองครับปีหน้าตั้ง 7 บาท
ขอบคุณครับ